

JAARVERSLAG 2018

(Intern verslag)

**STICHTING UBBO EMMIUS FONDS,
de Groningen University Foundation**

gevestigd te Groningen

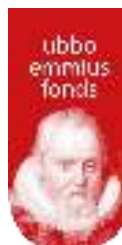
Kenmerk: 34-19 db-ma
Datum: 15 mei 2019



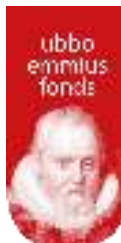


Inhoudsopgave

1	Bestuursverslag.....	4
1.1	Algemeen	4
1.2	Werkwijze.....	4
1.3	Samenstelling bestuur en directie.....	4
1.4	Mutaties bestuur.....	6
1.5	Bezoldigings- en vergoedingenbeleid.....	6
1.6	Benoeming en zittingstermijn	6
1.7	Tot slot	7
2	Verslag activiteiten van het Ubbo Emmius Fonds.....	8
2.1	Algemeen	8
2.2	Werkwijze fondsenwerving 2018	8
2.3	Fondsenwervingsresultaat baten	8
2.4	Verhouding kosten en opbrengsten fondsenwerving	9
2.5	Risico's en onzekerheden	10
2.6	Beleid t.a.v. reserves en fondsen	12
2.7	Betrokkenheid vergroten	13
2.8	Alumnikringen	15
2.9	Campagnes	17
2.10	Grote giften	19
2.11	Donateurs.....	20
2.12	Fondsen op naam	20
2.13	Prijzen.....	21
2.14	Leerstoelen.....	22
2.15	Verwachtingen voor 2019 en volgende jaren	22
2.15.1	Fondsenwerving	22
2.15.2	Fondsenwervingsstrategie	23
2.15.3	Beleid toekenning middelen.....	23
2.15.4	Asset management.....	23
2.15.5	Governance	23
2.15.6	Alumnirelaties	23
2.15.7	Samenwerkende Groninger universiteitsfondsen	23
2.15.8	Ten slotte.....	24
3	Financieel verslag 2018.....	25
3.1	Balans per 31 december 2018.....	25
3.2	Staat van baten en lasten boekjaar 2018	26
3.3	Kasstroomoverzicht over 2018.....	27
4	Waarderingsgrondslagen	28
4.1	Algemene toelichting	28
4.2	Vergelijking met voorgaande jaar	28
4.3	Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat.....	28
4.3.1	Verantwoording baten	28
4.3.2	Verantwoording lasten.....	29
4.4	Schattingen	29
4.5	Continuïteit	29
4.6	Vestigingsadres	29
4.7	Financiële vaste activa	29



4.8	Vorderingen	29
4.9	Liquide middelen.....	30
4.10	Eigen vermogen	30
4.10.1	Continuïteitsreserve	30
4.10.2	Bestemmingsreserve	30
4.10.3	Bestemmingsfondsen	31
4.11	Kortlopende schulden	31
5	Toelichting op de balans per 31 december 2018	32
5.1	Activa.....	32
5.1.1	Vorderingen en overlopende activa	32
5.1.2	Langlopende vorderingen.....	32
5.1.3	Kortlopende vorderingen en overlopende activa.....	32
5.1.4	Overlopende activa	33
5.1.5	Liquide middelen	33
5.1.6	Rente	34
5.2	Passiva.....	34
5.2.1	Bestemming resultaat	34
5.2.2	Continuïteitsreserve	34
5.2.3	Bestemmingsreserve	34
5.2.4	Bestemmingsfondsen	35
5.3	Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken.....	37
5.3.1	Schenking anonieme alumnus A.....	37
5.3.2	Schenking certificaten van aandelen anonieme alumnus B	37
5.3.3	Schenking anonieme donateur.....	38
6	Toelichting staat van baten en lasten	39
7	Verschillenanalyse realisatie	40
8	Ratio's besteding–lasten van de fondsenwerving.....	41
9	Werknemers	41
10	Gebeurtenissen na balansdatum	41
11	Overige gegevens.....	42
11.1	Statutaire resultaatsbestemming.....	42
11.2	Controleverklaring accountant.....	43
Bijlage 1: specificaties.....		50
Specificatie continuïteitsreserve.....		50
Specificatie bestemmingsreserves.....		51



1 Bestuursverslag

1.1 Algemeen

Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation, gevestigd te Groningen, (hierna: het Ubbo Emmius Fonds / UEF) is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het Ubbo Emmius Fonds wil de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit stimuleren door activiteiten voor alumni en relaties te organiseren en fondsen te werven voor bijzondere onderzoeks- en onderwijsprojecten aan de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) en het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG). Alle voor projecten geworven bedragen komen voor 100% ten goede aan deze projecten.

Met dit verslag legt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds rekening en verantwoording af over het gevoerde beleid in het jaar 2018.

1.2 Werkwijze

Het Dagelijks Bestuur van het Ubbo Emmius Fonds is in 2018 twee keer bijeengekomen. Deze vergaderingen stonden vooral in het teken van de voorbereiding van de vergaderingen van het Algemeen Bestuur, dat in 2018 eveneens twee keer bijeen is gekomen.

In de vergadering van het Algemeen Bestuur van mei 2018 is de jaarrekening 2017 besproken en vastgesteld.

De aard van de activiteiten van het onafhankelijke fondsbestuur is tweeledig:

- het beschikbaar stellen van het netwerk ten behoeve van fondsenwerving door het Ubbo Emmius Fonds;
- het initiëren van fondsenwerving gericht op het verkrijgen van grotere giften van particuliere en institutionele vermogensfondsen, privépersonen en bedrijven.

Het bestuur is alle gevers buitengewoon erkentelijk voor hun bijdrage aan de projecten van het Ubbo Emmius Fonds.

1.3 Samenstelling bestuur en directie

Conform artikel 5 van de statuten bestaat het Algemeen Bestuur van het Ubbo Emmius Fonds uit een aantal van ten minste vijftien en ten hoogste dertig personen. Twee leden van het College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen maken in ieder geval deel uit van het bestuur.

Het Algemeen Bestuur bestaat uit alumni van de Rijksuniversiteit Groningen van zoveel mogelijk verschillende faculteiten, waarbij niet noodzakelijkerwijs sprake is van een evenredige vertegenwoordiging van de verschillende faculteiten. Behalve de twee leden van het College



van Bestuur kunnen personen in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen geen bestuurslid zijn. Het Dagelijks Bestuur bestaat uit ten hoogste zes leden van het Algemeen Bestuur.

Binnen het Algemeen Bestuur zijn een Auditcommissie en een Marketing Advies Raad ingesteld.

Per 31 december 2018 is de samenstelling van het Algemeen Bestuur als volgt.

Voorzitter:

De heer dr.h.c. P.G.J.M. (Paul) Polman, CEO Unilever, (Voorzitter)

Vicevoorzitters:

De heer ir. R.A. (Roelof) Joosten, oud-CEO FrieslandCampina (voorzitter DB)

De heer prof.dr. J. (Jouke) de Vries, voorzitter College van Bestuur Rijksuniversiteit Groningen (DB)

Leden:

De heer mr.drs. M.G. (Matthijs) Bierman, directeur Triodos Bank, (Auditcommissie)

De heer mr. A.P.J.C. (Arjan) Bos, president-directeur TVM Verzekeringen N.V.

De heer drs. F.J. (Frits) van Bruggen, hoofddirecteur ANWB Koninklijke Nederlandse Toeristenbond)

De heer drs. J.S.C.M. (Jeroen) Dietvorst, eigenaar Schamhart & Dietvorst, (DB)

Mevrouw drs. G.B. (Geesje) Duursma-Dijkstra, DGA Fergees Holding, Burgum

De heer drs. W.J. (Pim) van der Feltz, CEO Google Benelux, (Marketing Advies Raad)

Mevrouw drs. C.G. (Carolien) Gehrels, directeur Big Urban Clients Arcadis

Mevrouw drs. A.L.L. (Alexandra) Jankovich, managing partner SparkOptimus, (Marketing Advies Raad)

De heer drs. S.G.H. (Stef) Kranendijk, directeur Wisart Investments B.V.

De heer G.A. (Gert) van der Leest, partner PwC Netherlands

Mevrouw drs. D. (Dertje) Meijer, commissaris en toezichthouder

De heer mr. R.H. (Rien) Meppelink, Notaris Loyens & Loeff

Mevrouw drs. M.S. (Marjolijn) Meynen, directeur Marketing en Communicatie De Bijenkorf, (Marketing Advies Raad)

De heer drs. J.J. (Jan) Nooitgedagt, commissaris en toezichthouder

De heer drs. B.L.E. (Bernhard) van Oranje, Oprichter/directeur Levi9 Global Sourcing

De heer drs. E.J. (Eddie) Perdok, CEO Kramp Groep B.V., (DB)

Mevrouw mr. M.L.E. (Mariëtte) Plaggemars, notaris Damsté Advocaten - Notarissen

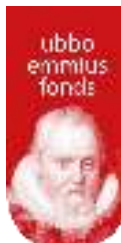
De heer mr. H.Th.E.M. (Henk) Rottinghuis, commissaris en toezichthouder)

De heer prof.dr. E. (Elmer) Sterken, Rector Magnificus Rijksuniversiteit Groningen

De heer drs. C.F.H.H. (Chris) Vogelzang, senior advisor Blackstone Group resp. Boston Consulting Group

De heer drs. M. (Maarten) Wetselaar, Integrated Gas & New Energies Director Shell, (Auditcommissie)

Mevrouw drs. M.L. (Marlies) van Wijhe, Algemeen directeur Koninklijke Van Wijhe Verf B.V.



