

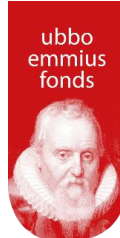


JAARVERSLAG 2017

***STICHTING UBBO EMMIUS FONDS,
de Groningen University Foundation***

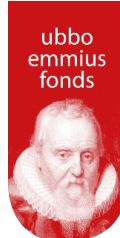
gevestigd te Groningen

Kenmerk: 041-18 db-gv
23 april 2018



Inhoudsopgave

1	Bestuursverslag.....	4
1.1	Algemeen	4
1.2	Werkwijze.....	4
1.3	Samenstelling bestuur en directie	4
1.4	Bezoldigings- en vergoedingsbeleid.....	7
1.5	Benoeming en zittingstermijn	7
1.6	Tot slot	8
2	Verslag directeur van het Ubbo Emmius Fonds	9
2.1	Algemeen	9
2.2	Werkwijze fondsenwerving 2017	9
2.3	Fondsenwervingsresultaat baten	9
2.4	Beleid ten aanzien van de verhouding tussen kosten en opbrengsten fondsenwerving	10
2.5	Risico's en onzekerheden	11
2.6	Beleid t.a.v. reserves en fondsen	12
2.7	Betrokkenheid vergroten	13
2.8	Alumnikringen	14
2.9	Campagnes.....	17
2.10	Nalatenschappen en grote giften	18
2.11	Overige giften.....	19
2.12	Donateurs.....	19
2.13	Fondsen op naam	19
2.14	Prijzen	21
2.15	Leerstoelen.....	21
2.16	Verwachtingen voor 2018 en volgende jaren	21
2.16.1	Fondsenwerving	21
2.16.2	Alumnirelaties.....	22
2.16.3	Marketing Adviesraad	22
2.16.4	Samenwerkende Groninger universiteitsfondsen.....	23
2.17	Ten slotte	23
3	Financieel verslag 2017.....	24
3.1	Balans per 31 december 2017	24
3.2	Staat van baten en lasten boekjaar 2017.....	25
3.3	Kasstroomoverzicht over 2017	26
4	Waarderingsgrondslagen	27
4.1	Algemene toelichting.....	27
4.2	Vergelijking met voorgaande jaar.....	27
4.3	Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	27
4.3.1	Verantwoording baten	27
4.3.2	Verantwoording lasten	28
4.4	Schattingen	28
4.5	Continuïteit	28
4.6	Vestigingsadres	28
4.7	Financiële vaste activa	28



4.8	Vorderingen.....	28
4.9	Liquide middelen	29
4.10	Eigen vermogen.....	29
4.10.1	Continuïteitsreserve	29
4.10.2	Bestemmingsreserve.....	29
4.10.3	Bestemmingsfondsen.....	30
4.11	Kortlopende schulden	30
5	Toelichting op de balans per 31 december 2017	31
5.1	Activa	31
5.1.1	Vorderingen en overlopende activa	31
5.1.2	Langlopende vorderingen.....	31
5.1.3	Kortlopende vorderingen en overlopende activa.....	31
5.1.4	Overlopende activa	32
5.1.5	Liquide middelen.....	33
5.2	Passiva.....	33
5.2.1	Bestemming resultaat	33
5.2.2	Continuïteitsreserve	33
5.2.3	Bestemmingsreserve.....	34
5.2.4	Bestemmingsfondsen.....	35
5.3	Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken	38
6	Toelichting staat van baten en lasten	40
7	Verschillenanalyse realisatie.....	41
8	Ratio's besteding–lasten van de fondsenwerving.....	42
9	Werknemers	42
10	Gebeurtenissen na balansdatum	42
11	Overige gegevens	43
11.1	Statutaire resultaatsbestemming.....	43
11.2	Controleverklaring accountant.....	44
	Bijlage 1: bestemmingsreserve per project.....	45
	Bijlage 2: detailstaat van baten en lasten	47



1 Bestuursverslag

1.1 Algemeen

Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation, gevestigd te Groningen, (hierna: het Ubbo Emmius Fonds / UEF) is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het Ubbo Emmius Fonds wil de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit stimuleren door activiteiten voor alumni en relaties te organiseren en fondsen te werven voor bijzondere onderzoeks- en onderwijsprojecten aan de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) en het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG). Alle voor projecten geworven bedragen komen voor 100% ten goede aan deze projecten.

Met dit verslag legt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds rekening en verantwoording af over het gevoerde beleid in het jaar 2017.

1.2 Werkwijze

Het Dagelijks Bestuur van het Ubbo Emmius Fonds is in 2017 twee keer bijeengekomen. Deze vergaderingen stonden vooral in het teken van de voorbereiding van de vergaderingen van het Algemeen Bestuur, dat in 2017 eveneens twee keer bijeen is gekomen.

In de vergadering van het Algemeen Bestuur van november 2017 is de jaarrekening 2016 besproken en vastgesteld.

De aard van de activiteiten van het onafhankelijke fondsbestuur is tweeledig:

- het beschikbaar stellen van het netwerk ten behoeve van fondsenwerving door het Ubbo Emmius Fonds;
- het initiëren van fondsenwerving gericht op het verkrijgen van grotere giften van particuliere en institutionele vermogensfondsen, privépersonen en bedrijven.

Het bestuur is alle gevers buitengewoon erkentelijk voor hun bijdrage aan de projecten van het Ubbo Emmius Fonds.

1.3 Samenstelling bestuur en directie

Conform artikel 5 van de statuten bestaat het Algemeen Bestuur van het Ubbo Emmius Fonds uit een aantal van ten minste vijftien en ten hoogste dertig personen. Twee leden van het College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen maken in ieder geval deel uit van het bestuur.

Het Algemeen Bestuur bestaat uit alumni van de Rijksuniversiteit Groningen van zoveel mogelijk verschillende faculteiten, waarbij niet noodzakelijkerwijs sprake is van een evenredige vertegenwoordiging van de verschillende faculteiten. Behalve de twee leden van het College



van Bestuur kunnen personen in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen geen bestuurslid zijn. Het Dagelijks Bestuur bestaat uit ten hoogste zes leden van het Algemeen Bestuur.

Binnen het Algemeen Bestuur zijn een Auditcommissie en een Marketing Advies Raad ingesteld.

Per 31 december 2017 is de samenstelling van het Algemeen Bestuur als volgt.

Voorzitter:

De heer dr.h.c.. P.G.J.M. (Paul) Polman, CEO Unilever, (Voorzitter)

Vicevoorzitters:

De heer drs. J.W. (Jan Willem) Baud, commissaris en toezichthouder (voorzitter DB)

De heer prof.dr. S. (Sibrand) Poppema, voorzitter College van Bestuur Rijksuniversiteit Groningen (DB)

Leden:

De heer mr.drs. M.G. (Matthijs) Bierman, directeur Triodos Bank, (Auditcommissie)

De heer mr. A.P.J.C. (Arjan) Bos, president-directeur TVM Verzekeringen N.V.

De heer mr. H. (Hugo) Brouwer, oud-notaris, (DB)

De heer drs. F.J. (Frits) van Bruggen, hoofddirecteur ANWB Koninklijke Nederlandse Toeristenbond)

De heer drs. J.S.C.M. (Jeroen) Dietvorst, eigenaar Schamhart & Dietvorst, (DB)

De heer drs. W.J. (Pim) van der Feltz, CEO Google Benelux, (Marketing Advies Raad)

Mevrouw drs. C.G. (Carolien) Gehrels, directeur Big Urban Clients Arcadis

Mevrouw drs. A.L.L. (Alexandra) Jankovich, managing partner SparkOptimus, (Marketing Advies Raad)

De heer drs. S.G.H. (Stef) Kranendijk, directeur Wisart Investments B.V.

Mevrouw drs. D. (Dertje) Meijer, commissaris en toezichthouder

De heer mr. R.H. (Rien) Meppelink, Notaris Loyens & Loeff

De heer drs. R.J. (Rob) Meuter, commissaris en toezichthouder

Mevrouw drs. M.S. (Marjolijn) Meynen, directeur Marketing en Communicatie De Bijenkorf, (Marketing Advies Raad)

De heer drs. J.J. (Jan) Nooitgedagt, commissaris en toezichthouder

De heer drs. B.L.E. (Bernhard) van Oranje, Oprichter/directeur Levig Global Sourcing

De heer drs. E.J. (Eddie) Perdok, CEO Kramp Groep B.V., (DB)

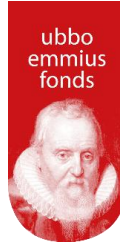
De heer mr. H.Th.E.M. (Henk) Rottinghuis, commissaris en toezichthouder

De heer prof.dr. E. (Elmer) Sterken, Rector Magnificus Rijksuniversiteit Groningen

De heer drs. C.F.H.H. (Chris) Vogelzang, entrepreneur

De heer drs. M. (Maarten) Wetselaar, Integrated Gas & New Energies Director Shell, (Auditcommissie)

Mevrouw drs. M.L. (Marlies) van Wijhe, Algemeen directeur Koninklijke Van Wijhe Verf B.V.





In april 2017 zijn Matthijs Bierman, Alexandra Jankovich, Eddie Perdok en Marlies van Wijhe herbenoemd als bestuurslid.

Timo Hugues is op 26 oktober 2017 teruggetreden als lid van het Algemeen Bestuur. Hij was sinds 2012 betrokken bij het Ubbo Emmius Fonds. Wij danken hem voor zijn inzet.

De dagelijkse leiding van het Ubbo Emmius Fonds is in handen van de algemeen directeur, de heer mr. G.W.Ch. (Gerbrand) Visser. In vergaderingen van het Algemeen Bestuur en van het Dagelijks Bestuur legt hij verantwoording af over de activiteiten die de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving (zie onder 1.4) voor het Ubbo Emmius Fonds heeft verricht.

De heer Visser is tevens voorzitter van de Raad van Toezicht van het Orkest van het Oosten en lid van het bestuur van Stichting Administratiekantoor TKH Group.

