

JAARVERSLAG 2016

***STICHTING UBBO EMMIUS FONDS,
de Groningen University Foundation***

gevestigd te Groningen

Inhoudsopgave

1	Bestuursverslag.....	4
1.1	Algemeen.....	4
1.2	Werkwijze.....	4
1.3	Samenstelling bestuur en directie	5
1.4	Bezoldigings- en vergoedingenbeleid.....	6
1.5	Benoeming en zittingstermijn.....	6
2	Verslag directeur van het Ubbo Emmius Fonds.....	8
2.1	Algemeen.....	8
2.2	Resultaten van de fondsenwerving 2016.....	8
2.3	Beleid ten aanzien van de verhouding tussen kosten en opbrengsten fondsenwerving.....	9
2.4	Risico's en onzekerheden.....	10
2.5	Beleid t.a.v. reserves en fondsen.....	11
2.6	Betrokkenheid vergroten.....	12
2.7	Alumnikringen Nederland.....	12
2.8	Campagnes.....	16
2.9	Nalatenschappen en grote giften	17
2.10	Overige giften.....	18
2.11	Donateurs	18
2.12	Fondsen op naam.....	19
2.13	Prijzen.....	20
2.14	Leerstoelen.....	20
2.15	Verwachtingen voor 2017 en volgende jaren.....	21
2.15.1	Fondsenwerving	21
2.15.2	Alumnirelaties.....	22
2.15.3	Marketing Adviesraad	22
2.16	Ten slotte.....	22
3	Financieel verslag 2016.....	23
3.1	Balans per 31 december 2016	23
3.2	Staat van baten en lasten boekjaar 2016	24
3.3	Kasstroomoverzicht over 2016.....	25
4	Waarderingsgrondslagen.....	26
4.1	Algemene toelichting	26
4.2	Vergelijking met voorgaande jaar.....	26
4.3	Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat.....	26
4.3.1	Verantwoording baten.....	26
4.3.2	Verantwoording lasten	27
4.4	Schattingen	27
4.5	Continuïteit	27
4.6	Vestigingsadres.....	27
4.7	Financiële vaste activa.....	27
4.8	Vorderingen	27
4.9	Liquide middelen.....	28
4.10	Eigen vermogen.....	28

4.10.1	Continuïteitsreserve.....	28
4.10.2	Bestemmingsreserve.....	28
4.10.3	Bestemmingsfondsen.....	29
4.11	Kortlopende schulden.....	29
5	Toelichting op de balans per 31 december 2016.....	30
5.1	Activa.....	30
5.1.1	Vorderingen.....	30
5.1.2	Overlopende activa.....	31
5.1.3	Rekening courant Rijkuniversiteit Groningen.....	32
5.1.4	Liquide middelen.....	32
5.2	Passiva.....	32
5.2.1	Bestemming resultaat.....	32
5.2.2	Continuïteitsreserve.....	33
5.2.3	Bestemmingsreserve.....	33
5.2.4	Bestemmingsfondsen.....	34
5.3	Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken.....	36
6	Toelichting staat van baten en lasten.....	37
7	Verschillenanalyse begroting – realisatie.....	41
8	Kasstroomoverzicht over 2016.....	42
9	Ratio's besteding–lasten van de fondsenwerving.....	43
10	Werknemers.....	43
11	Gebeurtenissen na balansdatum.....	43
12	Overige gegevens.....	44
12.1	Statutaire resultaatsbestemming.....	44
12.2	Controleverklaring accountant.....	45

1 Bestuursverslag

1.1 Algemeen

Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation, gevestigd te Groningen, (hierna: het Ubbo Emmius Fonds / UEF) is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het Ubbo Emmius Fonds wil de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit stimuleren door activiteiten voor alumni en relaties te organiseren en fondsen te werven voor bijzondere (onderzoeks- en onderwijs-) projecten aan de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) en het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG). Alle voor projecten geworven bedragen komen voor 100% ten goede aan deze projecten.

Met dit verslag legt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds rekening en verantwoording af over het gevoerde beleid in het jaar 2016.

1.2 Werkwijze

Het Dagelijks Bestuur van het fonds is in 2016 twee keer bijeengekomen. Deze vergaderingen stonden vooral in het teken van de voorbereiding van de vergaderingen van het Algemeen Bestuur, dat in 2016 eveneens twee keer bijeen is gekomen.

In de vergadering van het Algemeen Bestuur van november 2016 is de jaarrekening 2015 besproken en vastgesteld.

In april 2016 verliet de heer Bert van der Wijk het bestuur. Hij was sinds 2010 betrokken bij het Ubbo Emmius Fonds en is mede-initiatiefnemer van alumnikring 't Gooi. We zijn hem buitengewoon dankbaar voor zijn jarenlange inzet met aanwending van zijn uitgebreide netwerk.

Dertje Meijer en Carolien Gehrels traden in april 2016 toe tot het bestuur. Timo Hugues werd in november 2016 herbenoemd. De samenstelling van het bestuur en de commissies is hierna onder paragraaf 1.3 aangegeven.

De aard van de activiteiten van het onafhankelijke fondsbestuur is tweeledig:

- het beschikbaar stellen van het netwerk ten behoeve van fondsenwerving door het Ubbo Emmius Fonds;
- het initiëren van fondsenwerving gericht op het verkrijgen van grotere giften van particuliere en institutionele vermogensfondsen, privépersonen en bedrijven.

Het bestuur is alle gevers buitengewoon erkentelijk voor hun bijdrage aan de projecten van het Ubbo Emmius Fonds.

1.3 Samenstelling bestuur en directie

Voorzitter:

De heer dr.h.c. P.G.J.M. (Paul) Polman, CEO Unilever

Vicevoorzitters:

De heer drs. J.W. (Jan Willem) Baud, commissaris en toezichthouder

De heer prof.dr. S. (Sibrand) Poppema, voorzitter College van Bestuur Rijksuniversiteit Groningen

Leden:

De heer mr.drs. M.G. (Matthijs) Bierman, directeur Triodos Bank (AB, Auditcommissie)

De heer mr. A.P.J.C. (Arjan) Bos, president-directeur TVM verzekeringen (AB)

De heer mr. H. (Hugo) Brouwer, oud-notaris Trip Advocaten & Notarissen (AB, DB)

De heer drs. F.J. (Frits) van Bruggen, hoofddirecteur ANWB (AB)

De heer drs. J.S.C.M. (Jeroen) Dietvorst, directeur Schamhart & Dietvorst (AB, DB)

De heer drs. W.J. (Pim) van der Feltz, CEO Google Nederland B.V. (AB, Marketing Advies Raad)

Mevrouw drs. C. (Carolien) Gehrels, European Director Big Urban Clients ARCADIS (AB, sinds 7 april 2016)

De heer drs. T.H. (Timo) Huges, adviseur Uturn B.V. (AB)

Mevrouw drs. A.L.L. (Alexandra) Jankovich, managing partner SparkOptimus B.V. (AB, Marketing Advies Raad)

De heer drs. S.G.H. (Stef) Kranendijk, lid bestuur De Groene Zaak (AB)

Mevrouw drs. D. (Dertje) Meijer, commissaris, managing director Pathé Theatres B.V. (AB, sinds 7 april 2016)

De heer mr. R.H. (Rien) Meppelink, notaris partner Loyens & Loeff (AB)

De heer drs. R.J. (Rob) Meuter, commissaris, partner The Hilltop (AB)

Mevrouw drs. M.S. (Marjolijn) Meynen, directeur Marketing & Communications De Bijenkorf B.V. (AB, Marketing Advies Raad)

De heer drs. J. (Jan) Nooitgedagt, commissaris (AB)

De heer drs. B.L.E. (Bernhard) van Oranje, directeur Levi9 Global Sourcing (AB)

De heer drs. E.J. (Eddie) Perdok, CEO Kramp Groep B.V. (AB, DB)

De heer mr. H.Th.E.M. (Henk) Rottinghuis, commissaris (AB)

De heer prof.dr. E. (Elmer) Sterken, Rector Magnificus Rijksuniversiteit Groningen (AB)

De heer drs. C.F.H.H. (Chris) Vogelzang, lid raad van bestuur ABN AMRO Bank (AB)

De heer drs. M. (Maarten) Wetselaar, lid raad van bestuur Shell (AB, Auditcommissie)

Mevrouw drs. M.L. (Marlies) van Wijhe, directeur Van Wijhe Verf B.V. (AB)

De heer mr. B.J. van der Wijk is op 7 april 2016 teruggetreden als lid van het Algemeen Bestuur.

De dagelijkse leiding van het Ubbo Emmius Fonds is in handen van de algemeen directeur, de heer mr. G.W.Ch. (Gerbrand) Visser. In vergaderingen van het Algemeen Bestuur en van het Dagelijks Bestuur legt hij verantwoording af over de activiteiten die de afdeling voor het Ubbo Emmius Fonds heeft verricht.

Het hierna onder hoofdstuk 2 opgenomen verslag van de directeur van het Ubbo Emmius Fonds wordt, voor zover nodig, geacht onderdeel uit te maken van het verslag van het bestuur.

De heer Visser is tevens voorzitter van de Raad van Toezicht van het Orkest van het Oosten.

1.4 *Bezoldigings- en vergoedingsbeleid*

De bestuursleden van het Ubbo Emmius Fonds zijn onbezoldigd en ontvangen geen bestuurs- of onkostenvergoedingen uit hoofde van hun functie bij het Ubbo Emmius Fonds.

Het Ubbo Emmius Fonds heeft geen medewerkers in dienst, het bestuur heeft geen werkgeversrol. Het fonds maakt gebruik van de diensten van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de Rijksuniversiteit Groningen. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het Ubbo Emmius Fonds.

Het Ubbo Emmius Fonds en hiermee de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving werken uitsluitend voor projecten van de Rijksuniversiteit Groningen. De medewerkers van de afdeling zijn in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen en ontvangen een bezoldiging volgens de CAO Nederlandse Universiteiten.

De kosten van fondsenwerving komen voor rekening van de universiteit.