1.4 Mutaties bestuur

Afgetreden. In mei 2018 zijn afgetreden de heren J.W. Baud, H. Brouwer, R.J. Meuter. Het bestuur wil hen danken voor hun inzet. Per 1 oktober 2018 heeft prof.dr. S. Poppema zijn functie als voorzitter College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen neergelegd, en daarmee tevens zijn lidmaatschap van het bestuur van het UEF, e.e.a. conform artikel 5.1 van de statuten van het UEF. Het bestuur wil hem danken voor zijn inzet.

Herbenoemingen. In mei 2018 zijn herbenoemd de heren J.J. Nooitgedagt en C.F.H.H. Vogelzang, beiden als lid AB.

Benoemingen. In april 2018 zijn benoemd: R.A. Joosten (als vice-voorzitter AB en voorzitter DB) en G.A. van der Leest (als lid AB). Vanaf 1 oktober 2018 is prof.dr. J. de Vries als voorzitter College van Bestuur aangetreden en daarmee tevens als lid van het bestuur UEF, e.e.a. conform artikel 5.1 van de statuten van het UEF. In oktober 2018 zijn benoemd als lid AB mevrouw G. Duursma en mevrouw M.L.E. Plaggemars.

De heer G.W.Ch. Visser is per 31-12-2018 teruggetreden als algemeen directeur van het UEF. In oktober 2018 heeft het bestuur besloten hem tijdelijk te benoemen als bestuurslid voor de periode 1-1-2019 tot 1-2-2020, in verband met de noodzakelijke continuïteit van de werkzaamheden van het UEF. Het bestuur dankt hem voor zijn inzet als algemeen directeur.

1.5 Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De bestuursleden van het Ubbo Emmius Fonds zijn onbezoldigd en ontvangen geen bestuurs- of onkostenvergoedingen uit hoofde van hun functie bij het Ubbo Emmius Fonds.

Het Ubbo Emmius Fonds heeft geen medewerkers in dienst, het bestuur heeft geen werkgeversrol. Het Ubbo Emmius Fonds werkt uitsluitend voor projecten van de Rijksuniversiteit Groningen. Het Ubbo Emmius Fonds maakt gebruik van de diensten van de afdeling Alumni-relaties & Fondsenwerving van de Rijksuniversiteit Groningen. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het Ubbo Emmius Fonds. De medewerkers van de afdeling zijn in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen en ontvangen een bezoldiging volgens de CAO Nederlandse Universiteiten.

De kosten van fondsenwerving komen voor rekening van de universiteit.

1.6 Benoeming en zittingstermijn

De leden van het Algemeen Bestuur worden door het Algemeen Bestuur benoemd op voordracht van het Dagelijks Bestuur.

Bestuursleden hebben een zittingstermijn van vier jaren en treden af volgens het door het bestuur vastgestelde rooster. Na het verstrijken van de zittingstermijn zijn zij eenmaal herbenoembaar.



1.7 Tot slot

Ten slotte dankt het bestuur de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving voor hun inzet voor en betrokkenheid bij het Ubbo Emmius Fonds in het afgelopen jaar.

Paul Polman,

Roelof Joosten,

voorzitter

vicevoorzitter



2 Verslag activiteiten van het Ubbo Emmius Fonds

2.1 Algemeen

Dit verslag wordt, voor zover nodig, geacht onderdeel uit te maken van het verslag van het bestuur.

Als een van de eerste universiteiten in Nederland is de Rijksuniversiteit Groningen begonnen met een actief alumni- en fondsenwervingsbeleid. Al bijna 35 jaar lang investeert de universiteit in een goed contact met haar oud-studenten en relaties. Ook voor het Ubbo Emmius Fonds, dat de fondsenwerving voor de RUG verzorgt, staat een relatiegerichte fondsenwerving centraal. Dat betekent dat het UEF veel waarde hecht aan het opbouwen van betrokkenheid tussen alumni, de Rijksuniversiteit Groningen en het fonds, waarbij in eerste instantie niet de donatie maar de relatie centraal staat.

Ons doel is met zoveel mogelijk alumni van de RUG in contact te komen, hen te informeren over ontwikkelingen aan hun universiteit en hen te enthousiasmeren hun alma mater te steunen. Daarbij hebben we in 2018 het opbouwen van de relaties nog meer aandacht gegeven door bijvoorbeeld meer activiteiten te organiseren voor jonge alumni en door bijeenkomsten voor alumni toegankelijker te maken. De resultaten hiervan zijn veelbelovend.

2.2 Werkwijze fondsenwerving 2018

Via het Ubbo Emmius Fonds wordt een groot aantal projecten aan de Rijksuniversiteit Groningen en het Universitair Medisch Centrum Groningen ondersteund. Ons fonds onderhoudt daartoe nauwe contacten met faculteiten, researchgroepen en individuele wetenschappers. Vaak worden de projecten door de wetenschappers zelf aangedragen.

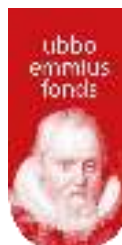
Bij haar fondsenwerving richt het UEF zich in het bijzonder op het verwezenlijken van bijzondere initiatieven die betrekking hebben op de maatschappelijke speerpunten van de RUG: Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society.

Fondsenwerven vraagt veel geduld, creativiteit, uitstekende relaties en contacten. Ons bestuur van prominente alumni en de steun van de voorzitter van het College van Bestuur van de universiteit zijn van grote waarde in het proces van fondsenwerving. Betrokken leden van de alumnikringen in binnen- en buitenland helpen de medewerkers van de afdeling Alumni-relaties & Fondsenwerving bij het openen van deuren, die anders gesloten zouden blijven.

2.3 Fondsenwervingsresultaat baten

In totaal is in 2018 een bedrag van **€ 2.159.246**, = aan baten gerealiseerd, waarbij inbegrepen een bedrag van **€ 1.806.378**, = aan toezeggingen en donaties ontstaan in 2018.

In 2018 gaven **2834** (2017: 2431) unieke donateurs aan het UEF. Zij waren goed voor in totaal **4248** (2017: 3545) aan donaties.



Unieke donateurs	2018			2017		
	Alumni	Overige	Totaal	Alumni	Overige	Totaal
Eenmalige donatie	1798	38	1836	1400	41	1441
Doorlopende donatie	834	2	836	827	2	829
Periodieke schenking	158	2	160	157	2	159
Nalatenschap	1	1	2	1	1	2
Totaal	2791	43	2834	2385	46	2431

Aantallen donaties	2018			2017		
	Alumni	Overige	Totaal	Alumni	Overige	Totaal
Eenmalige donatie	2258	36	2294	1677	49	1726
Doorlopende donatie	1678	22	1700	1665	2	1667
Periodieke schenking	250	2	252	247	3	250
Nalatenschap	1	1	2	1	1	2
Totaal	4187	61	4248	3590	55	3645

2.4 Verhouding kosten en opbrengsten fondsenwerving

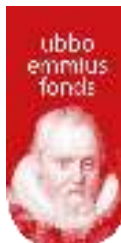
Kengetallen (cf. RJ 650.204):

verhouding bestedingen/baten	2018	2017
	€	€
Totaal besteed aan doelstellingen	1.600.140	1.021.868
Totaal baten	2.159.246	1.977.357
Ratio besteed aan doelstellingen/baten	74,1%	51,7%

verhouding kosten fondsenwerving/baten	2018	2017
	€	€
Kosten eigen fondsenwerving	0	0
Totaal baten	2.159.246	1.977.357
Ratio kosten/baten	0,0%	0,0%

De kengetallen laten zien dat in 2018 de bestedingen aan de doelstellingen lager waren dan de gerealiseerde baten. Dit vloeit voort uit het gehanteerde baten-lastenstelsel waarbij de baten in een jaar volledig (inclusief toekomstig te ontvangen bedragen) worden verantwoord, maar de lasten steeds in het jaar van besteding worden opgevoerd (zie ook punt 4 in het financieel verslag). Ten behoeve van het Fonds M20 is in 2018 een bedrag van € 853.883, = ontvangen, welk bedrag eerst in 2019 en later zal worden besteed.

Het beleid van het Ubbo Emmius Fonds is erop gericht om alle middelen aan te wenden voor het project waarvoor ze geworven zijn. Idealiter zal de verhouding tussen bestedingen en baten 100% zijn. Verworven middelen die om wat voor reden dan ook niet onmiddellijk



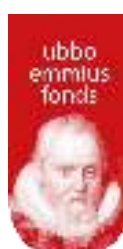
kunnen worden aangewend voor het bestedingsdoel zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor dat doel. Voor een overzicht van de bestemde reserves zij verwezen naar pagina 44.

Bij de oprichting van het Ubbo Emmius Fonds in 1996 is afgesproken dat de Rijksuniversiteit Groningen het UEF volledig zou ondersteunen. In de praktijk betekent dit dat ons fonds kan rekenen op de diensten van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de universiteit. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het UEF. Er is hierbij niet alleen sprake van een personele unie, maar ook van een structuur die ertoe leidt dat het Ubbo Emmius Fonds geen kosten maakt. De kosten van de fondsenwerving zijn voor het Ubbo Emmius Fonds nihil.