1.4 *Bezoldigings- en vergoedingenbeleid*

De bestuursleden van het Ubbo Emmius Fonds zijn onbezoldigd en ontvangen geen bestuurs- of onkostenvergoedingen uit hoofde van hun functie bij het Ubbo Emmius Fonds.

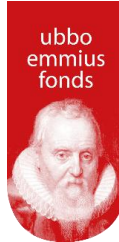
Het Ubbo Emmius Fonds heeft geen medewerkers in dienst, het bestuur heeft geen werkgeversrol. Het Ubbo Emmius Fonds werkt uitsluitend voor projecten van de Rijksuniversiteit Groningen. Het Ubbo Emmius Fonds maakt gebruik van de diensten van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de Rijksuniversiteit Groningen. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het Ubbo Emmius Fonds. De medewerkers van de afdeling zijn in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen en ontvangen een bezoldiging volgens de CAO Nederlandse Universiteiten.

De kosten van fondsenwerving komen voor rekening van de universiteit.

1.5 *Benoeming en zittingstermijn*

De leden van het Algemeen Bestuur worden door het Algemeen Bestuur benoemd op voordracht van het Dagelijks Bestuur.

Bestuursleden hebben een zittingstermijn van vier jaren en treden af volgens het door het bestuur vastgestelde rooster. Na het verstrijken van de zittingstermijn zijn zij eenmaal herbenoembaar.



1.6 Tot slot

Ten slotte dankt het bestuur de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving voor hun inzet voor en betrokkenheid bij het Ubbo Emmius Fonds in het afgelopen jaar.

31 maart 2018

Paul Polman,

w.g.

voorzitter

Jan Willem Baud,

w.g.

vicevoorzitter



2 Verslag directeur van het Ubbo Emmius Fonds

2.1 Algemeen

Dit verslag wordt, voor zover nodig, geacht onderdeel uit te maken van het verslag van het bestuur.

Als een van de eerste universiteiten in Nederland is de Rijksuniversiteit Groningen begonnen met een actief alumni- en fondsenwervingsbeleid. Al bijna 35 jaar lang investeert de universiteit in een goed contact met haar oud-studenten en relaties. Ook voor het Ubbo Emmius Fonds, dat de fondsenwerving voor de RUG verzorgt, staat een relatiegerichte fondsenwerving centraal. Dat betekent dat het UEF veel waarde hecht aan het opbouwen van betrokkenheid tussen alumni, de Rijksuniversiteit Groningen en het fonds, waarbij in eerste instantie niet de donatie maar de relatie centraal staat.

Ons doel is met zoveel mogelijk alumni van de RUG in contact te komen, hen te informeren over ontwikkelingen aan hun universiteit en hen te enthousiasmeren hun alma mater te steunen. Daarbij hebben we in 2017 het opbouwen van de relaties nog meer aandacht gegeven door bijvoorbeeld meer activiteiten te organiseren voor jonge alumni en door bijeenkomsten voor alumni toegankelijker te maken. De resultaten hiervan zijn veelbelovend.

2.2 Werkwijze fondsenwerving 2017

Via het Ubbo Emmius Fonds wordt een groot aantal projecten aan de Rijksuniversiteit Groningen en het Universitair Medisch Centrum Groningen ondersteund. Ons fonds onderhoudt daartoe nauwe contacten met faculteiten, researchgroepen en individuele wetenschappers. Vaak worden de projecten door de wetenschappers zelf aangedragen.

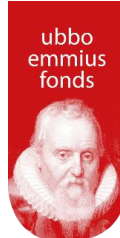
Bij haar fondsenwerving richt het UEF zich in het bijzonder op het verwezenlijken van bijzondere initiatieven die betrekking hebben op de maatschappelijke speerpunten van de RUG: Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society.

Fondsenwerven vraagt veel geduld, creativiteit, uitstekende relaties en contacten. Ons bestuur van prominente alumni en de steun van de voorzitter van het College van Bestuur van de universiteit zijn van grote waarde in het proces van fondsenwerving. Betrokken leden van de alumnikringen in binnen- en buitenland helpen de medewerkers van de afdeling Alumni-relaties & Fondsenwerving bij het openen van deuren, die anders gesloten zouden blijven.

2.3 Fondsenwervingsresultaat baten

In totaal is in 2017 een bedrag van **€ 1.977.357**, = aan baten gerealiseerd, waarbij inbegrepen een bedrag van **€ 1.607.043**, = aan nieuwe toezeggingen.

In 2017 gaven 2431 unieke donateurs aan het UEF. Zij waren goed voor in totaal 3642 donaties.



Aantallen donaties in 2017	Alumni	Overige	Totaal
Eenmalig donatie	1679	35	1714
Doorlopende machtiging	1696		1696
Periodieke schenking	221		221
Overig		11	11
Eindtotaal	3594	46	3642

Aantal unieke donateurs in 2017	Alumni	Overige	Totaal
Eenmalig	1395	32	1427
Doorlopende machtiging	851		851
Periodieke schenking	143		143
Overig		10	10
Totaal	2387	42	2431

2.4 *Beleid ten aanzien van de verhouding tussen kosten en opbrengsten fondsenwerving*

Kengetallen (cf. RJ 650.204):

verhouding bestedingen/baten	2017	2016
	€	€
Totaal besteed aan doelstellingen	1.021.868	720.584
Totaal baten	1.977.357	2.040.276
Ratio besteed aan doelstellingen/baten	51,7%	35,3%
	€	€
Kosten eigen fondsenwerving	0	0
Totaal baten	1.977.357	2.040.276
Ratio kosten/baten	0,0%	0,0%

De kengetallen laten zien dat in 2017 de bestedingen aan de doelstellingen lager waren dan de gerealiseerde baten. Dit vloeit voort uit het gehanteerde baten-lastenstelsel waarbij de baten in een jaar volledig (inclusief toekomstig te ontvangen bedragen) worden verantwoord, maar de lasten steeds in het jaar van besteding worden opgevoerd (zie ook punt 4 in het financieel verslag). Eén van de belangrijkste oorzaken is de donatie van stichting Lymph & Co ten behoeve van onderzoek naar lymfeklierkanker. De totale omvang van die donatie was € 772.000, =, de feitelijke uitkering van deze donatie gebeurt in vier



tranches van elk € 193.000, =, waarvan de 1e tranche in 2017 is ontvangen en uitgekeerd aan de betreffende onderzoeksgroep.

Ten behoeve van het Fonds M20 is in 2017 een bedrag van € 637.392, = ontvangen, welke bedrag eerst in 2018 en later zal worden besteed.

Het beleid van het Ubbo Emmius Fonds is erop gericht om alle middelen aan te wenden voor het project waarvoor ze geworven zijn. Idealiter zal de verhouding tussen bestedingen en baten 100% zijn. Verworven middelen die om wat voor reden dan ook niet onmiddellijk kunnen worden aangewend voor het bestedingsdoel zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor dat doel.

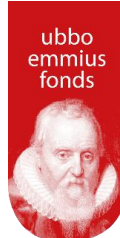
Bij de oprichting van het Ubbo Emmius Fonds in 1996 is afgesproken dat de Rijksuniversiteit Groningen het UEF volledig zou ondersteunen. In de praktijk betekent dit dat ons fonds kan rekenen op de diensten van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de universiteit. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het UEF. Er is hierbij niet alleen sprake van een personele unie, maar ook van een structuur die ertoe leidt dat het Ubbo Emmius Fonds geen kosten maakt. De kosten van de fondsenwerving zijn voor het Ubbo Emmius Fonds nihil.

NAF

In de Verenigde Staten werkt het Ubbo Emmius Fonds nauw samen met de Netherlands America Foundation (NAF) in New York. Via het Ubbo Emmius Friends Fund van de NAF, kunnen "tax deductible" donaties in de Verenigde Staten worden ontvangen. Ook kan gebruik worden gemaakt van de diensten van het bureau van de NAF.

2.5 *Risico's en onzekerheden*

Fondsenwerving is per definitie risicovol en onzeker. De risico's spitsen zich vooral toe op marktrisico's, financiële risico's en risico's t.a.v. wet- en regelgeving. De wijze van beheersen van de risico's hangt af van de kans dat een risico zich voordoet en de impact die het kan hebben. Afhankelijk van de inschatting van beide factoren zal een risico geadresseerd dan wel geaccepteerd kunnen worden.



Aard risico	Omschrijving	Risico's	kans	Impact	Hoe te beheersen
Markt	alumnikringen	teruglopende belangstelling	medium	groot	gevarieerder aanbod tijdens bijeenkomsten
	major donors	verlies van contact	medium	groot	relatiemanagement intensiveren
	vermogensfondsen	wijzigingen in acceptatiecriteria	medium	groot	monitoren beleidswijzigingen
	UEF als merk	onbekend zijn bij doelgroep	medium	groot	Naamswijziging, marketingplan
	alumni algemeen	verlies van contactgegevens	medium	groot	online communities inrichten
		veranderende samenstelling alumni populatie	medium	groot	mediastrategie
		te weinig belangstelling jonge alumni	groot	medium	Intensiveren Jonge Alumni Netwerk
Financieel	wijziging accountant	andere inzichten over rapportage balans en resultatenrekening	medium	klein	transparante en periodieke rapportages
	baten	sterk fluctuerende baten	medium	medium	investeren in relaties; diversificatie inkomstenbronnen
		oninbare vorderingen	gering	gering	accepteren
		lage rentestand	medium	gering	depositorekeningen geopend
		liquiditeit	gering	gering	monitoren cash flow
		jongere alumni hebben andere betaalpraktijken	medium	groot	nieuwe betaalmogelijkheden introduceren
	lasten	claims van faculteiten	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; communicatie daarover met faculteiten
	continuïteitsreserve	uitputting reserve door 'stropen'	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; streven naar een reserve rond de 150.000 euro
Regelgeving	invoering Algemene Verordening Gegevensbescherming	verlies aan potentiële donateurs	groot	groot	richten op relatiebeheer
		boetes	gering	groot	persoonsgegevens AVG-compliant maken
	fiscaal beleid overheid	wijzigingen in aftrekbaarheid donaties	medium	groot	monitoren en input leveren aan brancheorganisaties

2.6 *Beleid t.a.v. reserves en fondsen*

Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen ten behoeve van onderwijs en onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen. De reserves en fondsen hebben zich de afgelopen jaren als volgt ontwikkeld.