1.5 *Benoeming en zittingstermijn*

Conform artikel 5 van de statuten bestaat het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds uit een aantal van ten minste vijftien en ten hoogste dertig personen. Van het Algemeen Bestuur maken in ieder geval deel uit: twee leden van het College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen. De leden van het Algemeen Bestuur worden door het Algemeen Bestuur benoemd op voordracht van het Dagelijks Bestuur.

Het bestuur bestaat uit alumni van de Rijksuniversiteit Groningen van zoveel mogelijk verschillende faculteiten, waarbij niet noodzakelijkerwijs sprake is van een evenredige vertegenwoordiging van de verschillende faculteiten. Behalve de twee leden van het College van Bestuur kunnen personen in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen geen bestuurslid zijn.

Bestuursleden hebben een zittingstermijn van vier jaren en treden af volgens het door het bestuur vastgestelde rooster. Na het verstrijken van de zittingstermijn zijn zij eenmaal herbenoembaar.

Ten slotte dankt het bestuur de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving voor hun inzet voor en betrokkenheid bij het Ubbo Emmius Fonds in het afgelopen jaar.

12 juli 2017

Paul Polman,
voorzitter

Jan Willem Baud,
vicevoorzitter

2 Verslag directeur van het Ubbo Emmius Fonds

2.1 Algemeen

Als een van de eerste universiteiten in Nederland is de Rijksuniversiteit Groningen begonnen met een actief alumni- en fondsenwervingsbeleid. Al meer dan dertig jaar lang investeert de universiteit in een goed contact met haar oud-studenten en relaties. Ook voor het Ubbo Emmius Fonds, dat de fondsenwerving voor de RUG verzorgt, staat een relatiegerichte fondsenwerving centraal. Dat betekent dat het UEF veel waarde hecht aan het opbouwen van betrokkenheid tussen alumni, de Rijksuniversiteit Groningen en het fonds, waarbij in eerste instantie niet de donatie maar de relatie centraal staat.

Ons doel is met zoveel mogelijk alumni van de RUG in contact te komen, hen te informeren over ontwikkelingen aan hun universiteit en hen te enthousiasmeren hun alma mater te steunen. Daarbij hebben we in 2016 het opbouwen van de relaties nog meer aandacht gegeven door bijvoorbeeld meer activiteiten te organiseren voor jonge alumni en door bijeenkomsten voor alumni toegankelijker te maken. De eerste resultaten hiervan zijn veelbelovend.

Het Ubbo Emmius Fonds biedt alumni en anderen die zich betrokken voelen bij de Rijksuniversiteit Groningen de mogelijkheid het fonds op te nemen als begunstigde in een testament. In 2016 zijn aan het UEF twee omvangrijke nalatenschappen vrijgefallen en is een aanzienlijke schenking ontvangen, waarover onder 2.9 meer.

2.2 Resultaten van de fondsenwerving 2016

Via het Ubbo Emmius Fonds wordt een groot aantal projecten aan de Rijksuniversiteit Groningen en het Universitair Medisch Centrum Groningen ondersteund. Ons fonds onderhoudt daartoe nauwe contacten met faculteiten, researchgroepen en individuele wetenschappers. Vaak worden de projecten door de wetenschappers zelf aangedragen.

Bij haar fondsenwerving richt het UEF zich in het bijzonder op het verwezenlijken van bijzondere initiatieven die betrekking hebben op de maatschappelijke speerpunten van de RUG: Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society.

Fondsenwerven vraagt veel geduld, creativiteit, uitstekende relaties en contacten. Ons bestuur van prominente alumni en de steun van de voorzitter van het College van Bestuur van de universiteit zijn van grote waarde in het proces van fondsenwerving. Betrokken leden van de alumniringen in binnen- en buitenland helpen de medewerkers van de afdeling Alumni relaties & Fondsenwerving bij het openen van deuren, die anders gesloten zouden blijven.

In totaal is een bedrag van € 2.040.276, = aan baten gerealiseerd, waarbij inbegrepen een bedrag van € 1.748.681, = aan nieuwe toezeggingen, daaronder begrepen de onder 2.9 beschreven nalatenschappen.

Meer dan 3.200 unieke donateurs (alumni, medewerkers, bedrijven, instellingen en stichtingen) gaven dit jaar aan ons fonds een- of meermalig. Bijna 1.100 donateurs deden dat met een meerjarige of doorlopende donatie.

2.3 *Beleid ten aanzien van de verhouding tussen kosten en opbrengsten fondsenwerving*

Kengetallen (cf. RJ 650.204):

verhouding bestedingen/baten	2016	2015
	€	€
Totaal besteed aan doelstellingen	720.584	842.559
Totaal baten	2.040.276	889.505
Ratio besteed aan doelstellingen/baten	35,3%	94,7%

verhouding kosten fondsenwerving/baten	2016	2015
	€	€
Kosten eigen fondsenwerving	0	0
Totaal baten	2.040.276	889.505
Ratio kosten/baten	0,0%	0,0%

De kengetallen laten zien dat in 2016 de bestedingen aan de doelstellingen veel lager waren dan de gerealiseerde baten. Dit vloeit voort uit het gehanteerde Baten-lastenstelsel waarbij de baten in een jaar volledig (inclusief toekomstig te ontvangen bedragen) worden verantwoord, maar de lasten steeds in het jaar van besteding worden opgevoerd (zie ook punt 4 in het financieel verslag). De baten van de twee onder 2.9 beschreven nalatenschappen zijn in 2016 verantwoord, doch konden, mede gelet op de omvang, het moment van het ontstaan (najaar) en de ultimo 2016 nog onvoltooide afwikkeling van de feitelijke opbrengsten, nog niet leiden tot bestedingen aan de doelstellingen. Verder blijkt dat de kosten voor de fondsenwerving nihil waren.

Het beleid van het Ubbo Emmius Fonds is erop gericht om alle middelen aan te wenden voor het project waarvoor ze geworven zijn. Idealiter zal de verhouding tussen bestedingen en baten 100% zijn. Verworven middelen die om wat voor reden dan ook niet onmiddellijk kunnen worden aangewend voor het bestedingsdoel zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor dat doel.

Bij de oprichting van het Ubbo Emmius Fonds in 1996 is afgesproken dat de Rijksuniversiteit Groningen het UEF volledig zou ondersteunen. In de praktijk betekent dit dat ons fonds kan rekenen op de diensten van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de universiteit. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het UEF. Er is hierbij niet alleen sprake van een personele unie, maar ook van een structuur die ertoe leidt dat het Ubbo Emmius Fonds geen kosten maakt.

NAF

In de Verenigde Staten werkt het Ubbo Emmius Fonds nauw samen met the Netherlands America Foundation (NAF) in New York. Via een soort fonds, gekoppeld aan het NAF, kunnen "tax deductible" donaties in de Verenigd Staten worden ontvangen. Ook kan gebruik worden gemaakt van de diensten van het bureau van de NAF.

2.4 Risico's en onzekerheden

Fondsenwerving is per definitie risicovol en onzeker. De risico's spitsen zich vooral toe op markt-risico's, financiële risico's en risico's t.a.v. wet- en regelgeving. De wijze van beheersen van de risico's hangt af van de kans dat een risico zich voordoet en de impact die het kan hebben. Afhankelijk van de inschatting van beide factoren zal een risico geadresseerd dan wel geaccepteerd kunnen worden.

Aard risico	Omschrijving	Risico's	kans	Impact	Hoe te beheersen
Markt	alumnikringen	teruglopende belangstelling	medium	groot	gevarieerder aanbod tijdens bijeenkomsten
	major donors	verlies van contact	medium	groot	relatiemanagement intensiveren
	vermogensfondsen	wijzigingen in acceptatiecriteria	medium	groot	monitoren beleidswijzigingen
	UEF als merk	onbekend zijn bij doelgroep	medium	groot	marketingplan ontwikkelen en uitvoeren
	alumni algemeen	verlies van contactgegevens	medium	groot	online communities inrichten
		veranderende samenstelling alumni populatie	medium	groot	mediastrategie
Financieel	wijziging accountant	andere inzichten over rapportage balans en resultatenrekening	medium	klein	transparante en periodieke rapportages
	baten	sterk fluctuerende baten	medium	medium	investeren in relaties; diversificatie inkomstenbronnen
		oninbare vorderingen	gering	gering	accepteren
		lage rentestand	medium	gering	depositorekeningen geopend
		liquiditeit	gering	gering	monitoren cash flow
		jongere alumni hebben andere betaalpraktijken	medium	groot	nieuwe betaalmogelijkheden introduceren

Aard risico	Omschrijving	Risico's	kans	Impact	Hoe te beheersen
	lasten	claims van faculteiten	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; communicatie daarover met faculteiten
	continuïteitsreserve	uitputting reserve door 'stroppen'	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; streven naar een reserve rond de 150.000 euro
Regelgeving	invoering Algemene Verordening Gegevensbescherming	verlies aan potentiële donateurs	groot	groot	richten op relatiebeheer
		boetes	gering	groot	persoonsgegevens AVG-compliant maken
	fiscaal beleid overheid	wijzigingen in aftrekbaarheid donaties	medium	groot	monitoren en input leveren aan brancheorganisaties

2.5 *Beleid t.a.v. reserves en fondsen*

Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen ten behoeve van onderwijs en onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen. De reserves en fondsen hebben zich de afgelopen jaren als volgt ontwikkeld.

(bedragen in euro's)	2013	2014	2015	2016
Continuïteitsreserve	339.581	341.801	230.555	221.590
Bestemmingsreserve	1.536.664	1.502.888	1.326.703	2.287.612
Bestemmingsfondsen	510.255	452.650	787.027	1.154.775
Totaal	2.386.500	2.297.339	2.344.285	3.663.977

Continuïteitsreserve. Deze reserve dient om continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds te waarborgen. De saldi van afgesloten projecten worden in deze reserve verantwoord. Aangezien het risico van negatieve saldi gering is en alle kosten van de het Ubbo Emmius Fonds gedragen worden door de Rijksuniversiteit Groningen, lijkt een verdere afbouw van deze reserve naar een niveau van € 150.000 verantwoord.