De heer mr. G.W.Ch. Visser is per 1 juli 2018 teruggetreden als hoofd van de afdeling. Vanaf 1 juli tot 15 november is het hoofd Communicatie van de RUG, drs. H. Bakker, als waarnemend hoofd van de afdeling gefungeerd. Vanaf 15 november is mevrouw mr. L. ter Kuile op interimbasis aangesteld als hoofd van de afdeling.

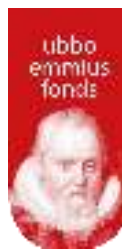
2.5 Risico's en onzekerheden

Fondsenwerving. Fondsenwerving is risicovol en onzeker. De risico's spitsen zich vooral toe op marktrisico's, financiële risico's en risico's t.a.v. wet- en regelgeving. De wijze van beheersen van de risico's hangt af van de kans dat een risico zich voordoet en de impact die het kan hebben. Afhankelijk van de inschatting van beide factoren zal een risico geadresseerd dan wel geaccepteerd kunnen worden.



Aard risico	Omschrijving	Risico's	kans	Impact	Hoe te beheersen	
Markt	alumnikringen	teruglopende belangstelling	medium	groot	gevarieerder aanbod tijdens bijeenkomsten	
	major donors	verlies van contact	medium	groot	relatiemanagement intensiveren	
	vermogensfondsen	wijzigingen in acceptatiecriteria	medium	groot	monitoren beleidswijzigingen	
	UEF als merk	onbekend zijn bij doelgroep	medium	groot	Naamswijziging, marketingplan	
	alumni algemeen	verlies van contactgegevens	medium	groot	online communities inrichten	
			veranderende samenstelling alumni populatie	medium	groot	mediastrategie
			te weinig belangstelling jonge alumni	groot	medium	Intensiveren Jonge Alumni Netwerk
	Ambitie fondsenwervingsdoel	huidige bezetting van de ondersteuning is onvoldoende voor toegerust om ambitie waar te maken	groot	groot	Versterking bezetting op kwaliteit en kwantiteit.	
Financieel	wijziging accountant	andere inzichten over rapportage balans en resultatenrekening	medium	klein	transparante en periodieke rapportages	
	baten	sterk fluctuerende baten	medium	medium	investeren in relaties; diversificatie inkomstenbronnen	
			oninbare vorderingen	gering	gering	accepteren
			lage rentestand	medium	gering	depositorekeningen geopend
			liquiditeit	gering	gering	monitoren cash flow
			jongere alumni hebben andere betaalpraktijken	medium	groot	nieuwe betaalmogelijkheden introduceren
		lasten	claims van faculteiten	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; communicatie daarover met faculteiten
	continuïteitsreserve	uitputting reserve door 'stroppen'	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; streven naar een reserve rond de 150.000 euro	
	governance	Is niet in lijn met de groei van het vermogens en het beheer daarvan	medium	groot	Governance aanscherpen; procuratie anders inrichten; CBF-keurmerk verwerven	
Regelgeving	invoering Algemene Verordening Gegevensbescherming	verlies aan potentiële donateurs	groot	groot	richten op relatiebeheer	
		boetes	gering	groot	persoonsgegevens AVG-compliant maken	
	fiscaal beleid overheid	wijzigingen in aftrekbaarheid donaties	medium	groot	monitoren en input leveren aan brancheorganisaties	

Fondsbeheer. Tot nu toe stelde het UEF zich op als een makelaar tussen onderzoekers met een behoefte aan financiële ondersteuning en donateurs die het belang van het betreffend onderzoek inzagen en hiervoor ook middelen ter beschikking stelden. De laatste jaren is het niet geormerkte vermogen substantieel gegroeid, o.m. vanwege een nalatenschap van 1,3



miljoen euro uit 2016. In mei 2018 heeft het UEF voor het eerst onderzoek uit eigen middelen bekostigd, te weten het onderzoek naar de erfelijke hartspierziekte PLN-1.

Er zijn risico's aan subsidieverstrekking verbonden. Deze risico's hebben betrekking op financiële en juridische governance. In het najaar 2018 heeft het bestuur gevraagd om e.e.a. in kaart te brengen en met voorstellen te komen de risico's te adresseren. Dit proces is in het verslagjaar nog niet afgerond.

2.6 Beleid t.a.v. reserves en fondsen

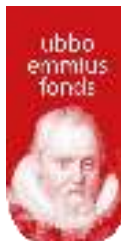
Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen ten behoeve van onderwijs en onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen. De reserves en fondsen hebben zich de afgelopen jaren als volgt ontwikkeld.

(bedragen in euro's)	2014	2015	2016	2017	2018
Continuïteitsreserve	341.801	230.555	221.590	237.990	243.803
Bestemmingsreserve	1.502.888	1.326.703	2.287.612	2.620.614	2.478.778
Bestemmingsfondsen	452.650	787.027	1.154.775	1.760.862	2.455.991
Totaal	2.297.339	2.344.285	3.663.977	4.619.466	5.178.572

Continuïteitsreserve. Deze reserve dient om de continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds te waarborgen. De saldi van afgesloten projecten worden in deze reserve verantwoord. Aangezien het risico van negatieve saldi gering is en alle kosten van het Ubbo Emmius Fonds gedragen worden door de Rijksuniversiteit Groningen, lijkt een verdere afbouw van deze reserve naar een niveau van € 150.000 verantwoord.

Bestemmingsreserves. Ten behoeve van elk fondsenwervingsproject wordt in de financiële administratie een kostenplaats geopend, waar de baten en de lasten van dat project worden verantwoord. Zolang een project actief is, worden hierop de projectgebonden baten en lasten geboekt. De bestemmingsreserve bestaat uit de saldi van de projecten op ultimo verslagjaar. Het beleid is erop gericht om uit te keren aan de projecten van de Rijksuniversiteit Groningen zodra dat mogelijk en verantwoord is. Uitgangspunt daarbij is dat er geen uitkeringen worden gedaan wanneer er nog onvoldoende inkomsten zijn.

Bestemmingsfondsen. Het Ubbo Emmius Fonds biedt de mogelijkheid aan donateurs om binnen het statutaire kader van de stichting fondsen op naam in te stellen Enkele fondsen op naam hebben een fondsenwervend karakter. Andere fondsen op naam zijn ingesteld met het oogmerk de donatie in de loop der tijd te besteden aan het doel van het fonds op naam. Voor een overzicht van de bestemmingsfondsen wordt verwezen naar paragraaf 5.2.4.



2.7 Betrokkenheid vergroten

Om de band met alumni en anderen op te bouwen en te versterken zijn er in de afgelopen dertig jaar verschillende instrumenten ontwikkeld: het gratis alumnimagazine Broerstraat 5, de Worldwide Newsletter, een verjaardagsgedicht (in 2018 verzorgd door alumna Ellen Deckwitz) en een afstudeergeschenk. Van groot belang zijn ook de vele bijeenkomsten in binnen- en buitenland, waar alumni elkaar en vertegenwoordigers van de RUG en het UEF kunnen ontmoeten. Vaak zijn hierbij leden van het College van Bestuur van de RUG aanwezig. In 2018 waren er 24 bijeenkomsten (zie ook paragraaf 2.8).

Jonge Alumni Netwerk. Sinds 2016 is het Jonge Alumni Netwerk (JAN) actie. Het doel is tweeledig: jonge alumni (tot 35 jaar) aan de RUG verbinden, en het bieden van een professioneel en sociaal netwerk aan jonge oud-studenten die zich in dezelfde (carrière) fase bevinden. In totaal zijn in 2018 drie bijeenkomsten van het Jonge Alumni Netwerk georganiseerd, die door in 152 alumni zijn bijgewoond. Daarnaast was er een bijeenkomst samen met de Aduarderkring (80 deelnemers) in de Allersmaborg. Het initiatief is in Groningen gestart, maar onderzocht wordt of dit initiatief uitgebreid kan worden naar andere plaatsen in Nederland.

Studentbetrokkenheid. De laatste jaren richt het Ubbo Emmius Fonds zich ook bewust meer en meer op studenten, met het doel al vroeg in de studiefase een band op te bouwen en hen bewust te maken van het belang van alumni voor de universiteit. Daarom zijn we steeds vaker aanwezig bij studentenbijeenkomsten, zoals de KEI en bieden we studenten de mogelijkheid fondsen te werven voor specifieke, eigen projecten (zie paragraaf 2.9). Eind augustus is een zgn. Welcoming Party georganiseerd voor alle eerstejaars, een betaald evenement waarbij tevens de mogelijkheid werd geboden om te doneren aan het Eric Bleumink Fonds. In totaal hebben 1151 eerstejaars dit evenement bezocht, daarvan hebben 102 studenten gedoneerd aan het Eric Bleumink Fonds.

Alumni Ambassadors. In 2018 zijn 16 studenten uit 15 landen opgeleid tot International Alumni Ambassador; deze studenten verkeerden allen in de eindfase van hun studie.