(bedragen in euro's)	2013	2014	2015	2016	2017
Continuïteitsreserve	339.581	341.801	230.555	221.590	237.990
Bestemmingsreserve	1.536.664	1.502.888	1.326.703	2.287.612	2.620.614
Bestemmingsfondsen	510.255	452.650	787.027	1.154.775	1.760.862
Totaal	2.386.500	2.297.339	2.344.285	3.663.977	4.619.466



Continuïteitreserve. Deze reserve dient om de continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds te waarborgen. De saldi van afgesloten projecten worden in deze reserve verantwoord. Aangezien het risico van negatieve saldi gering is en alle kosten van het Ubbo Emmius Fonds gedragen worden door de Rijksuniversiteit Groningen, lijkt een verdere afbouw van deze reserve naar een niveau van € 150.000 verantwoord. De stijging van deze reserve is in 2017 mede veroorzaakt door de ontvangst van donaties die geen specifieke bestemming hebben.

Bestemmingsreserves. Ten behoeve van elk fondsenwervingsproject wordt in de financiële administratie een kostenplaats geopend, waar de baten en de lasten van dat project worden verantwoord. Zolang een project actief is, worden hierop de projectgebonden baten en lasten geboekt. De bestemmingsreserve bestaat uit de saldi van de projecten op ultimo verslagjaar. Het beleid is erop gericht om uit te keren aan de projecten van de Rijksuniversiteit Groningen zodra dat mogelijk en verantwoord is. Uitgangspunt daarbij is dat er geen uitkeringen worden gedaan wanneer er nog onvoldoende inkomsten zijn.

Bestemmingsfondsen. Het Ubbo Emmius Fonds biedt de mogelijkheid aan donateurs om binnen het statutaire kader van de stichting fondsen op naam in te stellen. Voor een overzicht van de bestemmingsfondsen wordt verwezen naar paragraaf 5.2.4. Enkele fondsen op naam hebben een fondsenwervend karakter. Andere fondsen op naam zijn ingesteld met het oogmerk de donatie in de loop der tijd te besteden aan het doel van het fonds op naam.

2.7 Betrokkenheid vergroten

Om de band met alumni en anderen op te bouwen en te versterken zijn er in de afgelopen dertig jaar verschillende instrumenten ontwikkeld: het gratis alumnimagazine Broerstraat 5, de Worldwide Newsletter, een verjaardagsgedicht (in 2017 verzorgd door alumna Jephta de Visser) en een afstudeergeschenk. Van groot belang zijn ook de vele bijeenkomsten in binnen- en buitenland, waar alumni elkaar en vertegenwoordigers van de RUG en het UEF kunnen ontmoeten. Vaak zijn hierbij leden van het College van Bestuur van de RUG aanwezig. In 2017 waren er 32 van dergelijke bijeenkomsten (zie ook 2.8).

Ook in 2017 is verder invulling gegeven aan het in 2016 gestart initiatief om jonge alumni (tot 35 jaar) aan de RUG te verbinden. De nadruk ligt op het bieden van een professioneel en sociaal netwerk aan jonge oud-studenten die zich in dezelfde (carrière) fase bevinden. In totaal zijn in 2017 twee bijeenkomsten van het Jonge Alumni Netwerk georganiseerd, die door in 113 alumni zijn bijgewoond. Daarnaast waren er twee bijeenkomsten samen met de Aduarderking. Het initiatief is in Groningen gestart, maar onderzocht wordt of dit initiatief uitgebreid kan worden naar andere plaatsen in Nederland.

De laatste jaren richt het Ubbo Emmius Fonds zich ook bewust meer en meer op studenten, met het doel al vroeg in de studiefase een band op te bouwen en hen bewust te maken van het belang van alumni voor de universiteit. Daarom zijn we steeds vaker aanwezig bij

studentenbijeenkomsten, zoals de KEI en bieden we studenten de mogelijkheid fondsen te werven voor specifieke, eigen projecten (zie 2.9).

Ook leiden we jaarlijks internationale studenten op tot International Alumni Ambassador (in 2017 waren dat 17 studenten uit 12 landen) zodat zij zich in kunnen zetten om de RUG meer bekendheid te geven in hun thuisland en inkomende internationale studenten kunnen helpen zich voor te bereiden op hun komst naar Groningen.

NRC Charity Awards. Het Ubbo Emmius Fonds was in 2017 een van de twintig goede doelen (van de 260 inzendingen) die dat jaar mee mochten doen aan de NRC Charity Awards. Dat betekent dat het UEF een eenmalige advertentie in NRC Handelsblad en nrc.next kreeg van maar liefst twee pagina's groot. De advertentie werd voor het Ubbo Emmius Fonds gemaakt door Stefan Makkus en Eva Hendrix, studenten van de Willem de Kooning Academie in Rotterdam.



2.8 Alumnikringen

In binnen- en buitenland zijn alumnikringen actief, waarbij gezelligheid en maatschappelijke betrokkenheid samenkomen. Bestuursleden van het UEF spelen vaak een actieve rol in de totstandkoming. Het aantal kringen is de laatste jaren gegroeid. Er zijn nu zes kringen in Nederland en tien in het buitenland. Verder is er een themakring rond de Dode Zeerollen. De Nederlandse kringen geven financiële steun aan onderzoeksprojecten van de RUG. Het blijkt lastig om de bestaande kringen verder te laten groeien. Er is in 2017 daarom gekozen om de kringen nog verder toegankelijker te maken. Ook niet-donateurs kunnen de bijeenkomsten bezoeken. Donateurs kunnen nu tussen meerdere onderzoeksthema's kiezen.

In 2017 vonden twee bijeenkomsten van Alumnikring Twente plaats, een afsplitsing van de oorspronkelijke kring Oost-Nederland. Bij deze nieuwe kring staan het opzetten van een interessant alumninetwerk en 'friendraising' voorop. Dit is een andere aanpak dan bij de andere Nederlandse alumnikringen, waar fondsenwerving voorop staat, maar houdt niet in dat met de nieuwe aanpak de fondsenwerving naar de achtergrond verschuift. We hopen dat de friendraising zal leiden tot fundraising. Het is daarom zeer wel mogelijk dat individuele leden van Alumnikring Twente op termijn wel een of meerdere projecten gaan ondersteunen.

Wegens te geringe belangstelling is in 2017 besloten om de activiteiten van de Alumnikring Oost-Nederland te beëindigen. De door de donateurs van deze kring bijeengebrachte gelden zullen volledig ten goede komen aan het onderzoeksproject STINGS.

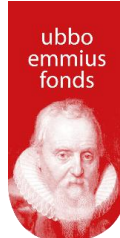
Omdat de ledenaantallen van de alumnikringen teruglopen, wordt ook bij andere kringen gezocht naar een nieuwe benadering. We hopen de alumnikringen hiermee de komende jaren te verbreden en verjongen.



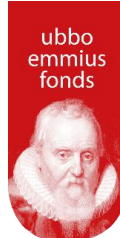
In het buitenland waren maar liefst 18 alumnibijeenkomsten. Bij deze buitenlandse kringen is friendraising eveneens belangrijker dan fondsenwerving.

Overzicht bijeenkomsten 2017

Wanneer/waar	Locatie	Spreker	Deel-ne-mers
januari			
Hong Kong	Colette's	Nieuwjaarsbijeenkomst	11
Washington DC	UMD Observatory	Peter Teuben	5
februari			
Boston	Holland Innovation Center	Geen spreker	3
Brussels	Funky Monkey	Robert Schröder	25



Wanneer/waar	Locatie	Spreker	Deel-nemers
maart			
Groningen (Jonge Alumni Netwerk)	Van Swinderen Huys	Workshop Immo Dijkma	67
april			
Berlin	Kaminzimmer der Schmiede	Joost van Keulen	21
Bussum (Gooische Groningers)	Bussumse watertoren	Cor Calkhoven	31
De Lutte (Alumnikring Twente)	De Wilmersberg	Jeroen Kolkman	33
Haarlem (Alumnikring Kennemerland)	Het Dolhuys	Hans Eenhoorn, Sjaak Swart	28
Hong Kong	Colette's	Pub Quiz	10
London	Residentie Nederlandse Ambassadeur	Paul Polman, Sibbrand Poppema, Simon Smits	96
Tianjin	Astor Hotel	Peter den Oudsten	5
mei			
Amsterdam (Alumnikring Amsterdam)	Hermitage	Geen spreker, rondleiding Hermitage	25
Den Haag (Alumnikring Rotterdam-Den Haag)	Hoofdkantoor Shell	Maarten Wetselaar, Maria Loi	29
juni			
Groningen (Jonge Alumni Netwerk en Aduarder Kring)	Van Swinderen Huys	Marthe Walvoort, Emil Goosen, Michael Klok	42
Hamburg	Rathaus Altona	Geen spreker	15
Hong Kong	Consulaat Generaal	Ronald Holzacker	14
New York	Downtown	Heleen Westerhuijs	10
september			
Groningen (Jonge Alumni Netwerk)	Van Swinderen Huys	Workshop Hoang Ngu-yen	53
Jakarta	Erasmus Huis	Sibbrand Poppema, Gerbrand Visser	50
New York	Hurley's	Gerbrand Visser	12
San Francisco	Consulaat Generaal / Minna Gallery	Gerbrand Visser	26
oktober			
Brussels	Benelux Unie	Luuk van Middelaar	22
	Beursschouwburg vzw	René Paas	13
Bussum (Gooische Groningers)	Bussumse watertoren	Frank Hoekstra, Ellen Nollen	26
De Lutte (Alumnikring Twente)	De Wilmersberg	Sibbrand Poppema, Tom Palstra	35
november			
Aerdenhout (Alumnikring Kennemerland)	De Nieuwe Kring	Hans Eenhoorn, Jeroen Smit	29



Wanneer/waar	Locatie	Spreker	Deel-nemers
Amsterdam (Alumnikring Amsterdam)	Micompany	Marnix Bügel, Micompany	18
Den Haag (Alumnikring Rotterdam-Den Haag)	Gemeentemuseum Den Haag	Rondleiding Gemeentemuseum Den Haag	35
Groningen (Jonge Alumni Netwerk en Aduarder Kring)	Van Swinderen Huys	Erik Pinxterhuis, Paco Visser	42
Washington DC	Dupont Underground	Robert Meins	6
december			
Hong Kong	Colette's	Sinterklaasbijeenkomst	10
Eindtotaal			847

2.9 Campagnes

In 2017 heeft het UEF verschillende fondsenwervingscampagnes gehouden. Daarbij combineerden we vaak meerdere fondsenwervingsmethodes, zoals belcampagnes (de Alumnidesk), crowdfunding en het aanschrijven van fondsen. Deze campagnes richten zich met name op de brede groep van alumni.