Bestemmingsreserves. Ten behoeve van elk fondsenwervingsproject wordt in de financiële administratie een kostenplaats geopend, waar de baten en de lasten van dat project worden verantwoord. Zolang een project actief is, worden hierop de projectgebonden baten en lasten geboekt. De bestemmingsreserve bestaat uit de saldi van de projecten op ultimo verslagjaar. Het beleid is erop gericht om uit te keren aan de projecten van de Rijksuniversiteit Groningen zodra dat mogelijk en verantwoord is. Uitgangspunt daarbij is dat er geen uitkeringen worden gedaan wanneer er nog onvoldoende inkomsten zijn.

Bestemmingsfondsen. Het Ubbo Emmius Fonds biedt de mogelijkheid aan donateurs om binnen het statutaire kader van de stichting fondsen op naam in te stellen. Voor een overzicht van de bestemmingsfondsen wordt verwezen naar paragraaf 5.2.4. Enkele fondsen op naam hebben een fondsenwervend karakter. Andere fondsen op naam zijn ingesteld met het oogmerk de donatie in de loop der tijd te besteden aan het doel van het fonds op naam.

2.6 Betrokkenheid vergroten

Om de band met alumni en anderen op te bouwen en te versterken zijn er in de afgelopen dertig jaar verschillende instrumenten ontwikkeld: het gratis alumnimagazine Broerstraat 5, de Worldwide Newsletter, een verjaardagsgedicht (in 2016 verzorgd door oud-student Ruben van Gogh) en een afstudeergeschenk. Van groot belang zijn ook de vele bijeenkomsten in binnen- en buitenland, waar alumni elkaar en vertegenwoordigers van de RUG en het UEF kunnen ontmoeten. Vaak zijn hierbij leden van het College van Bestuur van de RUG aanwezig. In 2016 waren er meer dan 25 van dergelijke bijeenkomsten (zie ook 2.7).

Nieuw in 2016 was een speciale bijeenkomst voor jonge alumni. Bijna 80 oud-studenten onder de 35 jaar bezochten dit evenement. Vanwege het succes is een begin gemaakt met een 'Jonge Alumni Netwerk', dat jongere oud-studenten, die zich in dezelfde (carrière)fase bevinden, een professioneel en sociaal netwerk moet bieden.

De laatste jaren richt het UEF zich ook bewust meer en meer op studenten en pas-afgestudeerden, met het doel al vroeg een band op te bouwen en hen bewust te maken van het belang van alumni voor de universiteit. Daarom zijn we steeds vaker aanwezig bij studentenbijeenkomsten, zoals de KEI en bieden we studenten de mogelijkheid fondsen te werven voor specifieke, eigen projecten (zie 2.8).

Ook leiden we jaarlijks internationale studenten op tot International Alumnus Ambassador (in 2016 waren dat 17 studenten uit 15 landen) zodat zij zich in kunnen zetten om de RUG meer bekendheid te geven in hun thuisland en inkomende internationale studenten kunnen helpen zich voor te bereiden op hun komst naar Groningen.

2.7 Alumnikringen Nederland

In binnen- en buitenland zijn alumnikringen actief, waarbij gezelligheid en maatschappelijke betrokkenheid samenkomen. Bestuursleden van het UEF spelen vaak een actieve rol in de totstandkoming. Het aantal kringen is de laatste jaren sterk gegroeid.

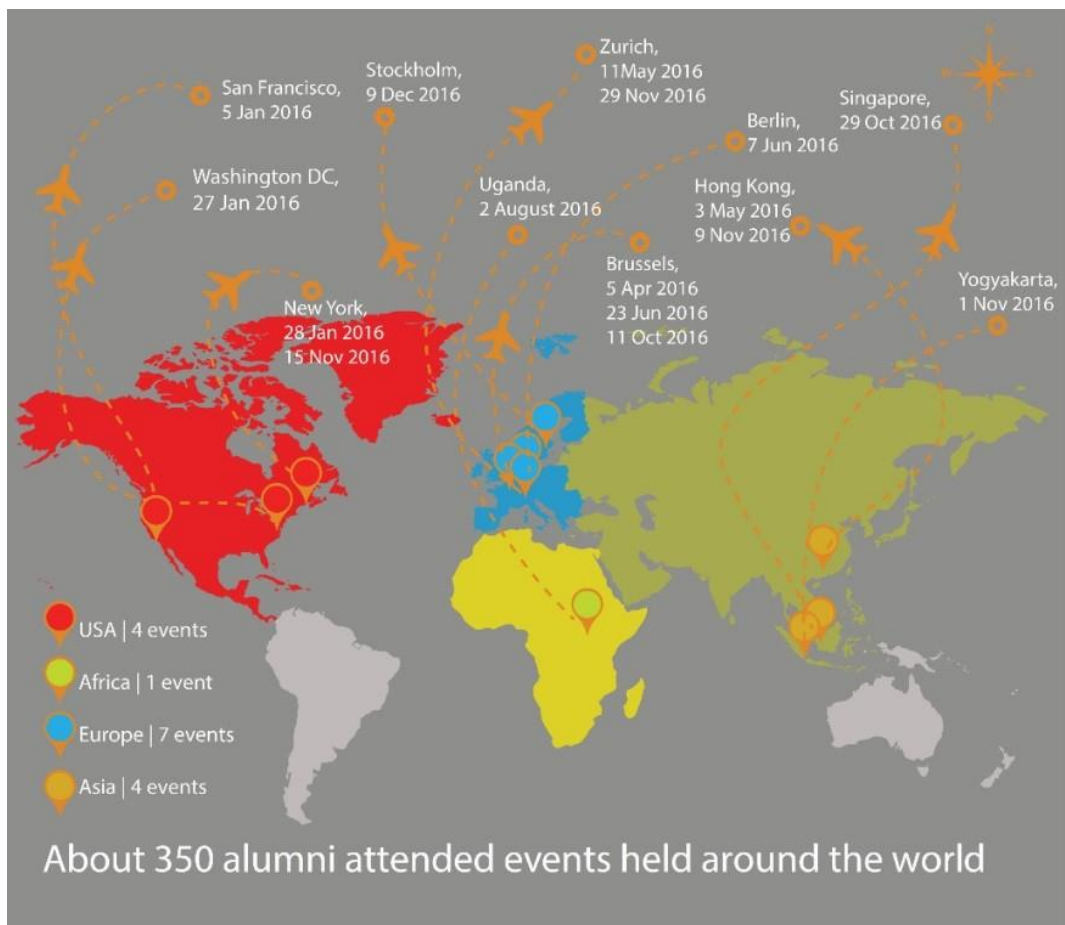
Er zijn nu zes kringen in Nederland en tien in het buitenland. Verder is er een themakring rond de Dode Zeerollen. De Nederlandse kringen geven financiële steun aan onderzoeksprojecten van de RUG. Het blijkt lastig om de bestaande kringen verder te laten groeien. Daarom is in 2016 besloten toetreding tot de kringen toegankelijker te maken en de minimale schenking te verlagen naar € 250 per jaar.

In het najaar vond de eerste bijeenkomst van Alumnikring Twente plaats, een afsplitsing van de oorspronkelijke kring Oost-Nederland. Bij deze nieuwe kring staan het opzetten van een interessant alumninetwerk en friendraising voorop. Dit is een andere aanpak dan bij de andere Nederlandse alumnikringen, waar fondsenwerving voorop staat, maar houdt niet in dat met de nieuwe aanpak de fondsenwerving naar de achtergrond verschuift. We hopen dat de friendraising zal leiden tot fundraising. Het is daarom zeer wel mogelijk dat individuele leden van Alumnikring Twente op termijn wel een of meerdere gaan projecten ondersteunen. Omdat de ledenaantallen van de alumnikringen teruglopen, wordt ook bij andere kringen gezocht naar een nieuwe benadering. We hopen de alumnikringen hiermee de komende jaren te verbreden en verjongen.



Figuur 1. Alumnikringen in Nederland

In het buitenland waren maar liefst 16 alumnibijeenkomsten. Bij deze buitenlandse kringen is friendraising eveneens belangrijker dan fondsenwerving. Bijzonder was de bijeenkomst in Stockholm waar tien alumni voorafgaand aan de uitreiking van de Nobelprijs het voorrecht hadden te lunchen met Ben Feringa. Het bezoek van Sibrand Poppema aan Azië in oktober en november was een mooie aanleiding om bijeenkomsten in Singapore en Yogyakarta te organiseren.



Figuur 2. Alumnikringen wereldwijd

Naast de regionale kringen is er nog de 'themakring Dode Zeerollen'. Deze kring steunt het Qumran Instituut o.l.v. Mladen Popović en wist een postdoc plek te creëren, als eerste bekleed door Jason Zurawski (PhD, Universiteit van Michigan). Het Qumran Instituut doet het erg goed. 'Dode Zeerollen onderzoek floreert' kopte het Dagblad van het Noorden op 15 april 2016. Om vervolgens vast te stellen dat het instituut vooral sinds de tentoonstelling in het Drents Museum in 2013 een enorme groei heeft doorgemaakt. Oorspronkelijk was Popović in feite de enige betaalde onderzoekskracht, inmiddels zijn er al zo'n 14 PhD's en verschillende andere onderzoekers aan het instituut verbonden. Allemaal mede dankzij alumni. Op 5 februari 2016 werd de Dirk Smilde Fellowship voor de tweede maal uitgereikt voor internationale toponderzoekers om enige tijd in Groningen te werken. Dit keer aan prof. dr. Benjamin G. Wright, hoogleraar Geschiedenis van het Christendom aan Lehigh University te Pennsylvania. Diezelfde dag ontving dr. Barry Hartog de Dirk Smilde Scholarship voor een postdoctoraal onderzoek aan het instituut. In oktober 2016 werd een eerste bijeenkomst georganiseerd voor jonge alumni in Groningen. Dit Jonge Alumni Netwerk richt zich op alumni tot 35 jaar. De bijeenkomst werd door ruim 80 alumni bezochten werd door de aanwezigen zeer positief ontvangen.