Country/Faculty	Arts	Behavioral and Social Sciences	Law	Medical Sciences	Science and engineering	Economics and Business	Total
Brazil			1				1
China	1						1
Colombia					1		1
Estonia			1				1
Germany					1	1	2
India						1	1
Indonesia						1	1
Iran						1	1
Mexico					1		1
Moldova	1						1
Norway	1						1
Romania					1		1
Saudi Arabia					1		1
Spain						1	1
United Kingdom	1						1
Total	4	1	1	5	1	4	16

Zij worden ingezet om de RUG meer bekendheid te geven in hun geboorteland en om inkomende internationale studenten te helpen zich voor te bereiden op hun komst naar Groningen.



NRC Charity Awards. De gezamenlijke universiteitsfondsen hebben in de zomer meegedaan aan de georganiseerde NRC Charity Awards contest. Doel was om het publiek te attenderen op de mogelijkheid aan de wetenschap te donderen. De Universiteitsfondsen waren in 2018 een goed doel dat mee mocht doen aan de NRC Charity Awards.

De Universiteitsfondsen kregen daarmee een eenmalige 2-paginagrote advertentie in NRC Handelsblad en nrc.next. De advertentie werd voor de Universiteitsfondsen gemaakt door studenten van de Willem de Kooning Academie in Rotterdam.



2.8 Alumnikringen

In binnen- en buitenland zijn alumnikringen actief, waarbij gezelligheid en maatschappelijke betrokkenheid samenkomen. Het aantal kringen is de laatste jaren gegroeid. Er zijn nu zes kringen in Nederland en tien in het buitenland. Verder is er een themakring rond de Dode Zeerollen. De Nederlandse kringen ondersteunen in de meeste gevallen onderzoeksprojecten van de RUG.



Omdat de ledenaantallen van de alumnikringen teruglopen, wordt gezocht naar een nieuwe benadering. Ook niet-donateurs kunnen – tegen betaling van een kleine bijdrage in de kosten – de bijeenkomsten bezoeken. Donateurs kunnen tussen meerdere onderzoeksthema's kiezen. De inzet in 2018 was te zoeken naar verbreding en verjonging van de kringen.

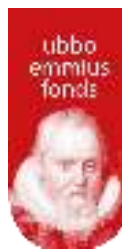


Alumnikringen in Nederland.

	Kring Naam	Event Goal	Thema	Sprekers	Locatie	Aanwezig
Nederland						
jan	Jonge Alumni Netwerk	Employability	CoachCafe	coaches	Van Swinderen Huys	50
mrt	t Gooi Jonge Alumni Netwerk	Fundraising, verjonging Employability	Healthy Ageing Change Management	drs. Merel Rumping Tania Tasheva	Bussumse watertoren Van Swinderen Huys	17 52
apr	Twente	Fundraising, verjonging	Verstaving	Prof.dr. A. Scheurink	De Wilmersberg in De Lutte	51
jun	Algemeen	samenwerking FEB	Leiderschap	Garretsen en Stoker	Circuit van Zandvoort	83
	Den Haag / Rotterdam	vergroten betrokkenheid	Sustainable society	Patrick Jager (HAL) Prof. Michel Vols	HAL Investments, Rotterdam	59
jul	Aduarderkring	Fundraising introduceren, locatie voor evenementen	Geschiedenis Allersmaborg	prof. dr. Henk van Veen	Allersmaborg	57
sep	Den Haag / Rotterdam	verjonging	Klimaatbeleid	dr. Wytze van der Gaast, drs. Annette van der Post	Schlemmer, Den Haag	63
okt	t Gooi Twente	Fundraising, verjonging Fundraising, verjonging	Healthy Ageing Social Media and politics Vaardigheden	Prof.dr. Rudolf de Boer Prof.dr. Kees Aarts	Bussumse watertoren De Wilmersberg in De Lutte	19 47
	Jonge Alumni Netwerk	Employability		Yvonne Jordens	Van Swinderen Huys	50
nov	Amsterdam	vergroten betrokkenheid	Gezondheid	Nicole van Dijk, 2 sprekers Philips, 1 spreker Microsoft	Blooker, Amsterdam	23
	Kennemerland	verjonging	Robotisering	prof Cao, Joris Juttman (KPMG)	Hoofdkantoor KPMG Amstelveen	59
	Aduarderkring / Jonge Alumni Netwerk	Fundraising, verjonging	World Press Photo	prof.dr. Jouke de Vries (voorzitter CvB) eerste kennismaking	Synagoge en Academie Gebouw	80
Totaal Nederland						710

Alumnikringen in het buitenland.

	Kring Naam	Event Goal	Thema	Sprekers	Locatie	Aanwezig
Buitenland						
mrt	Switzerland	Friendraising	Informal Drinks	Maurice Paulussen, Anna Houck, Wouter Biesterbos	Geneva, Palace of Nations, PR UN	20
				--	Zurich, Pizzeria Atrio	14
apr	New York	Friendraising	Healthy Ageing	Dr Liesbeth Veenhoff	Hurley's, New York	11
mei	London	Friendraising	Informal Drinks	No Speaker	The Bolton Pub	18
	Hong Kong	Friendraising	tour in the area of Hong Kong	English guide	Wan Chai District Tour	8
sep	New York	Fundraising introduceren, locatie voor evenementen	NautaDutilh	Harm Kerstholt	NautaDutilh, One Rockefeller Plaza, 10020 New York.	23
	San Francisco	Fundraising introduceren, locatie voor evenementen	Google X	Stef van Grieken & Laurens Feenstra, Vincent Storimans	Google X	55
	Zurich	Fundraising introduceren, locatie voor evenementen	Balgrist Hospital	Jaap Swanenburg	Balgrist Hospital	15
okt	Brussel	Fundraising introduceren, locatie voor evenementen	Kathelijne de Vrijer	prof.dr.mr. Catrinus Jepma	Bibliotheek Solvay, Brussel	17
nov	Jakarta	Contact leggen met alumni	Organized by Nuffic Neso	--	Wisma Antara	36
	London	Fundraising introduceren, locatie voor evenementen	Groningen going global	Prof. Menno Gerkema	Dutch Embassy, London	71
	Yogyakarta	Contact leggen met alumni	Organized by Nuffic Neso	--	Phoenix Hotel	6
Totaal Buitenland						294



2.9 Campagnes

In 2018 heeft het UEF verschillende fondsenwervingscampagnes gehouden. Daarbij combi-
neerden we vaak meerdere fondsenwervingsmethodes, zoals belcampagnes (de Alumni-
desk), crowdfunding en het aanschrijven van fondsen. Deze campagnes richten zich met
name op de brede groep van alumni.

Crowdfunding

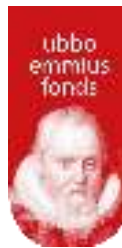
In 2018 werden via de website www.rugsteunt.nl crowdfunding acties gehouden voor het
onderzoek naar systemisch leiderschap van dr.ir. Salome Scholtens, naar leukemie onderzoek
van prof.dr. Jan Jacob Schuringa en, in samenwerking met het Groninger Universiteitsfonds,
voor reisbeurzen voor studenten. Deze acties lopen door in 2019. In september werd een
crowdfunding campagne van het Groningse iGEM-team gefaciliteerd. iGEM, international
Genetically Engineered Machine, is een internationale, jaarlijkse wedstrijd in Boston waarin
multidisciplinaire teams van studenten een 'biologische machine' bouwen.

50 jaar transplantatie in Groningen

De in 2017 gestarte campagne voor het project “50 jaar transplan-
tatie in Groningen” had tot doel middelen te werven voor de ont-
wikkeling en uitgifte van een jubileumboek. Medio 2018 is de cam-
pagne afgesloten. De campagne bracht in totaal **€ 41.756**, = op,
waarvan **€ 21.480**, = in 2018.



Daarnaast werd het crowdfunding platform ingezet ter ondersteuning van belcampagnes (zie
hieronder).



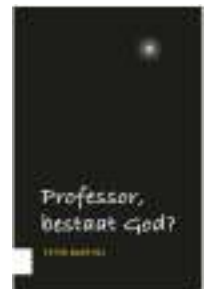
Junior Scientific Masterclass



In de maand april belden de studenten van de Alumnidesk met oud-studenten geneeskunde en tandheelkunde voor de Junior Scientific Masterclass (JSM). Via de JSM kunnen studenten tijdens hun studie extra wetenschappelijk onderzoek doen. Jaarlijks krijgt een aantal studenten een UEF Junior Scientific Master Talent Grant om de (extra) kosten van hun onderzoek te dekken. Deze belcampagne bracht € **19.298**, = op, voldoende voor drie in 2019 uit te reiken beurzen van elk € 6.000, =.

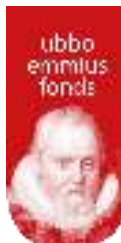
Eric Bleumink Fonds

In 2018 kon het EBF weer rekenen op een aantal bijzondere giften van alumni en medewerkers. Medewerkers van UMCG en RUG doneerden in totaal € **4.475**, = van de waarde van hun kerstpakketten. Eén donatie kwam binnen via het UMCG; bij navraag bleek het te gaan om € **5.000**, =, zijnde het honorarium van een externe adviseur van het UMCG. Het EBF ontving een bedrag van € **1.847**, = betreffende royalty's van een door prof. Peter Barthel geschreven boek "Professor, bestaat God?".



In december is de vast jaarlijkse campagne gevoerd voor het Eric Bleumink Fonds (EBF) dat beurzen geeft aan talentvolle studenten uit ontwikkelingslanden. De campagne bestaat uit een acceptgiro actie, een belcampagne, een actie onder medewerkers en crowdfunding. De belcampagne en de crowdfunding acties brachten in totaal € **25.344**, = op. Daarnaast kent het Eric Bleumink fonds een grote schare vaste donateurs.