De crowdfundingssite www.rugsteunt.nl van het UEF kreeg dit voorjaar een nieuw uiterlijk en extra faciliteiten, zoals de mogelijkheid om als donateur zelf een actie te starten ter ondersteuning van de projecten van het UEF. Ook de crowdfundingprojecten van studenten zijn nu op dit platform te vinden. Zoals het International Student Congress of (bio) Medical Sciences (ISCOMS), hét Europese (bio)medische studentencongres dat jaarlijks in Groningen wordt gehouden. Doel van de crowdfundingactie was geld bijeen te brengen voor 'Travel Grants' die internationale studenten met een krappe beurs de mogelijkheid bieden toch het congres in Groningen te bezoeken.

Crowdfunding

In 2017 werden via de website www.rugsteunt.nl crowdfunding acties gehouden voor het onderzoek naar grutto's van trekvoegecoloog prof. Theunis Piersma en voor de totstandkoming van een boek over 50 jaar transplantatiegeneeskunde in Groningen. Beide acties lopen door in 2018. In september werd een crowdfundingcampagne van het Groningse iGEM-team gefaciliteerd. iGEM, international Genetically Engineered Machine, is een internationale, jaarlijkse wedstrijd in Boston waarin multidisciplinaire teams van studenten een 'biologische machine' bouwen.

Daarnaast werd het crowdfunding platform ingezet ter ondersteuning van belcampagnes (zie hieronder).

Junior Scientific Masterclass

In de maand mei belden de studenten van de Alumnidesk met oud-studenten geneeskunde en tandheelkunde voor de Junior Scientific Masterclass (JSM). Via de JSM kunnen studenten tijdens hun studie extra wetenschappelijk onderzoek doen. Ieder jaar krijgen een aantal studenten een UEF Junior Scientific Master Talent Grant om de (extra) kosten van hun onderzoek te dekken.

Deze belcampagne bracht **€ 21.173, = op**.

Dankzij deze belcampagne en dankzij steun van de Van der Meer-Boerema Stichting (nog eens **€ 47.304, =**) konden in november drie UEF Junior Scientific Master Talent Grants van € 8.000 en vier andere Talent Grants, variërend van € 5.000 tot € 10.500 worden uitgereikt. Deze laatste vier, door de Van der Meer-Boerema Stichting bekostigde beurzen, zijn voor onderzoek op het gebied van oncologie.



Eric Bleumink Fonds

Zoals elk jaar was er in december een campagne voor het Eric Bleumink Fonds (EBF) dat beurzen geeft aan talentvolle studenten uit ontwikkelingslanden. De campagne bestaat uit een acceptgiro actie, een belcampagne, een actie onder medewerkers en crowdfunding. De belcampagne en de crowdfunding acties brachten in totaal **€ 22.782, = op**. Daarnaast kent het Eric Bleumink fonds een grote schare vaste donateurs.

Vier nieuwe studenten konden, dankzij een beurs van het EBF, in september begonnen met hun studie in Groningen: Nato Rubanovi (Georgië, 1991, International Human Rights Law), Tania Benita (Indonesië, 1994, Environmental and Infrastructure Planning), Yeshiwas Belay (Ethiopië, 1984, International Security) en Monieb Abdelrahman Mohammed Ahmed (Sudan, 1991, Medical Pharmaceutical Sciences).

In 2017 kon het EBF weer rekenen op een aantal bijzondere giften van alumni en medewerkers. Medewerkers van UMCG en RUG doneerden € 2.500, = van de waarde van hun kerstpakketten

2.10 Nalatenschappen en grote giften

In 2017 verkreeg het UEF een legaat van een alumnus, ten bedrage van **€ 43.188, =**. Dit bedrag is bestemd voor het Alzheimeronderzoek van prof.dr. Ellen Nollen (ERIBA).

2.11 Overige giften

Graag noemen we een aantal bijzondere giften nog met name:

- De stichting Lymph & Co doneerde in februari een bedrag van maar liefst € 772.000 voor onderzoek naar lymfeklierkanker.
- Aramco Overseas Company UK Ltd besloot USD 80.000 beschikbaar te stellen voor het project "Energy pathway – T-shaped model", een nieuw onderwijscurriculum van de Energy Academy Europe.
- Voor onderzoek naar stress bij de wondverzorging van patiënten met Epidermolysis Bullosa stelde de Eleven Floowers Foundation € 50.000 beschikbaar.

2.12 Donateurs

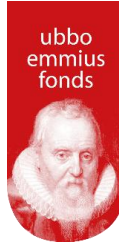
Het Ubbo Emmius Fonds wil haar bijzondere dank uitspreken aan de donateurs die ons het afgelopen jaar gesteund hebben. Vaak alumni, maar ook bedrijven, instellingen en vermogens- en/of familiefondsen.

We danken de volgende personen en instanties voor hun bijdrage in 2017:

- Alumni van de Rijksuniversiteit Groningen
- Aramco Overseas Company
- Emmaplein Foundation
- Familie Wierenga Rengerink
- ING Groep
- Leden alumnikringen in binnen- en buitenland
- Mevrouw A. Smilde
- Ministerie van Buitenlandse Zaken
- Offringa Hoekstra Stichting
- Shell Upstream Indonesia Services
- Stichting Eleven Floowers Foundation
- Stichting Elise Mathilde Fonds
- Stichting Kinderpostzegels
- Stichting Zwiep
- Unilever Indonesia
- Van der Meer-Boerema Stichting

2.13 Fondsen op naam

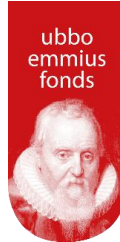
Het Ubbo Emmius Fonds biedt donateurs de mogelijkheid om, onder auspiciën van het Ubbo Emmius Fonds, een Fonds op naam op te richten. Dit geeft donateurs de mogelijkheid om op persoonlijke en substantiële wijze bij te dragen aan onderzoeks- en onderwijsprogramma's. De Fondsen op naam zijn geen afzonderlijke rechtspersonen, kennen geen afzonderlijke statuten, maar hebben wel een eigen reglement. Fondsenwerving loopt via het



Ubbo Emmius Fonds. Aan een aantal van de Fondsen op naam is een stimuleringsprijs verbonden. In 2017 waren er tien Fondsen op naam. Het is onze ambitie om dat aantal verder te laten stijgen.

De Fondsen op naam zijn:

- het COWOG Fonds, voor de Docent van het jaar prijs. Dit fonds is voortgekomen uit het voormalig Centrum Onderzoek en Ontwikkeling van Hoger Onderwijs Groningen;
- het Eric Bleumink Fonds, voor ondersteuning van studenten uit de allerarmste landen;
- het Fonds Gooische Groningers, voor ondersteuning van onderzoek naar verouderingsprocessen in het bijzonder Alzheimer;
- het Fonds Inwendige Geneeskunde, voor ondersteuning van onderzoek op het gebied van de inwendige geneeskunde;
- het Grendos Fonds, voor ondersteuning van endocrinologisch onderzoek;
- het Institutional Investment Management Fonds, voor een scriptieprijs op dat vakgebied;
- het J.P. Naterfonds, voor ondersteuning van onderzoek op het terrein van de dermatologie;
- het Krom Fonds, een beurzenprogramma voor talentvolle wetenschappers en stafmedewerkers van zowel UMCG/RUG als Mayo Clinic (VS). Het fonds is een initiatief van Noaber Philanthropy;
- het Wierenga-Rengerink Fonds, voor de beste PhD van het jaar prijs.
- Het Fonds M20, voor fundamenteel bèta-onderzoek resp. promotieplaatsen



2.14 Prijzen

Dat alumni, maar ook medewerkers en relaties van de RUG, zich betrokken voelen bij de kwaliteit van het onderwijs, blijkt uit het aantal stimuleringsprijzen die mede dankzij hun steun zijn ingesteld. De prijzen zijn vaak verbonden aan een Fonds op naam van het UEF. In 2017 werden de volgende prijzen uitgereikt:

- Docent van het Jaar prijs (beschikbaar gesteld door het COWOG Fonds) voor dr. Malvina Nissim (computational linguistics)
- Aart Bosman Student Excellence Award voor de beste student van het jaar: Folkert Nobels, MSc Physics resp. Astronomy
- Wierenga-Rengerink PhD Award voor de beste PhD thesis: dr. Nigel Hamilton en dr. Jordi van Gestel
- Alumnus van het Jaar 2017, alumna Merel Rumping, oprichter en projectleider van LegBank, een sociale onderneming die betaalbare comfortabele prothesesokkers levert aan kwetsbare mensen in een laag-inkomensland die een onderbeen missen
- Avril McDonald Memorial Fund Prize: Maira C. Jimenez Sanchez, Lauren Seex, Sietske van der Leest resp. Meike C. Ploeg
- Herta Macht scriptie prijs (Spatial Science): Rik Huizinga, MSc Spatial Science

2.15 Leerstoelen

Ronald Holzhacker is bijzonder hoogleraar 'Comparative Multi-Level Governance and Regional Structure' bij de Faculteit Ruimtelijke Wetenschappen. Zijn leerstoel, de tweede UEF bijzondere leerstoel, wordt gesteund door Unilever Indonesia en Shell Indonesia.