2.8 Campagnes

In 2016 heeft het UEF verscheidene fondsenwervingscampagnes gehouden. Daarbij combineerden we vaak meerdere fondsenwervingsmethodes, zoals belcampagnes (de Alumnidesk), crowdfunding en het aanschrijven van fondsen. Deze campagnes richten zich met name op de brede groep van alumni.

De crowdfundingssite www.rugsteunt.nl van het UEF kreeg dit voorjaar een nieuw uiterlijk en extra faciliteiten, zoals de mogelijkheid om als donateur zélf een actie te starten ter ondersteuning van de projecten van het UEF. Ook de crowdfundingprojecten van studenten zijn nu op dit platform te vinden. Zoals het International Student Congress of (bio) Medical Sciences (ISCOMS), hét Europese (bio)medische studentencongres dat jaarlijks in Groningen wordt gehouden. Doel van de crowdfundingactie was geld bijeen te brengen voor 'Travel Grants' die internationale studenten met een krappe beurs de mogelijkheid bieden toch het congres in Groningen te bezoeken.

Junior Scientific Masterclass

Van 11 tot en met 29 april 2016 belden de studenten van de Alumnidesk met oud-studenten geneeskunde en tandheelkunde voor de Junior Scientific Masterclass (JSM). Via de JSM kunnen studenten tijdens hun studie extra wetenschappelijk onderzoek doen. Ieder jaar krijgen een aantal studenten een UEF Junior Scientific Master Talent Grant om de (extra) kosten van hun onderzoek te dekken. Dankzij deze belcampagne en dankzij steun van de Van der Meer-Boerema Stichting konden in november drie UEF Junior Scientific Master Talent Grants van € 8.000 en vier andere Talent Grants, variërend van € 5.000 tot € 10.500 worden uitgereikt. Deze laatste vier, door de Van der Meer-Boerema Stichting bekostigde beurzen, zijn voor onderzoek op het gebied van oncologie.

iGEM

In oktober werd een bel- en crowdfundingcampagne gehouden ter ondersteuning van het Groningse iGEM-team. iGEM, international Genetically Engineered Machine, is een internationale, jaarlijkse wedstrijd in Boston waarin multidisciplinaire teams van studenten een 'biologische machine' bouwen. Het plan om DNA van bacteriën te gebruiken als extra veilig opslagmedium voor data, haalde zelfs NOS op 3 en won uiteindelijk een gouden medaille in de categorie 'Information Processing'.

Eric Bleumink Fonds

Zoals elk jaar was er in december een campagne voor het Eric Bleumink Fonds (EBF) dat beurzen geeft aan talentvolle studenten uit ontwikkelingslanden. De campagne bestaat uit een acceptgiro actie, een belcampagne, een actie onder medewerkers en crowdfunding. Drie nieuwe studenten konden, dankzij een beurs van het EBF, in september beginnen met hun studie in Groningen: Subrata Lamsal (Nepal, 1992), Fthi Arefayne Abadi (Ethiopië, 1993) en Sreng Uy (Cambodja, 1991). Ook in 2016 kon het EBF weer rekenen op een aantal bijzondere giften van alumni, medewerkers en studenten. Er was een gift van de

Vereniging Golfkartonindustrie ter ere van het afscheid van verenigingsdirecteur en alumnus Toon Schrijver. Hoogleraar Roelof Salomons riep op te doneren naar aanleiding van zijn oratie en Kees Gankema vroeg ter ere van zijn afscheid bij de RUG collega's vrienden en kennissen te doneren.

'Oudejaarsgift'

Aan het einde van 2016 werd het UEF verblijd met een bijzondere 'Oudejaarsgift': een medewerker van de RUG besloot verschillende crowdfundingprojecten te steunen met een bedrag van in totaal € 17.910.

Vliegwieleffect

Dergelijke fondsenwerving onder brede groepen levert over het algemeen wat kleinere bedragen op. Maar met dit geld kunnen onderzoekers soms wel de basis leggen voor groter succes. De brede fondsenwerving fungeert zo als vliegwiel voor grotere subsidies en giften. Een goed voorbeeld is het onderzoek van Romana Schirhagl, 'Nano-spionnen in kankercellen'. Ze wil met haar onderzoeksteam minuscule diamantjes inbrengen in levende kankercellen om de rol van vrije radicalen bij kanker te achterhalen. In 2015 hield het UEF een crowdfundingcampagne voor dit project. In september 2016 kreeg Romana Schirhagl een ECR starting grant van € 1.500.000 toegekend. Eerder ontving ze al een FOM-Projectruimtesubsidie. Schirhagl: "I think the crowdfunding actually did help in more ways than one would obviously think. I had some extra money in a time where I was almost out of money. But on top of that I used it as what I think is a great argument in grants to point out that we 1. care about outreach and 2. that there are people out there that liked our project enough to even give money for it. And, I got more fame than usual for a person at my career stage". In voorgaande jaren kregen onderzoekers Mladen Popović en Ellen Nollen al grote subsidies, mede dankzij eerdere fondsenwerving voor hun projecten.

2.9 Nalatenschappen en grote giften

In 2016 verkreeg het UEF twee grote nalatenschappen. Mevrouw J.F. Nater-de Jong liet het UEF een bedrag na van naar verwachting € 287.500 ten gunste van het J.P. Naterfonds (zie 2.12). Dit fonds is in 2003 opgericht ter nagedachtenis aan haar echtgenoot Johan Nater, die jarenlang als hoogleraar Dermatologie verbonden is geweest aan de Rijksuniversiteit Groningen. Een tweede nalatenschap van naar verwachting € 1.325.857 ontving het UEF van alumna mevrouw mr. J.E.M. van der Vegt. Zij was in haar werkzame leven docent aan de Bibliotheek- en Documentatieacademie te Groningen.

Naast deze nalatenschappen ontving het UEF een schenking van een alumnus die anoniem wenst te blijven (zie ook 5.3). Het gaat om een periodieke gift voor vijf jaar van jaarlijks 12 certificaten van aandelen in een vennootschap. Verwacht wordt dat deze aandelen een aanzienlijk bedrag vertegenwoordigen. De schenker overleed kort na de gift, maar deze eindigt niet met zijn overlijden. De verkregen certificaten van aandelen zijn niet zelfstandig vervreemdbaar. De eventueel op de certificaten van aandelen te ontvangen dividenden zullen jaarlijks in het resultaat worden verwerkt.

2.10 Overige giften

Graag noemen we een aantal bijzondere giften nog met name:

Familiebedrijf Koninklijke Van Wijhe Verf, van alumna en UEF-bestuurslid Marlies van Wijhe, gaf ter ere van haar honderdjarig bestaan € 15.500 aan onderzoek naar de ziekte Tubereuze Sclerose Complex (TSC). Dit onderzoek wordt uitgevoerd door Kathrin Thedieck. Zij probeert met behulp van wiskundige modellen te voorspellen of een bepaalde kankerbehandeling goed of juist averechts zal werken.

Steunfonds Pro Juventute Nederland (PJ) deed een toezegging van € 25.000 voor Project Hebe: de stem van kinderen in jeugdbescherming. Dit onderzoek naar de ervaringen van kinderen na een melding van kindermishandeling valt binnen een samenwerkingsverband van de RUG, de Universiteit van York en het Deutsches Jugendinstitut waarin de jeugdbescherming in de drie landen met elkaar vergeleken wordt. De RUG-leden zijn Hans Grietens, Erik Knorth, Mónica Lopez Lopez, Marleen Wessels en Helen Bouma. Het onderzoek sluit nauw aan bij ander, door alumni en fondsen gesteund, RUG-onderzoek naar kindermishandeling van onder meer Grietens.

Dit jaar is, dankzij de steun van alumni en met het bedrijf Solynta en de Kramp Groep als industriële partners, een nieuw project gestart onder de paraplu van werkgroep STINGS (Science, Technology and Innovation Network Groningen for Sustainability). Het gaat om het project Potarei (Responsible innovation in Dutch Potato Breeding), een door het NWO gehonoreerd onderzoek naar hybride (zaai)aardappelen i.s.m. het Rathenau Instituut en het Centre for Crop Systems Analysis (Wageningen Universiteit).

2.11 Donateurs

Het Ubbo Emmius Fonds wil haar bijzondere dank uitspreken aan de donateurs die ons het afgelopen jaar gesteund hebben. Vaak alumni, maar ook bedrijven, instellingen en vermogens- en/of familiefondsen.

We danken de volgende personen en instanties voor hun bijdrage in 2016:

- Alumni van de Rijksuniversiteit Groningen
- Alumnivereniging Romanesque
- Anna Dorothea Hingst Stichting
- Aramco Overseas Company
- Emmaplein Foundation
- Familie Wierenga Rengerink
- Fonds Slachtofferhulp
- Groningen Seaports
- ING Groep
- Leden alumnikringen in binnen- en buitenland

- Ministerie van Buitenlandse Zaken
- Noaber Foundation
- Offringa Hoekstra Stichting
- Prof. dr. R.A.H. van der Meer
- Pro Juventute
- Shell Upstream Indonesia Services
- Staatsbosbeheer
- Stichting Eleven Flowers Fund
- Stichting Elise Mathilde Fonds
- Stichting Fonds Nutsohra
- Stichting Kinderpostzegels
- Stichting Landschap Overijssel
- Stichting Stimuleringsfonds ontwikkeling en onderzoek van hoger onderwijs
- Unilever Indonesia
- Van der Meer-Boerema Stichting

2.12 Fondsen op naam

Het Ubbo Emmius Fonds biedt donateurs de mogelijkheid om, onder auspiciën van het UEF, een Fonds op naam op te richten. Dit geeft donateurs de mogelijkheid om op persoonlijke en substantiële wijze bij te dragen aan onderzoeks- en onderwijsprogramma's. De Fondsen op naam zijn geen afzonderlijke rechtspersonen, kennen geen afzonderlijke statuten, maar hebben wel een eigen reglement. Fondsenwerving loopt via het Ubbo Emmius Fonds. Aan een aantal van de Fondsen op naam is een stimuleringsprijs verbonden. In 2016 waren er negen Fondsen op naam. Het is onze ambitie om dat aantal verder te laten stijgen.