Zes nieuwe studenten konden, dankzij een beurs van het EBF, in september beginnen met hun studie in Groningen: Andyna Giya Rosaputri Tarigan (Indonesië, 1992, Supply Chain Management), Agung Tri Nugraha (Indonesië, 1994, Environmental and Infrastructure Planning), Jarvin Mutatiina (Uganda, 1994, Computing Science), Samuel Zinabu Sharew (Ethiopië, 1984, Theologie en Religiewetenschappen), Zakiatul Wildani (Indonesië, 1994, Econometrics, Operations Research and Actuarial Studies), Tilahun Tibebu (Ethiopië, 1986, Global Criminal Law).



2.10 Grote giften

Fluorescente labeling bij darmkanker

In 2016 werd er bij ruim 15.000 Nederlanders de diagnose darmkanker gesteld. Dit gaat om kanker in de dikke darm (colon) en de endeldarm (rectum) samen. Darmkanker is de tweede vorm van kanker waaraan Nederlanders overlijden. In 2015 overleden 5200 mensen aan darmkanker. Alle kankerpatiënten worden op dezelfde manier behandeld terwijl bekend is dat niet alle kankers hetzelfde zijn. Om deze verschillen te duidelijk te maken heeft de onderzoeksgroep van dr. Wouter Nagengast, afdeling Maag-, Darm- en Leverziekten van het Universitair Medisch Centrum Groningen, een techniek ontwikkeld die de kankergezwellen letterlijk licht laat geven als ze een bepaalde "karakter" eigenschap hebben. Deze techniek heet 'moleculaire fluorescentie endoscopie', MFE. MFE maakt een nieuwe behandelwijze mogelijk: de zgn. "PD-Li gerichte immunotherapie", waarmee patiënten een behandeling kunnen krijgen die "past" bij hun kankergezwel.

De Van der Meer-Boerema Stichting stelde in 2018 voor onderzoek hiernaar **€ 65.000**, = beschikbaar.

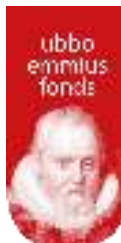
Wachtvogels: naar een observatorium voor wereldwijde ecologische verandering

Met deze bijdrage steunt het Gieskes-Strijbis Fonds trekvoegecoloog professor Theunis Piersma, die al meer dan 30 jaar onderzoek doet naar de vogeltrek en daarmee een taal jaren geleden de Spinozaprijs won.

De laatste jaren doet hij onderzoek naar de vogeltrek door individuele vogels uit te rusten met tracking zenders. De gegevens die vervolgens uitgelezen worden, zeggen veel over de vogeltrek. Die routes zijn extreem gevoelig voor klimaatverandering, aantasting van biotopen en milieuvuiling. Dit zien de onderzoekers een-op-een terug op hun tracking data. Maar ook positieve ontwikkelingen (natuur-inclusieve landbouwpercelen, nieuwe natuurgebieden als de Marker Wadden) kunnen gespot worden als een nieuwe 'piekbestemming'. Onder andere met de bijdrage van het Gieskes-Strijbis Fonds van **€ 500.000**, = wil Piersma een wereldwijd observatorium opzetten voor de vogeltrek.

Onderzoek naar het migratiegedrag van grutto's

Een aantal jaar geleden is de grutto verkozen tot de Nationale Vogel van Nederland. Maar het gaat niet goed met deze oer-Nederlandse trekvogel. In de afgelopen 25 jaar is het aantal meer dan gehalveerd. 2016 was opnieuw een dramatisch slecht broedseizoen. De 30.000 Nederlandse gruttoparen brachten slechts 4.000 jongen groot, terwijl er 11.000 nodig zijn om de soort in stand te houden. Als we niet oppassen is er over een aantal jaren nog maar een handjevol grutto's over. Trekvoegecoloog professor Theunis Piersma, gaf in een radio-programma aan dat onderzoek het trekgedrag van de grutto's heel veel geld kost vanwege het online kunnen volgen van grutto's. Eén luisteraar trok zich dat aan en nam contact met UEF op. Resultaat was een donatie van **€ 400.000**, =. De donateur wenst anoniem te blijven.



Archivist Training Fund

Alumnus drs. Joan van Albada besloot om een eigen fonds op naam in te stellen, met als doel jonge, talentvolle archivariissen uit ontwikkelingslanden een opleiding dan wel training te laten volgen in *archival studies*. Hij doneerde € 50.000, = middels een notariële akte van schenking.

2.11 Donateurs

Het Ubbo Emmius Fonds wil haar bijzondere dank uitspreken aan de donateurs die ons het afgelopen jaar gesteund hebben. Vaak alumni, maar ook bedrijven, instellingen en vermogens- en/of familiefondsen.

We danken de volgende personen en instanties voor hun bijdrage in 2018:

Alumni van de Rijksuniversiteit Groningen

Anonieme donateurs	Ministry of Education, Mongolia
Aramco Overseas Company	Nederlandse Leverpatiënten vereniging
Boer & Croon Management	Offringa Hoekstra Stichting
Bureau Pals Letselschade - Emmen	Rabobank Stad- en Midden Groningen
Emmaplein Foundation	Shell Upstream Indonesia Services
Familie Van Albada	Stichting de Lage Landen
Familie Wierenga-Rengerink	Stichting Eleven Flowers Foundation
Fonds NutsOhra	Stichting Elise Mathilde Fonds
Groningen Seaports	Stichting Gieskes-Strijbis Fonds
ING Groep	Stichting Kinderpostzegels
Kijlstra Personenvervoer BV	Stichting Riverbed
Leden alumnikringen in binnen- en buitenland	Stichting Zwiép
Maag Lever Darm Stichting	Trip Advocaten Groningen
Management en Consultancy Bureau Astrant BV	Unilever Indonesia
Mevrouw A. Smilde	Van der Meer-Boerema Stichting

2.12 Fondsen op naam

Het Ubbo Emmius Fonds biedt donateurs de mogelijkheid om, onder auspiciën van het Ubbo Emmius Fonds, een Fonds op naam op te richten. Dit geeft donateurs de mogelijkheid om op persoonlijke en substantiële wijze bij te dragen aan onderzoeks- en onderwijsprogramma's. De Fondsen op naam zijn geen afzonderlijke rechtspersonen, kennen geen afzonderlijke statuten, maar hebben wel een eigen reglement. Fondsenwerving loopt via het Ubbo Emmius Fonds. Aan een aantal van de Fondsen op naam is een stimuleringsprijs verbonden. In 2018 waren er tien Fondsen op naam. Het is onze ambitie om dat aantal verder te laten stijgen.

De Fondsen op naam zijn:



- J.P. Nater Fonds, voor ondersteuning van onderzoek op het terrein van de dermatologie;
- Fonds Gooische Groningers, voor ondersteuning van onderzoek naar verouderingsprocessen in het bijzonder Alzheimer;
- Grendos fonds voor ondersteuning van endocrinologisch onderzoek;
- Fonds Inwendige Geneeskunde, voor ondersteuning van onderzoek op het gebied van de inwendige geneeskunde;
- Eric Bleumink Fonds, voor ondersteuning van studenten uit de allerarmste landen;
- COWOG Fonds, voor de Docent van het jaar prijs
- Institutional Investment Management Fonds, voor een scriptieprijs op dat vakgebied;
- Wierenga-Rengerink Fonds, voor de beste PhD van het jaar prijs.
- Archivist Training Fund, voor training van talentvolle, jonge archivariissen uit ontwikkelingslanden
- Fonds M20, voor fundamenteel bèta-onderzoek resp. promotieplaatsen

2.13 Prijzen

Dat alumni, maar ook medewerkers en relaties van de RUG, zich betrokken voelen bij de kwaliteit van het onderwijs, blijkt uit het aantal stimuleringsprijzen die mede dankzij hun steun zijn ingesteld. De prijzen zijn vaak verbonden aan een Fonds op naam van het UEF. In 2018 werden de volgende prijzen uitgereikt:

- Docent van het Jaar prijs (beschikbaar gesteld door het COWOG Fonds) voor dr. Bettina Reitz-Joosse, faculteit der Letteren
- Runners up Docent van het jaar: Dr. Roland K. Chiu, University College resp. prof. dr. Jeanne Peijnenburg, Faculteit der Wijsbegeerte
- Wierenga-Rengerink PhD Award voor de beste PhD thesis: dr. Alain Dekker voor zijn proefschrift *Down & Alzheimer: behavioural biomarkers of a forced marriage*,
- Alumnus van het Jaar, alumna drs. Caroline de Bruin, oprichter C-Change, een social enterprise die organisaties en netwerken ondersteunt met hun individuele en collectieve impactstrategieën en routekaarten.
- Avril McDonald Memorial Fund Prize: Marina Fortuna, LLM, Elizabeth Duijnsteek, MSc, Lisette van Os, MSc
- Herta Macht scriptie prijs (Spatial Sciences): Edward Bolton, MSc voor zijn thesis: *The Constructed Resource; Actor-Network Theory & The Estonian Energy Assemblage*.

De Aart Bosman Student Excellence Award voor de beste student van het jaar is in 2018 niet uitgereikt.