Tjalling Halbertsma, bijzonder hoogleraar 'East Asian Studies, with a focus on modern day Mongolia' bij de Faculteit der Letteren, bezet de eerste UEF-leerstoel, mogelijk gemaakt door de ING Bank, Mongolia Opportunities Fund, Riverbed Foundation en de Jack Weatherford Foundation.

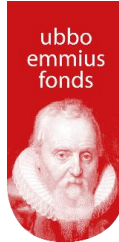
2.16 Verwachtingen voor 2018 en volgende jaren

Ook in de komende jaren zal het Ubbo Emmius Fonds voor het bereiken van haar doelstellingen door de universiteit ondersteund worden. Dit betekent dat het Ubbo Emmius Fonds zelf geen kosten voor fondsenwerving hoeft te maken.

2.16.1 Fondsenwerving

In oktober 2015 is door het bestuur een plan van aanpak fondsenwerving 2016-2019 besproken. Daarin is aangegeven langs welke lijnen de fondsenwerving zal worden aangepakt:

- Projecten
De focus blijft op de speerpunten Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society.
- Alumni giving
Fondsenwerving onder alumni zal via meerdere kanalen gebeuren:



- Alumnidesk, het eigen callcenter van studenten, dat met alumni belt met als doel hen te interesseren voor aansprekende projecten.
- Alumnikringen en themakringen, de universiteit kent inmiddels zes regionale kringen in Nederland. Daarnaast bestaat er een themakring, waarin alumni zich verzameld hebben rond het onderzoek naar de Dode Zeerollen.
- Internationale alumni, sinds 2012 is een aantal kringen ('chapters') in het buitenland opgericht.
- Innovatieve vormen van schenken
Sinds 2013 heeft het Ubbo Emmius Fonds een eigen crowdfunding platform. Inmiddels is daarmee ruime ervaring opgedaan. Doel van deze vorm van fondsenwerving is tweeledig: naast het aanbieden van een platform aan jonge onderzoekers om hun project onder de aandacht te brengen, en daarmee middelen te werven, is het doel om te laten zien dat onderzoek ook interessant en relevant kan zijn voor het grote publiek.
- Legaten, nalatenschappen en Fondsen op naam
Het Ubbo Emmius Fonds wijst (potentiële) donateurs op de mogelijkheden om een Fonds op naam op te richten of om het Ubbo Emmius Fonds als begunstigde op te nemen in een testament.

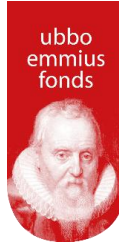
In 2018 zal een update van het plan van aanpak fondsenwerving worden opgemaakt.

2.16.2 Alumnirelaties

Voor 2018 en volgende jaren zal de nadruk komen te liggen op uitbreiding van de relaties met alumni. Vooral de aansluiting met jonge alumni is daarbij van essentieel belang. Steeds meer wordt duidelijk dat fondsenwerving onder alumni een hecht alumninetwerk vergt. Het versterken van deze netwerken heeft dan ook grote prioriteit. Er zal verder worden gewerkt aan het consolideren van het aantal alumnikringen in het buitenland, het op gang brengen van fondsenwerving in het buitenland en het verder ontwikkelen van de themakring. Er zal meer gebruik worden gemaakt van moderne (social) media voor het bereiken en uitbreiden van het alumninetwerk.

2.16.3 Marketing Adviesraad

De Marketing Adviesraad, bestaande uit de UEF-bestuursleden Pim van der Feltz, Alexandra Jankovich en Marjolijn Meynen, adviseert het bestuur en het bureau van het UEF in de positionering van het merk Ubbo Emmius Fonds, in het zoeken van publiciteit (gericht op het bereiken van alumni, het winnen van vertrouwen, het opwekken van emotie voor specifieke projecten) en het positioneren van het fonds als een aantrekkelijk 'Goed Doel' voor – in ieder geval – alumni. Doel is te komen tot een integraal fondsenwervingsmodel en een integraal RUG-breed relatiebeheer met het oogmerk het aantal donateurs aanzienlijk te verhogen. De voor de uitvoering van de plannen benodigde middelen worden – binnen de begroting van de RUG – nog gezocht.



2.16.4 Samenwerkende Groninger universiteitsfondsen

In 2017 zijn de eerste stappen gezet om te komen tot een vergaande vorm van samenwerking met het Groninger Universiteitsfonds (GUF). Dit zal naar verwachting in 2018 resulteren in een structuur waarbij onder het label "Groninger Universiteitsfondsen" een integratie van werkzaamheden van het UEF en het GUF zal plaatsvinden.

2.17 Ten slotte

Naast dit jaarverslag zal een populair jaarverslag worden uitgebracht.

Ten slotte dank ik de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving voor hun inzet voor en betrokkenheid bij het Ubbo Emmius Fonds in het afgelopen jaar.

31 maart 2018

w.g.

Gerbrand Visser
directeur

3 Financieel verslag 2017

3.1 Balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming, in euro's)

	31-12-2017	31-12-2016
ACTIVA		
Financiële vaste activa	330.965	207.958
Vorderingen en overlopende activa	1.439.380	1.907.581
Rekening Courant RUG	-	-
Liquide Middelen	2.849.242	1.698.782
Totaal	<u>4.619.587</u>	<u>3.814.321</u>
	<u><u>4.619.587</u></u>	<u><u>3.814.321</u></u>
PASSIVA		
	31-12-2017	31-12-2016
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	237.990	221.590
Bestemmingsreserve	2.620.614	2.287.612
Bestemmingsfondsen	1.760.862	1.154.775
	<u>4.619.466</u>	<u>3.663.977</u>
Eigen vermogen	4.619.466	3.663.977
Kortlopende schulden		
Crediteuren	121	1.452
Rekening Courant RUG	-	148.892
	<u>121</u>	<u>150.344</u>
Totaal	<u>4.619.587</u>	<u>3.814.321</u>
	<u><u>4.619.587</u></u>	<u><u>3.814.321</u></u>

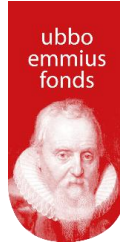
3.2 Staat van baten en lasten boekjaar 2017

	Werkelijk 2017		Begroting 2017		Werkelijk 2016	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten uit eigen fondsenwerving			800.000			
Healthy Ageing	937.569				150.191	
Energy	95.330				8.850	
Sustainable society	32.976				102.215	
overige	229.181				165.238	
Baten uit nalatenschappen						
Healthy Ageing	43.188		-		287.500	
overige	-		-		1.325.857	
Overige baten						
dividend	637.392		-		-	
rente	1.721		-		425	
Som der baten		1.977.357		800.000		2.040.276
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
Doelstelling Healthy Ageing	378.725		300.000		379.033	
Doelstelling Energy	172.002		100.000		80.175	
Doelstelling Sustainable society	230.046		200.000		162.502	
Overige doelstellingen	241.095		200.000		98.874	
		1.021.868		800.000		720.584
Beheer en administratie						
- Kosten beheer en administratie	-		-		-	
		-		-		-
Som der lasten		1.021.868		800.000		720.584
Saldo baten en lasten		955.489		-		1.319.692

3.3 Kasstroomoverzicht over 2017

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2017		2016	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat ultimo jaar		955.489		1.319.692
<u>Verandering in werkkapitaal:</u>				
Mutatie financiële vaste activa en vorderingen en overlopende activa	345.195		1.087.066	-
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	150.224		-150.344	
Mutatie werkkapitaal		194.971		-936.722
Kasstroom uit Bedrijfsoperaties		1.150.460		382.970
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.150.460		382.970
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-		-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
Toename/afname liquide middelen		1.150.460		382.970
Samenstelling geldmiddelen		2017		2016
		€		€
Liquide middelen 01-01		1.698.782		1.315.812
Liquide middelen 31-12		2.849.242		1.698.782
Toename/Afname Liquide middelen		1.150.460		382.970



4 Waarderingsgrondslagen

4.1 Algemene toelichting

Het Ubbo Emmius Fonds is opgericht door de Rijksuniversiteit Groningen om de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit te vergroten en fondsen te werven voor bijzondere initiatieven. Het betreft initiatieven van de universiteit waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is. Alle kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen, het UEF verantwoordt derhalve geen lasten voor fondsenwerving in de jaarrekening.

4.2 Vergelijking met voorgaande jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.3 Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

4.3.1 Verantwoording baten

De baten betreffen ontvangen en toegezegde donaties uit eigen fondsenwerving in het verslagjaar; deze worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Donaties worden ontvangen van zowel particulieren als vermogensfondsen.

Overige baten betreffen rentebaten en liquidatiesaldi in het verslagjaar, die toegerekend worden aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten, e.e.a. conform RJ 640.204.

Baten uit nalatenschappen en voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten zijn verwerkt in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen e.e.a. conform RJ 640.208.

4.3.2 Verantwoording lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten hebben betrekking op bestedingen t.b.v. onderwijs resp. onderzoekprojecten op het gebied van Healthy Ageing, Energy en Sustainable society resp. overige doelstellingen.

Het Ubbo Emmius Fonds maakt geen kosten voor eigen fondsenwerving of andere in de Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving genoemde kostensoorten.

4.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

4.5 Continuïteit

Het eigen vermogen van het Ubbo Emmius Fonds bedraagt per 31 december 2017 € **4.619.466**, = positief. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde waardering en resultaatbepaling grondslagen zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds.

4.6 Vestigingsadres

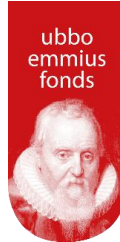
Het Ubbo Emmius Fonds gevestigd op Oude Boteringestraat 44, 9712 GL te Groningen en is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 41013496.