De Fondsen op naam zijn:

- het COWOG Fonds, voor de Docent van het jaar prijs. Dit fonds is voortgekomen uit het voormalig Centrum Onderzoek en Ontwikkeling van Hoger Onderwijs Groningen;
- het Eric Bleumink Fonds, voor ondersteuning van studenten uit de allerarmste landen;
- het Fonds Gooische Groningers, voor ondersteuning van onderzoek naar verouderingsprocessen in het bijzonder Alzheimer;
- het Fonds Inwendige Geneeskunde, voor ondersteuning van onderzoek op het gebied van de inwendige geneeskunde;
- het Grendos Fonds, voor ondersteuning van endocrinologisch onderzoek;
- het Institutional Investment Management Fonds, voor een scriptieprijs op dat vakgebied;

- het J.P. Nater Fonds, voor ondersteuning van onderzoek op het terrein van de dermatologie;
- het KromFonds, een beurzenprogramma voor talentvolle wetenschappers en staf-medewerkers van zowel UMCG/RUG als Mayo Clinic (VS). Het fonds is een initiatief van Noaber Philanthropy;
- het Wierenga-Rengerink Fonds, voor de beste PhD van het jaar prijs.

2.13 Prijzen

Dat alumni, maar ook medewerkers en relaties van de RUG, zich betrokken voelen bij de kwaliteit van het onderwijs, blijkt uit het groeiend aantal stimuleringsprijzen die mede dankzij hun steun zijn ingesteld. Een aantal van deze prijzen is verbonden aan een van de Fondsen op naam die onder het UEF vallen (zie 2.12). Vaak is het UEF ook betrokken bij de organisatie.

Zo werd prof.dr. Niels Taatgen op 28 januari 2016 verkozen tot RUG Docent van het Jaar 2015. De hoogleraar Cognitive Modelling aan de Faculteit Wiskunde en Natuurwetenschappen won een bedrag van € 7.500, dat sinds dit jaar beschikbaar wordt gesteld door het COWOG Fonds.

Filosoof, schrijver, columnist en Europa-expert Luuk van Middelaar werd verkozen tot Alumnus van het Jaar 2015. 'Van Middelaar heeft zich ontwikkeld tot een vooraanstaand politiek commentator op het gebied van Europese eenwording en internationale politiek, en is een voorbeeld als het gaat om kritisch denken', aldus het juryrapport. De prijs werd uitgereikt tijdens de opening van het academisch jaar op 5 september 2016, waar Van Middelaar een inspirerende toespraak hield.

Tijdens de Zomerceremonie op 1 juli 2016 werden twee prijzen uitgereikt die eveneens door alumni mogelijk worden gemaakt. De Aart Bosman Student Excellence Award voor de beste student van het jaar, een initiatief van alumnus Gezinus Hidding, ging naar Thomas Hoeksema. Hanna van Loo van de faculteit Medische Wetenschappen kreeg als beste PhD student van het jaar de Wierenga-Rengerink PhD Award van € 7.500 voor haar proefschrift 'Data-driven subtypes of major depressive disorder.' Deze laatste prijs is verbonden aan het Wierenga-Rengerink Fonds.

2.14 Leerstoelen

Er zijn momenteel twee bijzondere Ubbo Emmius Fonds leerstoelen. Tjalling Halbertsma is UEF bijzonder hoogleraar 'East Asian Studies, with a focus on modern day Mongolia' bij de Faculteit Letteren. Deze leerstoel wordt gesponsord door de ING Bank, Mongolia Opportunities Fund, Riverbed Foundation en de Jack Weatherford Foundation. In 2016 organi-

seerde Halbertsma onder meer een seminar over Japan, waar enkele gerenommeerde Japanse wetenschappers aanwezig waren. Speciale gast was de Japanse ambassadeur Hiroshi Inomata.

Ronald Holzacker is UEF bijzonder hoogleraar 'Comparative Multi-Level Governance and Regional Structure' bij de Faculteit Ruimtelijke Wetenschappen. Deze leerstoel wordt gesteund door Unilever Indonesia en Shell Indonesia. Holzacker hield op 22 november 2016 zijn oratie 'Building Bridges: Governance, Societal Impact and Sustainable Society in Southeast Asia' over gemeenschappelijke besluitvorming binnen samenlevingen. Aansluitend introduceerde hij SEA ASEAN, het nieuwe Onderzoekscentrum voor Zuidoost-Azië en de ASEAN van de Rijksuniversiteit Groningen en de Gadjah Mada Universiteit in Indonesië.

2.15 Verwachtingen voor 2017 en volgende jaren

Ook in de komende jaren zal het Ubbo Emmius Fonds voor het bereiken van haar doelstellingen door de universiteit ondersteund worden. Dit betekent dat het Ubbo Emmius Fonds zelf geen kosten voor fondsenwerving hoeft te maken.

2.15.1 Fondsenwerving

In oktober 2015 is door het bestuur een plan van aanpak fondsenwerving 2016-2019 besproken. Daarin is aangegeven langs welke lijnen de fondsenwerving zal worden aangepakt:

- Projecten
De focus blijft op de speerpunten Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society.
- Alumni giving
Fondsenwerving onder alumni zal via meerdere kanalen gebeuren:
 - Alumnidesk, het eigen callcenter van studenten, dat met alumni belt met als doel hen te interesseren voor aansprekende projecten.
 - Alumnikringen en themakringen, de universiteit kent inmiddels zes regionale kringen in Nederland. Daarnaast bestaat er een themakring, waarin alumni zich verzameld hebben rond het onderzoek naar de Dode Zeerollen.
 - Internationale alumni, sinds 2012 is er een aantal kringen ('chapters') in het buitenland opgericht.
- Innovatieve vormen van schenken
Sinds 2013 heeft het Ubbo Emmius Fonds een eigen crowdfunding platform. Inmiddels is daarmee ruime ervaring opgedaan. Doel van deze vorm van fondsenwerving is tweeledig: naast het aanbieden van een platform aan jonge onderzoekers om hun project onder de aandacht te brengen, en daarmee middelen te werven, is het doel om te laten zien dat onderzoek ook interessant en relevant kan zijn voor het grote publiek.

- Legaten, nalatenschappen en Fondsen op naam
Het Ubbo Emmius Fonds wijst (potentiële) donateurs op de mogelijkheden om een Fonds op naam op te richten of om het Ubbo Emmius fonds als begunstigde op te nemen in een testament.

2.15.2 Alumnirelaties

Voor 2017 en volgende jaren zal de nadruk komen te liggen op uitbreiding van de relaties met alumni. Vooral de aansluiting met jonge alumni is daarbij van essentieel belang. Steeds meer wordt duidelijk dat fondsenwerving onder alumni een hecht alumninetwerk vergt. Het versterken van deze netwerken heeft dan ook grote prioriteit. Er zal verder worden gewerkt aan het consolideren van het aantal alumnikringen in het buitenland, het op gang brengen van fondsenwerving in het buitenland en het verder ontwikkelen van de themakring. Er zal meer gebruik worden gemaakt van moderne (social) media voor het bereiken en uitbreiden van het alumninetwerk.

2.15.3 Marketing Adviesraad

De Marketing Adviesraad, bestaande uit de UEF-bestuursleden Pim van der Feltz, Alexandra Jankovich en Marjolijn Meynen, adviseert het bestuur en het bureau van het UEF in de positionering van het merk Ubbo Emmius Fonds, in het zoeken van publiciteit (gericht op het bereiken van alumni, het winnen van vertrouwen, het opwekken van emotie voor specifieke projecten) en het positioneren van het fonds als een aantrekkelijk 'Goed Doel' voor – in ieder geval – alumni. Doel is te komen tot een integraal fondsenwervingsmodel en een integraal RUG-breed relatiebeheer met het oogmerk het aantal donateurs aanzienlijk te verhogen. In 2017 zal dit verder worden uitgewerkt.

2.16 Ten slotte

Naast dit jaarverslag zal een populair jaarverslag worden uitgebracht.

Ten slotte dank ik de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving voor hun inzet voor en betrokkenheid bij het Ubbo Emmius Fonds in het afgelopen jaar.

12 juli 2017

Gerbrand Visser
directeur

3 Financieel verslag 2016

3.1 *Balans per 31 december 2016*

(na resultaatbestemming, in euro's)

ACTIVA	31-12-2016	31-12-2015
Financiële vaste activa: overige vorderingen	207.958	422.993
Vorderingen en overlopende activa	1.907.581	579.372
Rekening Courant RUG	0	26.108
Liquide Middelen	<u>1.698.782</u>	<u>1.315.812</u>
Totaal	<u>3.814.321</u>	<u>2.344.285</u>
PASSIVA	31-12-2016	31-12-2015
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	221.590	230.555
Bestemmingsreserve	2.287.612	1.326.703
Bestemmingsfondsen	<u>1.154.775</u>	<u>787.027</u>
Eigen vermogen	3.663.977	2.344.285
Kortlopende schulden		
Rekening Courant RUG	148.892	0
Crediteuren	<u>1.452</u>	<u>0</u>
	150.344	0
Totaal	<u>3.814.321</u>	<u>2.344.285</u>

3.2 Staat van baten en lasten boekjaar 2016

	Werkelijk 2016		Begroting 2016		Werkelijk 2015	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten uit eigen fondsenwerving			800.000			
Healthy Ageing	150.191				203.814	
Energy	8.850				103.125	
Sustainable society	102.215				234.428	
overige	165.238				348.139	
Baten uit nalatenschappen						
Healthy Ageing	287.500					
overige	1.325.857					
Overige baten	425		0		0	
Som der baten		2.040.276		800.000		889.505
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
Doelstelling Healthy Ageing	379.033		300.000		382.798	
Doelstelling Energy	80.175		100.000		129.107	
Doelstelling Sustainable society	162.502		200.000		169.126	
Overige doelstellingen	98.874		200.000		161.528	
		720.584		800.000		842.559
Beheer en administratie						
- Kosten beheer en administratie	0		0		0	
		0		0		0
Som der lasten		720.584		800.000		842.559
Saldo baten en lasten		1.319.692		0		46.946
Bestemming saldo 2016						
Toevoeging/onttrekking aan:						
- continuïteitsreserve		-8.965		0		-111.246
- bestemmingsreserves		960.909		0		-176.185
- bestemmingsfonds		367.748		0		334.377