2.14 Leerstoelen

Ronald Holzacker is bijzonder hoogleraar 'Comparative Multi-Level Governance and Regional Structure' bij de Faculteit Ruimtelijke Wetenschappen. Zijn leerstoel, de tweede UEF bijzondere leerstoel, wordt gesteund door Unilever Indonesia en Shell Indonesia.

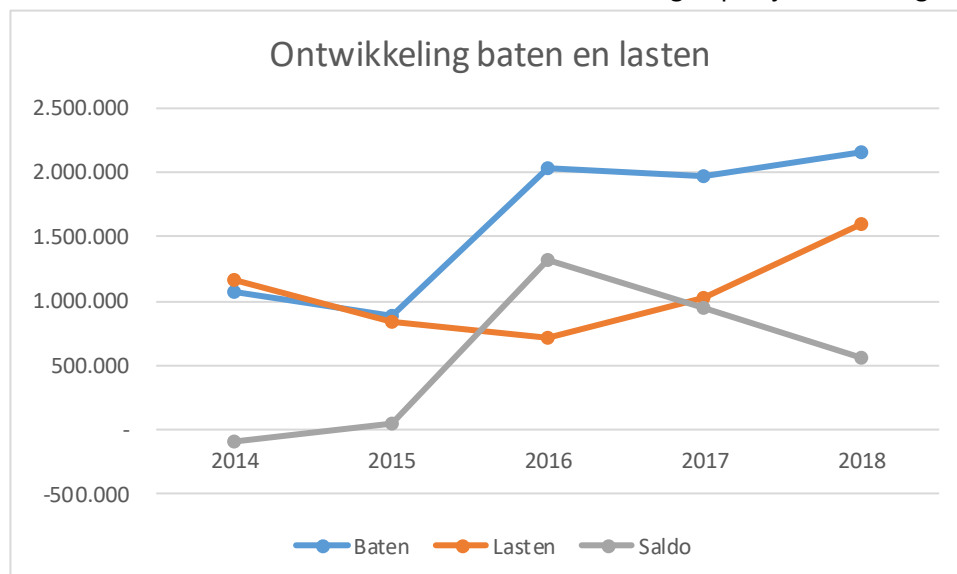
Tjalling Halbertsma, bijzonder hoogleraar 'East Asian Studies, with a focus on modern day Mongolia' bij de Faculteit der Letteren, bezet de eerste UEF-leerstoel, mogelijk gemaakt door de ING Bank, Mongolia Opportunities Fund, Riverbed Foundation en de Jack Weatherford Foundation. In 2018 is de leerstoel geëvalueerd en besloten is de prof. Halbertsma te herbenoemen voor een nieuwe periode van vijf jaar.

2.15 Verwachtingen voor 2019 en volgende jaren

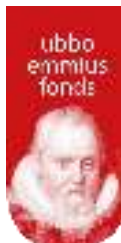
Ook in de komende jaren zal het Ubbo Emmius Fonds voor het bereiken van haar doelstellingen door de universiteit ondersteund worden. Dit betekent dat het Ubbo Emmius Fonds zelf geen kosten voor fondsenwerving hoeft te maken.

2.15.1 Fondsenwerving

De baten en lasten van het UEF ontwikkelden zich de afgelopen jaren als volgt:



in €	2014	2015	2016	2017	2018
Baten	1.077.633	889.505	2.040.276	1.977.357	2.174.097
Lasten	1.166.793	842.559	720.584	1.021.868	1.614.990
Saldo	-89.160	46.946	1.319.692	955.489	559.106



2.15.2 Fondsenwervingsstrategie

Voor de fondsenwerving zullen nieuwe medewerkers worden aangetrokken. Ook zal de functie van directeur UEF worden ingevuld.

2.15.3 Beleid toekenning middelen

Eerder is al gesteld dat de reserves en fondsen zich de afgelopen jaren in gunstige zin hebben ontwikkeld. Hoewel een groot deel van de reserve een bestemming heeft, is toch ook een klein deel van de reserves in meer of mindere mate vrij besteedbaar. Het beleid, de procedure en de criteria t.a.v. de toekenning van middelen dient nog nader te worden ontwikkeld. De verwachting is dat dit in 2019 zijn beslag krijgt.

2.15.4 Asset management

Voor het beheer van de middelen zal een beleggingsadviescommissie worden ingesteld met als taak het bestuur te adviseren over de beleggingen.

2.15.5 Governance

De governance van het UEF zal in lijn worden gebracht met de nieuwe rol als subsidieverstrekker.

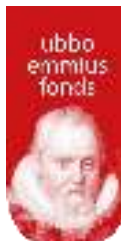
2.15.6 Alumnirelaties

Voor 2019 en volgende jaren ligt de nadruk op uitbreiding van de relaties met alumni. Vooral de aansluiting met jonge alumni is daarbij van essentieel belang. Steeds meer wordt duidelijk dat fondsenwerving onder alumni een hecht alumninetwerk vergt. Het versterken van deze netwerken heeft dan ook grote prioriteit. Er zal verder worden gewerkt aan het consolideren van het aantal alumnikringen in het buitenland, het op gang brengen van fondsenwerving in het buitenland. Er zal meer gebruik worden gemaakt van moderne (social) media voor het bereiken en uitbreiden van het alumninetwerk.

Doel is te komen tot een integraal fondsenwervingsmodel en een integraal RUG-breed relatiebeheer met het oogmerk het aantal donateurs aanzienlijk te verhogen. De voor de uitvoering van de plannen benodigde middelen worden – binnen de begroting van de RUG – nog gezocht.

2.15.7 Samenwerkende Groninger universiteitsfondsen

In 2018 zijn de eerste stappen gezet om te komen tot een vergaande vorm van samenwerking met het Groninger Universiteitsfonds (GUF). Dit zal naar verwachting in 2019 resulteren in een structuur waarbij onder het label “Groninger Universiteitsfondsen” een integratie van werkzaamheden van het UEF en het GUF zal plaatsvinden.



2.15.8 Ten slotte

Naast dit verslag zal een populair online jaarverslag worden uitgebracht.



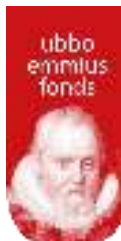
3 Financieel verslag 2018

3.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming, in euro's)

BALANS PER DATUM

ACTIVA	2018	2017
Financiële vaste activa	728.000	330.965
Vorderingen en overlopende activa	1.088.796	1.439.380
Liquide Middelen	<u>3.361.851</u>	<u>2.849.242</u>
Totaal	5.178.647	4.619.587
PASSIVA	2018	2017
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	247.055	237.990
Bestemmingsreserve	2.478.778	2.620.614
Bestemmingsfondsen	<u>2.452.739</u>	<u>1.760.862</u>
Eigen vermogen	5.178.572	4.619.466
Kortlopende schulden		
Crediteuren	<u>75</u>	<u>121</u>
	75	121
Totaal	5.178.647	4.619.587



3.2 Staat van baten en lasten boekjaar 2018

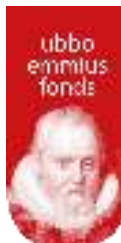
	Werkelijk 2018		Begroting 2018		Werkelijk 2017	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten uit eigen fondsenwerving			800.000			
Healthy Ageing	124.722				937.569	
Energy	10.155				95.330	
Sustainable society	924.613				32.976	
overige	257.471				229.181	
Baten uit nalatenschappen						
Healthy Ageing	-		-		43.188	
overige	-		-		-	
Overige baten						
dividend	853.883		-		637.392	
rente	3.252		-		1.721	
Som der baten		2.174.097		800.000		1.977.357
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
Doelstelling Healthy Ageing	656.758		300.000		378.725	
Doelstelling Energy	26.135		100.000		172.002	
Doelstelling Sustainable society	591.594		200.000		230.046	
Overige doelstellingen	340.503		200.000		241.095	
		1.614.990		800.000		1.021.868
Beheer en administratie						
- Kosten beheer en administratie	-		-		-	
Som der lasten		1.614.990		800.000		1.021.868
Saldo baten en lasten		559.106		-		955.489



3.3 Kasstroomoverzicht over 2018

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2018		2017	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat ultimo periode		559.106		955.489
<u>Verandering in werkkapitaal:</u>				
Mutatie financiële vaste activa en vorderingen en overlopende activa	-46.376		345.195	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	121		150.224	
Mutatie werkkapitaal		<u>-46.497</u>		<u>194.971</u>
Kasstroom uit Bedrijfsoperaties		<u>512.609</u>		<u>1.150.460</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		512.609		1.150.460
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-		-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
Toename/afname liquide middelen		512.609		1.150.460
Samenstelling geldmiddelen		2018		2017
		€		€
Liquide middelen 01-01		2.849.242		1.698.782
Liquide middelen 31-12		<u>3.361.851</u>		<u>2.849.242</u>
Toename/Afname Liquide middelen		512.609		1.150.460



4 Waarderingsgrondslagen

4.1 Algemene toelichting

Het Ubbo Emmius Fonds is opgericht door de Rijksuniversiteit Groningen om de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit te vergroten en fondsen te werven voor bijzondere initiatieven. Het betreft initiatieven van de universiteit waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is. Alle kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen, het UEF verantwoordt derhalve geen lasten voor fondsenwerving in de jaarrekening.