4.7 Financiële vaste activa

Financiële vaste activa omvatten langlopende vorderingen. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de vordering. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.8 Vorderingen

Vorderingen ontstaan door periodieke schenkingen en toezeggingen van donateurs zonder dat daar verder bijzondere voorwaarden aan worden verbonden.



Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.9 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van het Ubbo Emmius Fonds, met uitzondering van de in paragraaf 4.10.3 genoemde bestemmingsfondsen.

4.10 Eigen vermogen

4.10.1 Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Ubbo Emmius Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De continuïteitsreserve bestaat uit het resultaat van de fondsenwerving, maar ook uit inkomsten die geen specifieke bestemming hebben gekregen en uit donaties speciaal ten behoeve van het Ubbo Emmius Fonds zelf. Uit de statuten van het Ubbo Emmius Fonds blijkt dat de kosten voor fondsenwerving in redelijke verhouding moeten staan tot de opbrengsten.

Risico's. Aangezien het Ubbo Emmius Fonds geen kosten maakt voor de fondsenwerving beperkt het risico zich tot negatieve resultaten bij de afsluiting van de projecten, die de draagkracht van de continuïteitsreserve te boven gaan. De impact van dit risico is beperkt en de kans dat dit risico zich voordoet is klein.

Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen op verzoek van de universiteit, maar gaat geen resultaatverplichtingen te dien aanzien aan. Het risico op oninbare vorderingen is zeer beperkt, zowel wat betreft frequentie als omvang.

4.10.2 Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve bestaat uit schenkingen, donaties of anderszins die een specifieke bestemming hebben, maar die door verschillende oorzaken nog niet besteed zijn aan dit doel. Daarnaast bestaat de bestemmingsreserve uit ontvangen gelden waarvoor nog geen specifieke bestemming is, doch die besteed zullen worden in het kader van de doelstellingen van het Ubbo Emmius Fonds.

Het bestuur heeft bepaald dat de besteding van deze middelen in overeenstemming moet blijven met het doel waarvoor ze geworven zijn. Deze middelen worden derhalve toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve.



Wanneer een project waarvoor fondsen zijn verworven gereed is, wordt het project afgesloten en wordt het saldo ten gunste of ten laste gebracht van de continuïteitsreserve.

4.10.3 Bestemmingsfondsen

Het Ubbo Emmius Fonds stimuleert het instellen van fondsen op naam en kent momenteel acht fondsen op naam. In de statuten van het Ubbo Emmius Fonds is opgenomen dat fondsen op naam een eigen statuut of reglement hebben, dat door het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds moet zijn goedgekeurd. Als een fonds op naam aan het Ubbo Emmius Fonds wordt overgedragen of tot stand komt in samenspraak tussen de insteller en het Ubbo Emmius Fonds, wordt – binnen het kader van de statutaire doelstelling van het Ubbo Emmius Fonds – met de specifieke wensen van de insteller of oprichter rekening gehouden. Twee van de fondsen op naam, t.w. het Eric Bleumink Fonds en het Fonds Gooische Groningers (opgericht in 2014) hebben een fondsenwervend karakter.

In het COWOG Fonds is als voorwaarde opgenomen dat wanneer het fonds uitgeput is, de uit te reiken prijs in stand wordt gehouden door fondsenwerving. Dat geldt mutatis mutandis ook voor het Wierenga-Rengerink Fonds.

Het Fonds M2o heeft als doel het fundamenteel Bèta-onderzoek te stimuleren, met name op het gebied van exascale technologie. Daarnaast heeft het fonds tot doel promotieplaatsen te realiseren, in alle disciplines met uitzondering van godgeleerdheid en godsdienstwetenschap; éénderde van de middelen is voor dit doel bestemd. De middelen ten behoeve van dit fonds zijn afkomstig uit de schenking van een anonieme alumnus (zie 5.3).

De overige fondsen zijn (bescheiden) vermogensfondsen, zonder fondsenwervend karakter.

4.11 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden zijn te betalen bedragen met een looptijd korter dan 1 jaar.

Het Ubbo Emmius Fonds kent normaliter geen crediteuren, omdat er geen verplichtingen worden aangegaan met derden.

5 Toelichting op de balans per 31 december 2017

5.1 Activa

5.1.1 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen bestaan uit langlopende resp. kortlopende vorderingen en overlopende activa.

Vorderingen (in €) per thema	saldo ultimo 2015	credit	debet	saldo ultimo 2106	credit	debet	saldo ultimo 2017
Healthy Ageing	324.650	173.475	381.575	532.750	548.225	877.538	862.063
Energy	52.000	28.850	10.250	33.400	17.700	8.250	23.950
Sustainable society	221.200	146.500	11.000	85.700	73.162	12.500	25.038
Overige	404.516	287.802	1.346.975	1.463.689	1.313.750	709.355	859.294
Totaal	1.002.366	636.627	1.749.800	2.115.539	1.952.837	1.607.643	1.770.345

5.1.2 Langlopende vorderingen

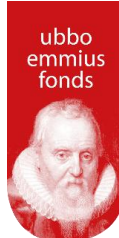
Het verloop van de openstaande vorderingen ultimo 2017 is voor de jaren 2019 t/m 2021 als volgt.

Verloop vorderingen	2019	2020	2021	2022	Totaal
Healthy Ageing	267.125	31.000	-	-	298.125
Energy	4.300	1.650	-	-	5.950
Sustainable society	11.800	2.100	-	-	13.900
Overige	8.790	3.800	400	-	12.990
Totaal	292.015	38.550	400	-	330.965

Deze vorderingen zijn verantwoord onder financiële vaste activa.

5.1.3 Kortlopende vorderingen en overlopende activa

	2017		2016	
	€	€	€	€
kortlopende vorderingen	1.341.808		1.906.462	
overlopende activa	<u>97.572</u>		<u>1.119</u>	
Totaal		1.439.380		1.907.581



Verloop vorderingen en overlopende activa in 2017

	€	€	€
saldo 31-12-2016			2.115.539
Toegevingen/vorderingen 2017:			
periodieke schenkingen	49.500		
overige donaties	1.459.971		
overlopende activa	<u>97.572</u>		
		1.607.043	
Ontvangsten 2017:			
op periodieke schenkingen	-9.700		
op overige donaties	-767.879		
overlopende activa 2016	<u>-1.119</u>		
		<u>-778.698</u>	
			828.346
Ontvangsten uit 2016 of eerder:			
op periodieke schenkingen		-102.390	
op overige donaties		<u>-1.071.150</u>	
			-1.173.540
saldo vorderingen 31-12-2017			<u><u>1.770.345</u></u>

5.1.4 Overlopende activa

	2017	2016
	€	€
Kruisposten	1.039	951
Nog te ontvangen bedragen	923	169
Nog te ontvangen dividendbelasting	<u>95.609</u>	<u>-</u>
Totaal	97.572	1.119

Op de dividenduitkeringen is dividendbelasting ingehouden, dat teruggevorderd zal worden. De overlopende activa zijn verwerkt in paragraaf 5.1.1



5.1.5 Liquide middelen

Saldo bankrekeningen		2017		2016	
		€	€	€	€
NL80ABNA0567087360	UEF inz. Eric Bleumink Fonds	50.375		74.943	
NL26TRIO2024331467	Ubbo Emmius Fonds spaarrekening	8.561		258.466	
NL96ABNA0247287237	Vermogens spaarrekening	1.000.000			
NL37TRIO0784906009	Ubbo Emmius Fonds	114.850		181.431	
NL13ABNA0468923837	Ubbo Emmius Fonds	86.001		93.465	
NL80ABNA0563098961	UEF inz. Eric Bleumink Fonds	61.620		90.477	
NL82ABNA0478863446	Ubbo Emmius Fonds spaarrekening	<u>1.527.835</u>		<u>1.000.000</u>	
Totaal			<u>2.849.242</u>		<u>1.698.782</u>

5.2 Passiva

5.2.1 Bestemming resultaat

Het resultaat over 2017 bedraagt € 955.489, =. Dit resultaat is als volgt verdeeld.

	2017	2016
Resultaatsbestemming	€	€
- continuïteitsreserve	16.400	-8.965
- bestemmingsreserve	333.003	960.909
- bestemmingsfondsen	606.087	367.748
Totaal	955.489	1.319.692

5.2.2 Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt.

	2017	2016
Continuïteitsreserve	€	€
Beginsaldo	221.590	230.555
toevoeging	16.400	24.665
onttrekking	-	33.629
Saldo ultimo jaar	237.990	221.590

In de continuïteitsreserve wordt het saldo van de afgesloten projecten geboekt, als ook de algemene giften aan het Ubbo Emmius Fonds zelf.

5.2.3 Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt.

Bestemmingsreserve (€)	2017	2016
Beginsaldo	2.287.612	1.326.703
toevoegingen	1.153.211	1.568.426
onttrekkingen	820.208	607.517
Saldo ultimo jaar	2.620.614	2.287.612

Per thema zijn de mutaties als volgt.

Mutaties bestemmingsreserve (€)	Beginsaldo 2017	Onttrekking	Toevoeging	Saldo ultimo 2017
Healthy Ageing	297.465	337.675	911.258	871.048
Energy	103.535	172.002	95.330	26.863
Sustainable society	262.368	121.244	18.921	160.045
Overige	1.624.244	188.997	127.412	1.562.658
Totaal	2.287.612	820.208	1.153.211	2.620.614

Een meer gedetailleerd overzicht van de bestemmingsreserve is opgenomen in Bijlage 1: bestemmingsreserve per project (pag. 45)



5.2.4 Bestemmingsfondsen

	2017	2016
Bestemmingsfondsen	€	€
Beginsaldo	1.154.775	787.027
toevoegingen	809.037	449.889
onttrekkingen	<u>202.950</u>	<u>82.141</u>
Saldo 31-12-2017	1.760.862	1.154.775

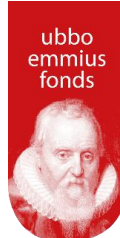
Aan de bestemmingsfondsen is een deel van de rente toegevoegd, naar rato van de omvang van het fonds.