Totaal	<u>1.319.692</u>	<u>0</u>	<u>46.946</u>
--------	------------------	----------	---------------

3.3 Kasstroomoverzicht over 2016

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	<u>2016</u>		<u>2015</u>	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat ultimo jaar		1.319.692		46.946
<u>Verandering in werkkapitaal:</u>				
Mutatie financiële vaste activa en vorderingen en overlopende activa	-1.087.066		13.505	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	<u>-150.344</u>		<u>537.411</u>	
Mutatie werkkapitaal		<u>-936.722</u>		<u>550.916</u>
Kasstroom uit Bedrijfsoperaties		<u>382.970</u>		<u>597.862</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		382.970		597.862
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-		-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-</u>		<u>-</u>
Toename/afname liquide middelen		382.970		597.862
Samenstelling geldmiddelen		<u>2016</u>		<u>2015</u>
		€		€
Liquide middelen 01-01		1.315.812		717.950
Liquide middelen 31-12		<u>1.698.782</u>		<u>1.315.812</u>
Toename/Afname Liquide middelen		382.970		597.862

4 Waarderingsgrondslagen

4.1 Algemene toelichting

Het Ubbo Emmius Fonds is opgericht door de Rijksuniversiteit Groningen om de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit te vergroten en fondsen te werven voor bijzondere initiatieven. Het betreft initiatieven van de universiteit waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is. De alle kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen, het UEF verantwoordt derhalve geen lasten voor fondsenwerving in de jaarrekening.

4.2 Vergelijking met voorgaande jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.3 Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

4.3.1 Verantwoording baten

De baten betreffen ontvangen en toegezegde donaties uit eigen fondsenwerving in het verslagjaar; deze worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Donaties worden ontvangen van zowel particulieren als vermogensfondsen.

Overige baten betreffen rentebaten en liquidatiesaldi in het verslagjaar, die toegerekend worden aan de periode waarop zijn betrekking hebben.

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten, e.e.a. conform RJ 640.204.

Baten uit nalatenschappen en voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten zijn verwerkt in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen e.e.a. conform RJ 640.208.

4.3.2 Verantwoording lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten hebben betrekking op bestedingen t.b.v. onderwijs resp. onderzoekprojecten op het gebied van Healthy Ageing, Energy en Sustainable society resp. overige doelstellingen.

Het Ubbo Emmius Fonds maakt geen kosten voor eigen fondsenwerving of andere in de Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving genoemde kostensoorten.

4.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

4.5 Continuïteit

Het eigen vermogen van het Ubbo Emmius Fonds bedraagt per 31 december 2016 € 3.663.977, = positief. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde waardering en resultaatbepaling grondslagen zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds.

4.6 Vestigingsadres

Het Ubbo Emmius Fonds gevestigd op Oude Boteringestraat 44, 9712 GL te Groningen en is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 41013496.

4.7 Financiële vaste activa

Financiële vaste activa omvatten langlopende vorderingen. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de vordering. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.8 Vorderingen

Vorderingen ontstaan door periodieke schenkingen en toezeggingen van donateurs zonder dat daar verder bijzondere voorwaarden aan worden verbonden.

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.9 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van het Ubbo Emmius Fonds, met uitzondering van de in paragraaf 4.10.3 genoemde bestemmingsfondsen.

4.10 Eigen vermogen

4.10.1 Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Ubbo Emmius Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De continuïteitsreserve bestaat uit het resultaat van de fondsenwerving, maar ook uit inkomsten die geen specifieke bestemming hebben gekregen en uit donaties speciaal ten behoeve van het Ubbo Emmius Fonds zelf. Uit de statuten van het Ubbo Emmius Fonds blijkt dat de kosten voor fondsenwerving in redelijke verhouding moeten staan tot de opbrengsten. In verband daarmee streeft het Ubbo Emmius Fonds naar een continuïteitsreserve van ca. € 150.000, =.

Risico's. Aangezien het Ubbo Emmius Fonds geen kosten maakt voor de fondsenwerving beperkt het risico zich tot negatieve resultaten bij de afsluiting van de projecten, die de draagkracht van de continuïteitsreserve te boven gaan. De impact van dit risico is beperkt en de kans dat dit risico zich voordoet is klein.

Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen op verzoek van de universiteit, maar gaat geen resultaatverplichtingen te dien aanzien aan. Het risico op oninbare vorderingen is zeer beperkt, zowel wat betreft frequentie als omvang.

4.10.2 Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve bestaat uit schenkingen, donaties of anderszins die een specifieke bestemming hebben, maar die door verschillende oorzaken nog niet besteed zijn aan dit doel. Daarnaast bestaat de bestemmingsreserve uit ontvangen gelden waarvoor nog geen specifieke bestemming is, doch die besteed zullen worden in het kader van de doelstellingen van het Ubbo Emmius Fonds.

Het bestuur heeft bepaald dat de besteding van deze middelen in overeenstemming moet blijven met het doel waarvoor ze geworven zijn. Deze middelen worden derhalve toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve.

Wanneer een project waarvoor fondsen zijn verworven gereed is, wordt het project afgesloten en wordt het saldo ten gunste of ten laste gebracht van de continuïteitsreserve.

4.10.3 Bestemmingsfondsen

Het Ubbo Emmius Fonds stimuleert het instellen van fondsen op naam en kent momenteel acht fondsen op naam. In de statuten van het Ubbo Emmius Fonds is opgenomen dat fondsen op naam een eigen statuut of reglement hebben, dat door het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds moet zijn goedgekeurd. Als een fonds op naam aan het Ubbo Emmius Fonds wordt overgedragen of tot stand komt in samenspraak tussen de insteller en het Ubbo Emmius Fonds, wordt – binnen het kader van de statutaire doelstelling van het Ubbo Emmius Fonds – met de specifieke wensen van de insteller of oprichter rekening gehouden. Twee van de fondsen op naam, t.w. het Eric Bleumink Fonds en het Fonds Gooische Groningers (opgericht in 2014) hebben een fondsenwervend karakter.

In het COWOG Fonds is als voorwaarde opgenomen dat wanneer het fonds uitgeput is, de uit te reiken prijs in stand wordt gehouden door fondsenwerving. Dat geldt mutatis mutandis ook voor het Wierenga-Rengerink Fonds.

De overige fondsen zijn (bescheiden) vermogensfondsen, zonder fondsenwervend karakter.

4.11 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden zijn te betalen bedragen met een looptijd korter dan 1 jaar.

Het Ubbo Emmius Fonds heeft een rekening courant verhouding met de Rijksuniversiteit Groningen. Er wordt over en weer geen rente in rekening gebracht. Het streven is de rekening courant verhouding nihil te laten zijn.

Het Ubbo Emmius Fonds kent normaliter geen crediteuren, omdat er geen verplichtingen worden aangegaan met derden.

5 Toelichting op de balans per 31 december 2016

5.1 Activa

5.1.1 Vorderingen

De vorderingen bestaan uit langlopende vorderingen (€ 207.958) en kortlopende vorderingen en overlopende activa (€ 1.907.462 resp. € 1.119).

Vorderingen	open- staand per 1-1-2015	credit	debet	saldo ultimo 2015	credit	debet	saldo ultimo 2016
Healthy ageing	439.040	247.612	133.221	324.650	173.475	381.575	532.750
Energy	68.350	26.350	10.000	52.000	28.850	10.250	33.400
Sustainable society	187.400	205.830	239.630	221.200	146.500	11.000	85.700
overig	321.080	163.047	246.483	404.516	287.802	1.345.857	1.462.572
Eindtotaal	1.015.870	642.839	629.334	1.002.365	636.627	1.748.682	2.114.422

Verloop vorderingen in 2016

saldo vordering 31-12-2015 **1.002.365**

Toezeggingen 2016:

periodieke schenkingen	94.575	
overige donaties	1.654.107	
		1.748.682

Ontvangsten 2016:

op periodieke schenkingen	-17.565	
op overige donaties	-35.600	
		-53.165
		1.695.517

Ontvangsten uit 2015 of eerder:

op periodieke schenkingen	-101.400	
op overige donaties	-482.060	
		-583.460

saldo vorderingen 31-12-2016 **2.114.422**

Prognose vorderingen 2017 – 2021

Het verloop van de openstaande vorderingen ultimo 2016 is voor de jaren 2017 t/m 2020 als volgt.

Prognose verloop vorderingen (per soort/thema)	Ultimo 2016	Ultimo 2017	Ultimo 2018	Ultimo 2019	Ultimo 2020	Ultimo 2021
per. schenking						
Healthy Ageing	90.250	60.075	35.600	12.325	850	-
Energy	33.400	17.700	6.750	2.500	750	-
Sustainable society	40.700	25.100	11.500	1.900	-	-
overig	68.933	45.993	24.293	6.490	-	-
Totaal per. schenking	233.283	148.868	78.143	23.215	1.600	-
anders						
Healthy Ageing	155.000	90.000	60.000	30.000	-	-
Sustainable society	57.782	-	-	-	-	-
overig	55.000	30.000	15.000	-	-	-
Totaal anders	267.782	120.000	75.000	30.000	-	-
nalatenschappen						
Healthy Ageing	287.500	-	-	-	-	-
overig	1.325.857	-	-	-	-	-
Totaal testament	1.613.357	-	-	-	-	-
Eindtotaal	2.114.422	268.868	153.143	53.215	1.600	-

5.1.2 Overlopende activa

	2016	2015
	€	€
Kruisposten	951	0
Nog te ontvangen bedragen	169	0
Totaal	1.119	0

5.1.3 Rekening courant Rijkuniversiteit Groningen

	€
ultimo 2015	26.108
ultimo 2016	-148.892

Hierover wordt geen rente berekend. De rekening courant verhouding dateert nog uit de tijd dat de financiële administratie van het Ubbo Emmius Fonds geïntegreerd was in de financiële administratie van de Rijksuniversiteit Groningen. Nu dit niet meer het geval is kan de rekening courant worden opgeheven.