4.2 Vergelijking met voorgaande jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.3 Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

4.3.1 Verantwoording baten

De baten betreffen ontvangen en toegezegde donaties uit eigen fondsenwerving in het verslagjaar; deze worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Donaties worden ontvangen van zowel particulieren als vermogensfondsen.

Overige baten betreffen rentebaten en liquidatiesaldi in het verslagjaar, die toegerekend worden aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten, e.e.a. conform RJ 640.204.

Baten uit nalatenschappen en voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten zijn verwerkt in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen e.e.a. conform RJ 640.208.



4.3.2 Verantwoording lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten hebben betrekking op bestedingen t.b.v. onderwijs resp. onderzoekprojecten op het gebied van Healthy Ageing, Energy en Sustainable society resp. overige doelstellingen.

Het Ubbo Emmius Fonds maakt geen kosten voor eigen fondsenwerving of andere in de Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverlaggeving genoemde kostensoorten.

4.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

4.5 Continuïteit

Het eigen vermogen van het Ubbo Emmius Fonds bedraagt per 31 december 2018 € **5.178.572,-** positief. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde waardering en resultaatbepaling grondslagen zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds.

4.6 Vestigingsadres

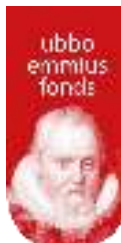
Het Ubbo Emmius Fonds gevestigd op Oude Boteringestraat 44, 9712 GL te Groningen en is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 41013496.

4.7 Financiële vaste activa

Financiële vaste activa omvatten langlopende vorderingen. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de vordering. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.8 Vorderingen

Vorderingen ontstaan door periodieke schenkingen en toezeggingen van donateurs zonder dat daar verder bijzondere voorwaarden aan worden verbonden.



Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.9 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van het Ubbo Emmius Fonds, met uitzondering van de in paragraaf 4.10.3 genoemde bestemmingsfondsen.

4.10 Eigen vermogen

4.10.1 Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Ubbo Emmius Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De continuïteitsreserve bestaat uit het resultaat van de fondsenwerving, maar ook uit inkomsten die geen specifieke bestemming hebben gekregen en uit donaties speciaal ten behoeve van het Ubbo Emmius Fonds zelf. Uit de statuten van het Ubbo Emmius Fonds blijkt dat de kosten voor fondsenwerving in redelijke verhouding moeten staan tot de opbrengsten.

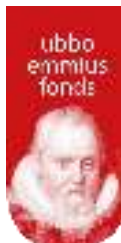
Risico's. Aangezien het Ubbo Emmius Fonds geen kosten maakt voor de fondsenwerving beperkt het risico zich tot negatieve resultaten bij de afsluiting van de projecten, die de draagkracht van de continuïteitsreserve te boven gaan. De impact van dit risico is beperkt en de kans dat dit risico zich voordoet is klein.

Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen op verzoek van de universiteit, maar gaat geen resultaatverplichtingen te dien aanzien aan. Het risico op oninbare vorderingen is zeer beperkt, zowel wat betreft frequentie als omvang.

4.10.2 Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve bestaat uit schenkingen, donaties of anderszins die een specifieke bestemming hebben, maar die door verschillende oorzaken nog niet besteed zijn aan dit doel. Daarnaast bestaat de bestemmingsreserve uit ontvangen gelden waarvoor nog geen specifieke bestemming is, doch die besteed zullen worden in het kader van de doelstellingen van het Ubbo Emmius Fonds.

Het bestuur heeft bepaald dat de besteding van deze middelen in overeenstemming moet blijven met het doel waarvoor ze geworven zijn. Deze middelen worden derhalve toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve.



Wanneer een project waarvoor fondsen zijn verworven gereed is, wordt het project afgesloten en wordt het saldo ten gunste of ten laste gebracht van de continuïteitsreserve.

4.10.3 Bestemmingsfondsen

Het Ubbo Emmius Fonds stimuleert het instellen van fondsen op naam en kent momenteel acht fondsen op naam. In de statuten van het Ubbo Emmius Fonds is opgenomen dat fondsen op naam een eigen statuut of reglement hebben, dat door het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds moet zijn goedgekeurd. Als een fonds op naam aan het Ubbo Emmius Fonds wordt overgedragen of tot stand komt in samenspraak tussen de insteller en het Ubbo Emmius Fonds, wordt – binnen het kader van de statutaire doelstelling van het Ubbo Emmius Fonds – met de specifieke wensen van de insteller of oprichter rekening gehouden. Twee van de fondsen op naam, t.w. het Eric Bleumink Fonds en het Fonds Gooische Groningers (opgericht in 2014) hebben een fondsenwervend karakter.

In het COWOG Fonds is als voorwaarde opgenomen dat wanneer het fonds uitgeput is, de uit te reiken prijs in stand wordt gehouden door fondsenwerving. Dat geldt mutatis mutandis ook voor het Wierenga-Rengerink Fonds.

Het Fonds M20 heeft als doel het fundamenteel bèta-onderzoek te stimuleren, met name op het gebied van cognitive computing. Daarnaast heeft het fonds tot doel promotieplaatsen te realiseren, in alle disciplines met uitzondering van godgeleerdheid en godsdienstwetenschap; één derde van de middelen is voor dit doel bestemd. De middelen ten behoeve van dit fonds zijn afkomstig uit de schenking van een anonieme alumnus (zie 5.3).

De overige fondsen zijn (bescheiden) vermogensfondsen, zonder fondsenwervend karakter.

4.11 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden zijn te betalen bedragen met een looptijd korter dan 1 jaar.

Het Ubbo Emmius Fonds kent normaliter geen crediteuren, omdat er geen verplichtingen worden aangegaan met derden.



5 Toelichting op de balans per 31 december 2018

5.1 Activa

Het UEF heeft via een schenking 15% van de certificaten van aandelen ontvangen in een niet aan een effectenbeurs genoteerde vennootschap. Deze certificaten zijn niet vrij verhandelbaar en UEF is voornemens deze certificaten voor langere tijd aan te houden. De economische voordelen zullen voortvloeien aan UEF in de vorm van dividend. Deze certificaten behoren derhalve tot de categorie investeringen in eigen-vermogensinstrumenten. Aangezien er geen beursnotering of andere waardering en daardoor geen reële waarde van de geschonken certificaten bekend is, worden de certificaten conform RJ 226.205 gewaardeerd tegen de kostprijs van nihil. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar paragraaf 5.3.2 (pag. 37).

5.1.1 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen bestaan uit langlopende resp. kortlopende vorderingen en overlopende activa.

Vorderingen	saldo begin 2017	debet	credit	saldo ultimo 2017	debet	credit	saldo ultimo 2018
Healthy Ageing	532.750	877.538	548.225	862.063	13.219	298.232	577.050
Energy	33.400	6.250	17.700	21.950	10.000	14.200	17.750
Sustainable society	85.700	4.500	65.362	24.838	910.000	510.570	424.268
Overige	1.463.689	719.073	1.321.268	861.494	883.180	946.947	797.728
Eindtotaal	2.115.539	1.607.361	1.952.555	1.770.345	1.816.399	1.769.949	1.816.796

5.1.2 Langlopende vorderingen

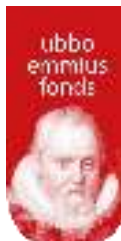
Het verloop van de openstaande vorderingen ultimo 2018 is voor de jaren 2020 t/m 2023 als volgt.

Verloop vorderingen (in €)	2020	2021	2022	2023	totaal
Healthy Ageing	65.000	31.000	-	-	96.000
Energy	5.250	2.000	-	-	7.250
Sustainable society	281.400	222.150	107.250	-	610.800
Overige	11.300	2.650	-	-	13.950
Eindtotaal	362.950	257.800	107.250	-	728.000

Deze vorderingen zijn verantwoord onder financiële vaste activa.

5.1.3 Kortlopende vorderingen en overlopende activa

	2018		2017	
	€	€	€	€
kortlopende vorderingen	1.000.409		1.341.808	
overlopende activa	88.387		97.572	
Totaal		1.088.796		1.439.380



Verloop vorderingen en overlopende activa in 2018

	€	€	€
saldo vorderingen 31-12-2017			1.770.345
Toezeggingen/vorderingen 2018:			
periodieke schenkingen	34.250		
overige donaties	1.683.816		
overlopende activa 2018	<u>88.387</u>		
		1.806.453	
Ontvangsten 2018:			
op periodieke schenkingen	-6.575		
op overige donaties	-1.133.071		
overlopende activa 2017	<u>-97.572</u>		
		<u>-1.237.218</u>	
			569.235
Ontvangsten uit 2017 of eerder:			
op periodieke schenkingen	-130.492		
op overige donaties	<u>-392.293</u>		
saldo vorderingen 31-12-2018			-522.785
			<u>1.816.796</u>

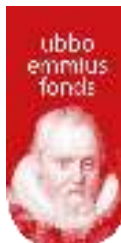
5.1.4 Overlopende activa

	2018	2017
	€	€
Kruisposten	-	1.039
Nog te ontvangen bedragen	1.596	923
Nog te ontvangen dividendbelasting	<u>88.387</u>	<u>95.609</u>
Totaal	89.983	97.572

Op de dividenduitkeringen is dividendbelasting ingehouden, dat teruggevorderd zal worden. De overlopende activa zijn verwerkt in paragraaf 5.1.1

5.1.5 Liquide middelen

Saldi bankrekeningen		2018		2017	
		€	€	€	€
NL80ABNA0567087360	UEF inz. Eric Bleumink Fonds	108.706		50.375	
NL26TRIO2024331467	Ubbo Emmius Fonds spaarrekening	8.561		8.561	
NL96ABNA0247287237	Vermogens spaarrekening	1.000.000		1.000.000	
NL37TRIO0784906009	Ubbo Emmius Fonds	56.699		114.850	
NL13ABNA0468923837	Ubbo Emmius Fonds	611.321		86.001	
NL80ABNA0563098961	UEF inz. Eric Bleumink Fonds	46.254		61.620	
NL82ABNA0478863446	Ubbo Emmius Fonds spaarrekening	<u>1.530.311</u>		<u>1.527.835</u>	
Totaal			<u>3.361.851</u>		<u>2.849.242</u>



5.1.6 Rente

Voor de rekeningen die het UEF aanhoudt bij de Triodos Bank, wordt geen rente ontvangen.