Het verloop van de bestemmingsfondsen is volgt.

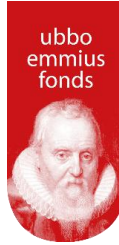
Eric Bleuminkfonds	2017	2016
	€	€
Beginsaldo	385.248	267.544
toevoegingen	106.430	119.205
onttrekkingen	<u>144.400</u>	<u>1.500</u>
Saldo 31-12-2017	347.278	385.248

J.P. Naterfonds	2017	2016
	€	€
Beginsaldo	408.355	120.722
toevoegingen	144	287.634
onttrekkingen	<u>21.000</u>	<u>-</u>
Saldo 31-12-2017	387.500	408.355

Grendosfonds	2017	2016
	€	€
Beginsaldo	84.182	84.632
toevoegingen	31	300
onttrekkingen	<u>1.500</u>	<u>750</u>
Saldo 31-12-2017	82.713	84.182



Fonds Inwendige geneeskunde	2017	2016
	€	€
Beginsaldo	50.166	50.166
toevoegingen	19	-
onttrekkingen	-	-
Saldo 31-12-2017	50.185	50.166
 Fonds Gooische Groningers	 2017	 2016
	€	€
Beginsaldo	32.889	87.500
toevoegingen	54.714	15.250
onttrekkingen	18.550	69.861
Saldo 31-12-2017	69.052	32.889
 Fonds Institutional Investment Management	 2017	 2016
	€	€
Beginsaldo	27.655	10.185
toevoegingen	10	20.000
onttrekkingen	-	2.530
Saldo 31-12-2017	27.665	27.655
 Fonds Wierenga-Rengerink	 2017	 2016
	€	€
Beginsaldo	7.500	7.500
toevoegingen	10.003	7.500
onttrekkingen	10.000	7.500
Saldo 31-12-2017	7.503	7.500
 COWOG fonds	 2017	 2016
	€	€
Beginsaldo	158.781	158.781
toevoegingen	56	-
onttrekkingen	7.500	-
Saldo 31-12-2017	151.337	158.781
 Fonds M2o	 2017	 2016
	€	€
Beginsaldo	-	-
toevoegingen	637.630	-
onttrekkingen	-	-
Saldo 31-12-2017	637.630	-



Toelichting

Het nieuwe **Fonds M2o** is ingesteld ten gevolge van de schenking van een anonieme donateur van certificaten van aandelen (zie par. 5.3). Het fonds wordt vooreerst gevoed uit de dividenden van de certificaten van aandelen.

5.3 Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken

1. Schenking anonieme alumnus A

Op **11 december 2015** heeft het Ubbo Emmius Fonds een notariële akte betreffende een periodieke uitkering van € 1.331, = per jaar voor de periode 2015 – 2019. Tegelijkertijd heeft het Ubbo Emmius Fonds een bedrag van deze schenker geleend ten bedrage van € 6.655, = dat eveneens in vijf jaarlijkse termijnen afgelost zou worden.

Beide transacties zijn vastgelegd in een akte van lening, tevens inhoudende schenking van een periodieke uitkering

De schenker heeft inzake deze toezegging een overeenkomst gesloten met stichting Ubbo Emmius Fonds:

- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 6.655,= welke in vijf jaarlijkse termijnen kwijt gescholden zal worden. Conform artikel 1.1 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.
- Volgens artikel 3 zal de jaarlijkse periodieke uitkering verrekend worden tegen eenzelfde bedrag als het Ubbo Emmius fonds dient te betalen aan de verstrekker van de lening.

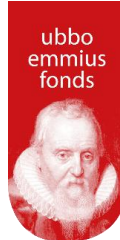
Volgens de akte (artikel 4) zal bij het overlijden van de schenker geen verrekening of terug-gave van de laatste betaalde termijn of een gedeelte daarvan kunnen worden gevorderd.

De jaarlijkse schenking wordt verrekend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom. **De resterende lening bedraagt ultimo 2017 € 2.662, =.**

2. Schenking certificaten van aandelen anonieme alumnus B

In 2016 heeft het Ubbo Emmius Fonds, onder een ontbindende voorwaarde, een schenking ontvangen ter grootte van 25% van de certificaten van aandelen in een niet aan een effectenbeurs genoteerde vennootschap. De schenking is een periodieke schenking met een looptijd van vijf jaar. Zolang niet aan de ontbindende voorwaarde wordt voldaan, zal jaarlijks 5% van de certificaten van de betreffende aandelen aan het Ubbo Emmius Fonds worden geleverd totdat het maximum van 25% is bereikt.

Ultimo 2017 beschikt het Ubbo Emmius Fonds over 10% van de certificaten. Alleen over reeds verkregen certificaten deelt het Ubbo Emmius Fonds mee in het door de vergadering van aandeelhouders toegekende dividend. Omdat het Ubbo Emmius Fonds voornemens is de certificaten voor langere tijd aan te houden zal de reeds ontvangen 10% van de certificaten, waarvan de economische voordelen zullen toevloeien aan het Ubbo Emmius Fonds, onder de financiële vaste activa worden gepresenteerd.



Voor het opstellen van de jaarrekening wordt door het Ubbo Emmius Fonds RJ 650 toegepast. Hierdoor zijn ook de bepalingen van RJ 640 van toepassing op UEF. Volgens RJ 640.204 moeten baten in natura worden gewaardeerd tegen reële waarde als deze bekend is. Als deze waarde niet bekend is moeten de baten worden gewaardeerd tegen kostprijs. Aangezien er geen beursnotering of andere waardering en daardoor geen reële waarde van de geschonken certificaten bekend is, worden de met de schenking samenhangende baten en financiële vaste activa gewaardeerd op nihil.

Onder toepassing van de bepalingen volgens RJ 115.104 en RJ 252.212 is het nog niet ontvangen deel van de schenking onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen als volgt.

Prognose ultimo jaar	2016	2017	2018	2019	2020
Periodieke schenking certificaten	12	12	12	12	12
Aantal ontvangen certificaten in bezit UEF	12	24	36	48	60
Aantal nog door UEF te ontvangen certificaten	48	36	24	12	0
Belang UEF in de vennootschap (in %)	5%	10%	15%	20%	25%

Het met de certificaten samenhangende dividend is in de jaarrekening gepresenteerd conform de presentatie van overige met effecten samenhangende baten en lasten. Het ontvangen dividend is toegevoegd aan het Fonds M20 (zie 3.2 resp. 5.2.4).

6 Toelichting staat van baten en lasten

De baten bestaan uit zowel incidentele als structurele donaties en toezeggingen.

Thema (in €)	Incidenteel	Structureel	Totaal
Healthy Ageing	154.644	782.925	937.569
Energy	86.430	8.900	95.330
Sustainable society	19.486	13.490	32.976
Overige	801.582	64.991	866.573
Nalatenschap (t.b.v. Healthy Ageing)	43.188	-	43.188
Rente	1.721	-	1.721
Totaal	1.107.051	870.306	1.977.357

De *herkomst* van de baten is in 2017 als volgt

Thema	particulier	bedrijven	stichting	Totaal
Healthy Ageing	115.569	-	822.000	937.569
Energy	8.830	86.500	-	95.330
Sustainable society	30.226	-	2.750	32.976
Overige	171.526	641.147	53.900	866.573
Nalatenschap (t.b.v. Healthy Ageing)	43.188	-	-	43.188
Rente				1.721
Totaal	369.339	727.647	878.650	1.977.357

Een detailstaat van de baten en lasten is opgenomen in de bijlage (pagina 47).

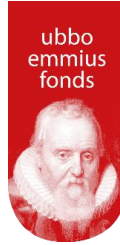
7 Verschillenanalyse realisatie

	realisatie 2016 €	realisatie 2017 €	verschil 2017 -/- 2016 €	in %
BATEN				
Baten uit eigen fondsenwerving				
Healthy Ageing	150.191	937.569	787.378	524%
Energy	8.850	95.330	86.480	977%
Sustainable society	102.215	18.921	-83.294	-81%
Overig	165.238	243.236	77.998	47%
 Baten uit nalatenschappen				
Healthy Ageing	287.500	43.188	-244.312	-85%
overige	1.325.857	-	-1.325.857	-100%
Overige baten				
dividend		637.392	637.392	
rente	425	1.721	1.296	305%
 TOTAAL BATEN	2.040.276	1.977.357	-62.919	-3%
 LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Healthy Ageing	379.033	378.725	-308	0%
Energy	80.175	172.002	91.827	115%
Sustainable society	162.502	230.046	67.544	42%
Overige doelstellingen	98.874	241.095	142.221	144%
TOTAAL LASTEN	720.584	1.021.868	301.284	42%
 RESULTAAT	1.319.692	955.489	-364.203	-28%

Toelichting

De bestedingen zijn nagenoeg over de hele linie gestegen ten opzichte van de realisatie van 2016.

De baten lijken licht gedaald. Wanneer de baten uit nalatenschappen buiten beschouwing worden gelaten, zien we juist een sterke stijging van de baten, dat vooral wordt veroorzaakt door enerzijds een donatie van de stichting Lymph & Co met een omvang van € 772.000, = en anderzijds door het uitgekeerd dividend van € 637.392, = t.g.v. de deelneming van 10% in een houdstermaatschappij. De deelneming zal nog verder groeien tot 25% in 2020. De verwachting is dat de dividenduitkering eveneens zal stijgen. Het ontvangen dividend zal worden toegevoegd aan het Fonds M20.



8 Ratio's besteding–lasten van de fondsenwerving

De kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen en komen daardoor niet ten laste van het Ubbo Emmius Fonds. Omdat de lasten nihil zijn leveren de ratio's geen zinvolle resultaten op.