5.1.4 Liquide middelen

Saldi bankrekeningen		2016		2015	
		€	€	€	€
NL80ABNA0567087360	UEF inz. Eric Bleumink Fonds	74.943		24.990	
NL26TRIO2024331467	Ubbo Emmius Fonds spaarrekening	258.466		8.313	
NL37TRIO0784906009	Ubbo Emmius Fonds	181.431		229.887	
NL13ABNA0468923837	Ubbo Emmius Fonds	93.465		1.021.122	
NL80ABNA0563098961	UEF inz. Eric Bleumink Fonds	90.477		31.500	
NL82ABNA0478863446	Ubbo Emmius Fonds spaarrekening	1.000.000		-	
Totaal			<u>1.698.782</u>		<u>1.315.812</u>

Het bestuur wil het aantal rekeningen zo klein mogelijk houden. Idealiter bestaat het rekeningencollectief uit een rekening bij ABN Amrobank resp. Triodos bank, met bijbehorende spaarrekeningen. Voor het (fondsenwervende) fonds op naam Eric Bleumink Fonds geldt mutatis mutandis hetzelfde.

5.2 Passiva

5.2.1 Bestemming resultaat

Het resultaat over 2016 bedraagt € 1.319.692,=. Dit resultaat is als volgt verdeeld.

	2016	2015
Resultaatsbestemming	€	€
- continuïteitsreserve	-8.965	-111.246
- bestemmingsreserve	960.909	-176.185
- bestemmingsfondsen	367.748	334.377
Totaal	1.319.692	46.946

5.2.2 Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt.

	2016	2015
Continuïteitsreserve	€	€
Beginsaldo	230.555	341.801
toevoeging	24.665	
onttrekking	-33.629	-111.246
Saldo ultimo jaar	221.590	230.555

In de continuïteitsreserve wordt het saldo van de afgesloten projecten geboekt, als ook de algemene giften aan het Ubbo Emmius Fonds zelf.

5.2.3 Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt.

	2016	2015
Bestemmingsreserve	€	€
Beginsaldo	1.326.703	1.502.888
toevoegingen	1.568.426	
onttrekkingen	-607.517	-176.185
Saldo ultimo jaar	2.287.612	1.326.703

Per thema is het verloop als volgt.

Bestemmingsreserve	Beginsaldo	Debet	Credit	Eindsaldo
	€	€	€	€
Healthy Ageing	465.372	304.672	136.764	297.465
Energy	174.360	80.175	9.350	103.535
Sustainable society	345.234	142.840	59.975	262.368
overig	341.736	79.830	36.480	298.387
Nalatenschap mw. Van der Vegt			1.325.857	1.325.857
Totaal	1.326.703	607.517	1.568.426	2.287.612

Toelichting nalatenschap

Op 16 november 2016 overleed op 85-jarige leeftijd mevr. mr. J.E.M. van der Vegt. Zij heeft de Rijksuniversiteit Groningen benoemd tot enig erfgenaam, zonder verdere voorwaarden. De universiteit heeft de nalatenschap beneficiair aanvaard. De universiteit heeft eveneens te kennen gegeven dat zij de vorderingen behorende tot de nalatenschap van mevr. Van der Vegt ten titel van schenking aan het Ubbo Emmius Fonds wenst te cederen, gelet op het feit dat het Ubbo Emmius Fonds voor de universiteit fondsen werft.

Het Ubbo Emmius Fonds heeft deze schenking aanvaard, bij akte van cessie op 23 december 2016. Na aftrek van alle kosten en de legaten zal voor het Ubbo Emmius Fonds een bedrag beschikbaar komen van naar verwachting € 1.325.857, = . Een vordering daartoe is in de balans onder vorderingen opgenomen ten gunste van de bestemmingsreserve.

5.2.4 Bestemmingsfondsen

Het verloop van de bestemmingsfondsen is volgt.

	2016	2015
Bestemmingsfondsen	€	€
Beginsaldo	787.027	452.650
toevoegingen	449.889	419.776
onttrekkingen	-82.141	-85.397
Saldo 31-12-2016	1.154.775	787.027

Per fonds is dit als volgt:

Eric Bleuminkfonds	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	267.544	191.765
toevoegingen	119.205	155.725
onttrekkingen	-1.500	-79.946
Saldo 31-12-2016	385.249	267.544

J.P. Naterfonds	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	120.722	126.173
toevoegingen	287.634	
onttrekkingen	-	-5.451
Saldo 31-12-2016	408.355	120.722

Grendosfonds	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	84.632	84.546
toevoegingen	300	86
onttrekkingen	-750	-
Saldo 31-12-2016	84.182	84.632

Fonds Inwendige geneeskunde	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	50.166	50.166
toevoegingen	-	-
onttrekkingen	-	-
Saldo 31-12-2016	50.166	50.166

Fonds Gooische Groningers	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	87.500	-
toevoegingen	15.250	87.500
onttrekkingen	-69.861	-
Saldo 31-12-2016	32.889	87.500

Fonds Institutional Investment Management	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	10.185	-
toevoegingen	20.000	10.185
onttrekkingen	-2.530	-
Saldo 31-12-2016	27.655	10.185

Fonds Wierenga-Rengerink	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	7.500	-
toevoegingen	7.500	7.500
onttrekkingen	-7.500	-
Saldo 31-12-2016	7.500	7.500

COWOG fonds	2016	2015
	€	€
Beginsaldo	158.781	-
toevoegingen	-	158.781
onttrekkingen	-	-
Saldo 31-12-2016	158.781	158.781

Toelichting

Op 3 oktober 2016 overleed mevrouw J.F. Nater-de Jong op 79-jarige leeftijd. In haar testament heeft zij het Ubbo Emmius Fonds tot erfgenaam benoemd voor een deel van haar nalatenschap, onder de verplichting dat te ontvangen middelen worden aangewend ten behoeve van het **J.P. Nater Fonds** en onder de voorwaarde dat de middelen niet worden aangewend ten behoeve van dierproeven. Na aftrek van alle kosten en de legaten zal voor het J.P. Nater Fonds een bedrag beschikbaar komen van naar verwachting € 287.500,=. Daartoe is een vordering opgenomen ten gunste van het J.P. Nater Fonds.

5.3 Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken

1. Schenking anonieme alumnus A

Op **24 december 2013** heeft het Ubbo Emmius Fonds een toezegging ontvangen van € 250.000, welke in 5 jaarlijkse termijnen ontvangen zou worden. Eind 2013 is deze toezegging echter ineens ontvangen. Daarmee is de vordering direct geïnd en is de bate geheel verantwoord.

De schenker heeft inzake deze toezegging een tweetal overeenkomsten gesloten met het Ubbo Emmius Fonds:

- Een notariële akte met een toezegging van € 50.000 per jaar voor de periode 2013 – 2017
- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 250.000 welke in 5 jaarlijkse termijnen kwijt gescholden zal worden. Conform artikel 2 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.

Volgens de leningsovereenkomst (artikel 5) is 'de hoofdsom terstond opeisbaar, zonder dat enige ingebrekestelling is vereist, indien:

- het Ubbo Emmius Fonds enige bepaling van de overeenkomst niet nakomt of overtreedt;
- het Ubbo Emmius Fonds surséance van betaling aanvraagt, dan wel indien haar faillissement wordt uitgesproken;

- het Ubbo Emmius Fonds op enige wijze het vrije beheer en/of vrije beschikking over haar vermogen of een gedeelte daarvan verliest en /of
- het Ubbo Emmius Fonds ontbonden wordt.'

De jaarlijkse schenking zal worden verrekend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom. De resterende lening bedraagt **ultimo 2016 € 50.000, =**.

2. Schenking anonieme alumnus B

Op **11 december 2015** heeft het Ubbo Emmius Fonds een notariële akte betreffende een periodieke uitkering van € 1.331,= per jaar voor de periode 2015 – 2019. Tegelijkertijd heeft het Ubbo Emmius Fonds een bedrag van deze schenker geleend ten bedrage van € 6.655,= dat eveneens in 5 jaarlijkse termijnen afgelost zou worden.

Beide transacties zijn vastgelegd in een akte van lening, tevens inhoudende schenking van een periodieke uitkering

De schenker heeft inzake deze toezegging een overeenkomst gesloten met stichting Ubbo Emmius Fonds:

- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 6.655,= welke in 5 jaarlijkse termijnen kwijt gescholden zal worden. Conform artikel 1.1 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.
- Volgens artikel 3 zal de jaarlijkse periodieke uitkering verrekend worden tegen eenzelfde bedrag als het Ubbo Emmius fonds dient te betalen aan de verstrekker van de lening.

Volgens de akte (artikel 4) zal bij het overlijden van de schenker geen verrekening of teruggave van de laatste betaalde termijn of een gedeelte daarvan kunnen worden gevorderd. De jaarlijkse schenking wordt verrekend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom. **De resterende lening bedraagt ultimo 2016 € 3.993, =**.

3. Schenking certificaten van aandelen anonieme alumnus C

Medio 2016 heeft een alumnus, die verder anoniem wenste te blijven, door middel van een akte van schenking het Ubbo Emmius Fonds certificaten van aandelen geschonken in het kapitaal van zijn houdstermaatschappij. De schenker is kort hierop overleden. De schenker heeft zich verplicht tot levering van de geschonken certificaten van aandelen in vijf gelijke, jaarlijkse termijnen. De eerste tranche van certificaten is bij akte van levering medio 2016 aan het Ubbo Emmius geleverd. In totaal zal het Ubbo Emmius Fonds een belang van 25%

verkrijgen in deze houdstermaatschappij. Het belangrijkste actief van deze houdstermaatschappij betreft een belang van 50% in een ontwikkelaar, belegger en beheerder van vastgoed in Europa.