De ratio (bestede middelen aan doelstellingen) / (totaal van de lasten) * 100% =

$$€ \ 1.021.868 / € \ 1.021.868 = 100\%$$

De ratio (kosten eigen fondsenwerving) / (baten uit eigen fondsenwerving) * 100% =

$$€ \ 0 / € \ 1.977.357 = 0\%$$

9 Werknemers

Gedurende het jaar 2017 waren 0 werknemers in dienst op basis van een (volledig) dienstverband (2015: 0). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2015: 0).

De werknemers die het Ubbo Emmius Fonds ondersteunen zijn in loondienst van de Rijksuniversiteit Groningen.

10 Gebeurtenissen na balansdatum

De houdstermaatschappij, waarin het Ubbo Emmius Fonds per ultimo 2017 een financieel belang heeft van 10% in de vorm van certificaten van aandelen, houdt een indirecte deelneming van bijna 50% in een bedrijf dat vastgoed in Europa ontwikkelt en exploiteert.

De medeaandeelhouder, die ook een belang van bijna 50% in dat bedrijf heeft, heeft te kennen gegeven geïnteresseerd te zijn in de aankoop van de indirecte deelneming van de houdstermaatschappij in dit vastgoedbedrijf. Op het moment van schrijven wordt hierover tussen de beide aandeelhouders van gedachten gewisseld. Op het verloop van deze gedachtenwisseling heeft het Ubbo Emmius Fonds geen invloed.

11 Overige gegevens

11.1 Statutaire resultaatsbestemming

Artikel 3, 1^e lid van de statuten van het Ubbo Emmius Fonds (laatst gewijzigd op 14 december 2011) geeft aan hoe het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd.

3. *Het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd door:*

- a. *Donaties, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen worden met dien verstande dat:*
 - *Een nalatenschap uitsluitend kan worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving;*
 - *Specifieke bestemmingen van subsidies, giften, periodieke schenkingen, legaten en hetgeen door erfstelling wordt verkregen, worden gerespecteerd, waarbij voor substantiële bedragen de mogelijkheid bestaat tot het creëren van een "fonds op naam";*
- b. *Opbrengsten uit fondsenwerving;*
- c. *Opbrengsten uit de samenwerking met andere rechtspersonen;*
- d. *Uitgifte van participaties en leningen met een specifiek karakter;*
- e. *Alle andere baten.*

Het resultaat van € 955.489 wordt ten gunste dan wel ten laste van het vermogen gebracht, in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaglegging (zie 5.2.1)

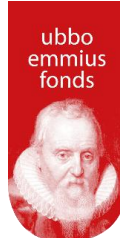
Bestemming saldo 2017

Toevoeging:	€
- continuïteitsreserve	16.400
- bestemmingsreserves	333.003
- bestemmingsfondsen	606.087
	955.489

11.2 Controleverklaring accountant

Bijlage 1: bestemmingsreserve per project

Thema	Naam	Begin-saldo	Lasten	Baten	Eindsaldo
Healthy Ageing					
510175	Junior Scientific Masterclass	29.698	104.049	75.707	1.356
510186	Astma bij jonge kinderen - Alumnikring Amsterdam	55.550	31.900	4.250	27.900
510196	Epidermolysis Bullosa	-	-	125	125
510201	MPDI-beurzen	17.415	-	435	17.850
510212	AHA exchange programma/Kromfonds	120.000	-	-	120.000
510215	Anti-hormonale therapie Borstkanker	-	-	-	-
510216	Gift4Infinty: onderzoek naar actief en gezond ouder worden	15.210	-	-	15.210
510217	Eriba - Alumnikring New York	34.592	-	-	34.592
510218	Onderzoek Glycogeen Stapelingsziekten	25.000	-	-	25.000
510224	Nano Spies in Cancer Cells	-	-	15	15
510227	Iscoms	-	4.016	4.016	-
510228	Stress bij wondverzorging EB	-	-	50.000	50.000
510230	TSC-disease therapy	-	5.000	5.000	-
510237	Onderzoek naar lymfeklierkanker	-	193.000	772.000	579.000
Totaal Healthy Ageing		297.465	337.965	911.548	871.048
Energy					
510187	Plastic Zonnecellen - Alumnikring Den Haag-Rotterdam	4.750	5.850	450	-650
510195	Energy Harvesting ZIAM - Aduarderkring	7.800	-	8.880	16.680
510219	Energy Academy Europe	90.985	166.152	86.000	10.833
Totaal Energy		103.535	172.002	95.330	26.863
Sustainable society					
510148	Endowed Chair Groningen Seaports	-	-	-	-
510169	Kenniscentrum Landschap promotieonderzoek Harm Smeenge	44.360	47.335	2.900	-75
510211	Noordse Stern - onderzoek naar migratie	1.495	2.721	1.726	500
510214	STINGS - Alumnikring IJsselvallei	23.130	-	-	23.130
510220	Bohay Bay Waders - Alumnikring Hong Kong	7.600	-	-	7.600
510223	STINGS - Alumnikring Kennemerland	37.300	377	3.550	40.473
510225	Endowed Chair SINGA	119.734	7.902	-	111.832
510229	Kenia project	4.030	4.490	1.860	1.400
510234	IGEM	14.720	870	1.225	15.075
510235	Grutto Onderzoek Th. Piersma	10.000	57.550	7.660	-39.890
Totaal Sustainable society		262.368	121.244	18.921	160.045

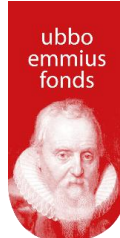


Thema	Naam	Begin-saldo	Lasten	Baten	Eindsaldo
overig					
510001	Endowment Fund	1.325.857	-	-	1.325.857
510089	GUF (Gron. univ. fonds)	-	200	400	200
510109	Aart Bosmanprijs	25.477	2.500	2.021	24.997
510118	Hertha Macht Scriptieprijs	2.992	1.000	-	1.992
510138	Dode Zeerollen	75.306	72.961	14.055	16.400
510183	Avril McDonald Memorial Fund	17.433	8.363	5.650	14.720
510202	Endowed Chair South-East Asia Studies	27.810	-	16.973	44.783
510206	Toolkit pleegzorg slachtoffers seksueel misbruik	77.873	43.743	-	34.130
510208	Honours College Fund	30	-	-	30
510209	Illustra 2014 - portretten voruwelijke hoogleraren	6.835	6.835	-	-
510210	Vrienden van het KNIR	45.602	35.000	6.985	17.587
510221	Tools & Materials Fund	19.029	16.020	38.143	41.152
510226	Sponsoring Donitas	-	2.375	2.375	-
510236	Transplantatiegeneeskunde	-	-	14.811	14.811
510238	Dirk Smilde Fellowships	-	-	26.000	26.000
Totaal overig		1.624.244	188.997	127.412	1.562.658
Eindtotaal		2.287.612	820.208	1.153.211	2.620.614



Bijlage 2: detailstaat van baten en lasten

Thema	Omschrijving kostenplaats	Lasten €	Baten €	Saldo €
Healthy Ageing				
510078	J.P. Naterfonds	21.000		21.000
510172	Verouderingsziekten - Alumnikring 't Gooi	18.550	11.500	7.050
510175	Junior Scientific Masterclass	103.759	75.417	28.342
510178	Grendos Fonds	1.500		1.500
510186	Astma bij jonge kinderen - Alumnikring Amsterdam	31.900	4.250	27.650
510196	Epidermolysis Bullosa: versla de bacterie		125	125
510201	MPDI-beurzen		435	435
510224	Nano Spies in Cancer Cells		15	15
510227	Iscoms	4.016	4.016	
510228	Stress bij wondverzorging EB		50.000	50.000
510230	TSC-disease therapy	5.000	5.000	
510236	Transplantatiegeneeskunde		14.811	14.811
510237	Lymfeklierkanker	193.000	772.000	579.000
Totaal Healthy Ageing		378.725	937.569	558.844
Energy				
510187	Plastic Zonnecellen - Alumnikring Den Haag-Rotterdam	5.850	450	5.400
510195	Energy Harvesting ZIAM - Aduarderkring		8.880	8.880
510219	Energy Academy Europe	166.152	86.000	80.152
Totaal Energy		172.002	95.330	76.672
Sustainable society				
510169	Kenniscentrum Landschap promotieonderzoek Harm Smeenge	47.335	2.900	44.435
510206	Toolkit pleegzorg slachtoffers seksueel misbruik	43.743		43.743
510211	Crowdfunding Noordse Stern	2.721	1.726	995
510223	STINGS - Alumnikring Kennemerland	377	3.550	3.173
510225	Endowed Chair SINGA	7.902		7.902
510229	Kenia project	4.490	1.860	2.630
510234	IGEM	870	1.225	356
510235	Grutto Onderzoek Th. Piersma	57.550	7.660	49.890
Totaal Sustainable society		164.987	18.921	146.066
Overige				
510000	Fondswervingen algemeen		15.335	15.335
510050	Eric Bleumink Fonds	144.400	106.301	38.099
510089	GUF (Gron. univ. fonds)	200	400	200
510109	Aart Bosmanprijs	2.500	2.021	479
510118	Hertha Macht Scriptieprijs	1.000		1.000
510138	Dode Zeerollen	72.961	14.055	58.906
510183	Avril McDonald Memorial Fund	7.363	4.650	2.713
510202	Endowed Chair South-East Asia Studies		16.973	16.973
510209	Illustra2014	6.835		6.835
510210	Vrienden van het KNIR	35.000	6.985	28.016
510221	Tools & Materials Fund	16.020	38.143	22.123
510226	Sponsoring Donitas	2.375	2.375	



Thema	Omschrijving kostenplaats	Lasten €	Baten €	Saldo €
510231	Docent van het Jaar prijs	7.500		7.500
510233	Wierenga-Rengerink fonds	10.000	10.000	
510238	Dirk Smilde Fellowship		26.000	26.000
510240	M20		637.392	637.392
Totaal Overige		306.154	880.628	574.474
Rente			1.721	1.721
Nalatenschap			43.188	43.188
Saldo		1.021.868	1.977.357	955.489

-o-O-o-