Deze schenking is een periodieke gift en eindigt in dit specifieke geval niet door het overlijden van de schenker. Als gevolg daarvan gaat de verplichting tot het doen van de periodieke schenking van rechtswege over op de erfgenamen van de schenker. Na levering van de eerste tranche van certificaten medio 2016 zullen met ingang van 2017 de resterende vier tranches worden geleverd, derhalve jaarlijks een vijfde deel van de geschonken certificaten van aandelen.

Op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 640.204) dienen baten in de vormen van goederen of diensten te worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is, en tegen die reële waarde te worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Gegeven de aard en omvang van het verkregen indirecte belang in de ontwikkelaar, belegger en beheerder van vastgoed in Europa is deze schenking van materieel belang voor Stichting Ubbo Emmius Fonds. De waarde van het verkregen belang kan per balansdatum echter niet betrouwbaar worden ingeschat:

- Er is geen actuele financiële informatie over het boekjaar 2016 beschikbaar van het belang van Stichting Ubbo Emmius Fonds in de houdstermaatschappij, waardoor geen inzicht bestaat in de activa/passiva van deze houdstermaatschappij ultimo 2016;
- De door Stichting Ubbo Emmius Fonds gehouden en nog te verkrijgen certificaten van aandelen in de houdstermaatschappij zijn naar verwachting tot 2021 niet vervreemdbaar, in verband met fiscale overwegingen;
- Er is geen sprake van een actueel dividendbeleid ten aanzien van het gehouden indirecte belang in de ontwikkelaar, belegger en beheerder van vastgoed in Europa, waardoor onduidelijk is of en in welke mate in de komende jaren dividend zal worden uitgekeerd;
- Aan de certificaten is in de algemene vergadering van de houdstermaatschappij geen zeggenschap verbonden;
- Stichting Ubbo Emmius Fonds houdt ultimo 2016 een belang van 5% in de houdstermaatschappij, waardoor ook in die zin geen sprake is van overwegende zeggenschap in het financiële en zakelijke beleid van de houdstermaatschappij;
- Er is geen actuele financiële informatie over het boekjaar 2016 beschikbaar van het indirecte belang van Stichting Ubbo Emmius Fonds in de ontwikkelaar, belegger en beheerder van vastgoed in Europa, waardoor geen inzicht bestaat in de activa/passiva van deze vennootschap ultimo 2016.

Op basis van voorgaande overwegingen kan geen betrouwbare inschatting van de waarde van het verkregen belang worden ingeschat en zijn de in 2016 verkregen certificaten van aandelen niet in de balans gewaardeerd en niet als bate in de staat van baten en lasten over 2016 verantwoord.

6 Toelichting staat van baten en lasten

De baten bestaan uit zowel incidentele als structurele donaties en toezeggingen.

De beide nalatenschappen zijn in dit overzicht meegenomen en verantwoord onder het thema Healthy Ageing (nalatenschap mw. Nater - de Jong ad € 287.500) resp. het thema Overige (nalatenschap mw. Van der Vegt ad € 1.325.857).

Thema	Incidenteel	Structureel	Eindtotaal
Healthy Ageing	381.756	55.935	437.691
Energy	-	8.850	8.850
Sustainable society	92.715	9.500	102.215
Overige	1.429.721	61.374	1.491.095
Overige baten	425	-	425
Eindtotaal	1.904.617	135.659	2.040.276

Het Ubbo Emmius Fonds werft vooral (97%) onder particulieren:

Thema	particulier	bedrijfs- leven	Subsi- dies en overhe- den	andere fondsen- wervende organisatie	ver- mogens- fonds	ove- rige ba- ten	Eindtotaal
Healthy Ageing	437.191	500	-	-	-	-	437.691
Energy	8.850	-	-	-	-	-	8.850
Sustainable society	47.090	125	20.000	25.000	10.000	-	102.215
Overige	1.483.711	2.705	2.650	2.029	-	-	1.491.095
Overige baten	-	-	-	-	-	425	425
Eindtotaal	1.976.842	3.330	22.650	27.029	10.000	425	2.040.276

7 Verschillenanalyse begroting – realisatie

	realisatie 2015	realisatie 2016	begroot 2016	verschil t.o.v. begroting 2016	in %
BATEN					
Baten uit eigen fondsenwerving					
Healthy Ageing	203.814	150.191	300.000	-149.809	50%
Energy	103.125	8.850	100.000	-91.150	9%
Sustainable society	234.428	102.215	200.000	-97.785	51%
Overig	348.139	165.238	200.000	-34.762	83%
 Baten uit nalatenschappen					
Healthy Ageing		287.500		287.500	
overige		1.325.857		1.325.857	
Overige baten		425		425	
TOTAAL BATEN	889.505	2.040.276	800.000	1.240.276	255%
 LASTEN					
Besteed aan doelstellingen					
Healthy Ageing	382.798	379.033	300.000	79.033	126%
Energy	129.107	80.175	100.000	-19.825	80%
Sustainable society	169.126	162.502	200.000	-37.498	81%
Overige doelstellingen	161.528	98.874	200.000	-101.126	49%
TOTAAL LASTEN	842.559	720.584	800.000	-79.416	90%
 RESULTAAT	46.945	1.319.692	0	1.319.692	

Toelichting

De begroting is – na overleg met het Bureau van de Universiteit – opgesteld in september 2015 en gebaseerd op een raming van de inkomsten en bestedingen. De begroting is te zien als een pro forma begroting. Dat maakt een zinvolle vergelijking tussen realisatie en begroting lastig. Ten opzichte van de begroting zijn zowel de baten als de lasten lager.

De bestedingen zijn redelijk in lijn met de begroting, met uitzondering van de overige doelstellingen. De baten zijn behoorlijk gestegen t.o.v. de begroting. Dit wordt veroorzaakt door een tweetal ontvangen nalatenschappen in het laatste kwartaal van 2016.

De lasten kunnen op enig moment lager/hoger zijn dan begroot, aangezien het moment van besteding afwijkt van het moment van de toezeggingen. Dat kan – zoals blijkt - tot grote fluctuaties in het resultaat leiden.

8 Kasstroomoverzicht over 2016

Het kasstroomoverzicht biedt inzicht in de feitelijke geldstromen die in de loop van het boekjaar zijn binnengekomen en uitgegaan.

Het saldo van baten en lasten € 1.319.692, = (zie 3.2) heeft geleid tot een mutatie in de reserves resp. fondsen (zie 12.1).

De mutaties in het werkkapitaal waren als volgt.

	2016		2015	
	€	€	€	€
<u>Verandering in werkkapitaal</u>				
Vorderingen begin jaar	1.028.473		1.579.389	
Af: stand vordering ultimo jaar t	2.114.420		1.002.365	
Af: rekening courant t-1			26.108	
Af: overlopende activa ultimo jaar t	1.119		-	
Vorderingen en overlopende activa	-1.087.066		-550.916	
 Kortlopende schulden (exclusief banken)				
Rekening courant RUG jaar t-1	-		-	
Rekening courant RUG jaar t	148.892		-	
Crediteuren jaar t	1.452		-	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	150.344		-	
 Mutatie werkkapitaal		<u>-936.722</u>		<u>550.916</u>

De vorderingen zijn ten opzichte van 2015 gestegen.

Er is geen kasstroom uit investeringsactiviteiten resp. financieringsactiviteiten.

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 382.970, = zijnde het saldo van de baten en lasten (€ 1.319.692) en veranderingen in het werkkapitaal (- € 936.722) .

Daardoor stegen de liquide middelen als volgt.

	2016	2015
	€	€
Liquide middelen begin jaar	1.315.812	717.950
Liquide middelen ultimo jaar	<u>1.698.782</u>	<u>1.315.812</u>
Toename liquide middelen	382.970	597.862

9 Ratio's besteding–lasten van de fondsenwerving

De kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen en komen daardoor niet ten laste van het Ubbo Emmius Fonds. Omdat de lasten nihil zijn leveren de ratio's geen zinvolle resultaten op.

De ratio (bestede middelen aan doelstellingen) / (totaal van de lasten) * 100%:

$$€ 720.584 / € 720.584 = 100\%$$

De ratio (kosten eigen fondsenwerving) / (baten uit eigen fondsenwerving) * 100%=

$$€ 0 / € 2.040.276 = 0\%$$

10 Werknemers

Gedurende het jaar 2016 waren 0 werknemers in dienst op basis van een (volledig) dienstverband (2015: 0). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2015: 0).

De werknemers die het Ubbo Emmius Fonds ondersteunen zijn in loondienst van de Rijksuniversiteit Groningen.

11 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum zijn verwerkt in de jaarrekening.

Het betreft in dit geval de beide eerder genoemde nalatenschappen van mevrouw J.F. Nater-de Jong resp. mevrouw mr. J.E.M. van der Vegt (zie 2.9 en 3) .

12 Overige gegevens

12.1 Statutaire resultaatsbestemming

Artikel 3, 1^e lid van de statuten van het Ubbo Emmius Fonds (laatst gewijzigd op 14 december 2011) geeft aan hoe het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd.

3. *Het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd door:*

- a. *Donaties, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen worden met dien verstande dat:*
 - *Een nalatenschap uitsluitend kan worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving;*
 - *Specifieke bestemmingen van subsidies, giften, periodieke schenkingen, legaten en hetgeen door erfstelling wordt verkregen, worden gerespecteerd, waarbij voor substantiële bedragen de mogelijkheid bestaat tot het creëren van een “fonds op naam”;*
- b. *Opbrengsten uit fondsenwerving;*
- c. *Opbrengsten uit de samenwerking met andere rechtspersonen;*
- d. *Uitgifte van participaties en leningen met een specifiek karakter;*
- e. *Alle andere baten.*

Het resultaat wordt ten gunste dan wel ten laste van het vermogen gebracht, in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaglegging (zie 5.2.1)

12.2 Controleverklaring accountant