Voor de rekeningen die het UEF aanhoudt bij ABN-AMRO heeft het UEF in totaal € 3.252, = aan rente ontvangen.

5.2 Passiva

5.2.1 Bestemming resultaat

Het resultaat over 2018 bedraagt € 559.106, =. Dit resultaat is als volgt verdeeld.

	2018	2017
Resultaatsbestemming	€	€
- continuïteitsreserve	9.065	16.400
- bestemmingsreserve	-141.836	333.003
- bestemmingsfondsen	691.877	606.087
Totaal	559.106	955.489

5.2.2 Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt.

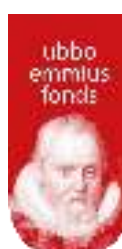
	2018	2017
Continuïteitsreserve	€	€
Beginsaldo	237.990	221.590
toevoeging	11.591	16.400
onttrekking	2.525	-
Saldo ultimo jaar	247.055	237.990

In de continuïteitsreserve wordt het saldo van de afgesloten projecten geboekt, als ook de algemene giften aan het Ubbo Emmius Fonds zelf.

5.2.3 Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve (per thema) is als volgt.

Mutaties bestemmingsreserves	beginsaldo 2018	onttrekking	toevoeging	Saldo ultimo 2018
Healthy Ageing	885.858	510.708	91.203	466.353
Energy	26.863	26.135	10.155	10.883
Sustainable society	194.175	591.594	909.763	512.344
Overige	1.513.718	67.101	42.581	1.489.198
Totaal	2.620.614	1.195.538	1.053.702	2.478.779



Een meer gedetailleerd overzicht van de bestemmingsreserve is opgenomen in de bijlage.

5.2.4 Bestemmingsfondsen

Het verloop van de bestemmingsfondsen is volgt.

Mutatie bestemmingsfondsen (in €)	beginsaldo 2018	onttrek- kingen	toevoe- gingen	eindsaldo 2018	toevoeging rente	Beginsaldo 2019
Healthy Ageing						
J.P. Nater Fonds	387.500	-119.500	7.219	275.219	365	275.584
Fonds Gooische Groningers	69.052	-25.800	26.300	69.553	92	69.645
Grendos Fonds	82.713	-750	-	81.963	109	82.071
Fonds Inwendige Geneeskunde	50.185	-	-	50.185	67	50.251
Totaal Healthy Ageing	589.450	-146.050	33.519	476.919	633	477.552
Overige						
Eric Bleumink Fonds	347.278	-185.621	131.444	293.100	389	293.489
Beste docent van het jaar (COWOG Fonds)	151.337	-10.406	108	141.038	187	141.225
Beste scriptie Institutional Investment Management	27.665	-2.500	7.500	32.665	43	32.709
Beste dissertatie van het jaar (Wierenga-Rengerink Fonds)	7.503	-7.500	7.500	7.503	10	7.513
Archivist Training Fund	-	-	10.000	10.000	13	10.013
Fonds M20	637.630	-	853.883	1.491.513	1.978	1.493.490
Totaal Overige	1.171.412	-206.027	1.010.434	1.975.819	2.620	1.978.439
Totaal algemeen	1.760.862	-352.077	1.043.954	2.452.738	3.252	2.455.991

Toelichting

Het **JP Naterfonds** ondersteunt onderzoek van de afdeling dermatologie. In 2018 is een subsidie van 100.000 euro verstrekt ten behoeve van het zgn. Skinlander-project, dat zich richt op het ontwikkelen van een proof-of-concept voor een medicijn tegen bepaalde vormen van Epidermolysis Bullosa, een zeldzame blaarziekte.

Het **Fonds Gooische Groningers** ondersteunt Alzheimeronderzoek uitgevoerd door dr. Ellen Nollen en haar team binnen ERIBA, het European Research Institute for the Biology of Ageing.

Het **Grendosfonds** ondersteunt endocrinologieonderzoek. De uitkeringen hebben betrekking op drukkosten van proefschriften.

Het **Fonds Inwendige Geneeskunde** is al jaren slapende en heeft ook in 2018 geen onderzoek op het gebied van de interne geneeskunde ondersteund.

Het **Eric Bleumink Fonds (EBF)** biedt talentvolle studenten uit de armste landen de gelegenheid om een masteropleiding aan de RUG te volgen. Het EBF werft daartoe actief fondsen. Vanuit het zgn. **COWOG-fonds** stelt jaarlijks een prijs beschikbaar voor de beste docent van het jaar en twee prijs voor de zgn. runners-up.

Het **Institutional Investment Fund** stelt jaarlijks een prijs beschikbaar voor de beste scriptie op het gebied van institutional investment management. Het fonds is nog in opbouw.



Het **Wierenga-Rengerink Fonds** stelt jaarlijks een prijs beschikbaar voor de beste dissertatie, en is eveneens nog in opbouw.

Het **Archivist Training Fund** is een nieuw fonds, op verzoek van een donateur ingericht om onderwijs op het gebied van methoden en technieken van archiefonderzoek te bevorderen. Dit fonds verkeert in opbouwfase.

Het **Fonds M20** is ingesteld ten gevolge van de schenking van een anonieme donateur van certificaten van aandelen (zie par. 5.3). Het fonds wordt gevoed uit de dividenden van de certificaten van aandelen. In het verslagjaar is nagedacht over de governance structuur van het fonds; de besluitvorming daarover heeft nog niet plaatsgevonden.



5.3 Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken

5.3.1 Schenking anonieme alumnus A

Op **11 december 2015** heeft het Ubbo Emmius Fonds een notariële akte ontvangen betreffende een periodieke uitkering door de schenker van € 1.331, = per jaar voor de periode 2015 – 2019. Tegelijkertijd heeft het Ubbo Emmius Fonds een bedrag van deze schenker geleend ten bedrage van **€ 6.655**, = dat eveneens in vijf jaarlijkse termijnen afgelost zou worden.

Beide transacties zijn vastgelegd in een akte van lening, tevens inhoudende schenking van een periodieke uitkering

De schenker heeft inzake deze toezegging een overeenkomst gesloten met stichting Ubbo Emmius Fonds:

- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 6.655, = welke in vijf jaarlijkse termijnen kwijt gescholden zal worden. Conform artikel 1.1 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.
- Volgens artikel 3 zal de jaarlijkse periodieke uitkering verrekend worden tegen eenzelfde bedrag als aflossing die het Ubbo Emmius Fonds dient te betalen aan de leninggever.

Volgens de akte (artikel 4) zal bij het overlijden van de schenker geen verrekening of terug-gave van de laatste betaalde termijn of een gedeelte daarvan kunnen worden gevorderd.

De jaarlijkse schenking wordt verrekend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom. **De resterende lening bedraagt ultimo 2018 € 1.331, =.**

5.3.2 Schenking certificaten van aandelen anonieme alumnus B

In 2016 heeft het Ubbo Emmius Fonds, onder een ontbindende voorwaarde, een schenking ontvangen ter grootte van 25% van de certificaten van aandelen in een niet aan een effectenbeurs genoteerde vennootschap. De schenking is een periodieke schenking met een looptijd van vijf jaar. Zolang niet aan de ontbindende voorwaarde wordt voldaan, zal jaarlijks 5% van de certificaten van de betreffende aandelen aan het Ubbo Emmius Fonds worden geleverd totdat het maximum van 25% is bereikt.

Ultimo 2018 beschikt het Ubbo Emmius Fonds over 15% van de certificaten. Alleen over reeds verkregen certificaten deelt het Ubbo Emmius Fonds mee in het door de vergadering van aandeelhouders toegekende dividend. Omdat het Ubbo Emmius Fonds voornemens is de certificaten voor langere tijd aan te houden zal de reeds ontvangen 15% van de certificaten, waarvan de economische voordelen zullen toevloeien aan het Ubbo Emmius Fonds, onder de financiële vaste activa worden gepresenteerd.



Voor het opstellen van de jaarrekening wordt door het Ubbo Emmius Fonds RJ 650 toegepast. Hierdoor zijn ook de bepalingen van RJ 640 van toepassing op UEF. Volgens RJ 640.204 moeten baten in natura worden gewaardeerd tegen reële waarde als deze bekend is. Als deze waarde niet bekend is moeten de baten worden gewaardeerd tegen kostprijs. Aangezien er geen beursnotering of andere waardering en daardoor geen reële waarde van de geschonken certificaten bekend is, worden de met de schenking samenhangende baten en financiële vaste activa gewaardeerd op nihil.

Onder toepassing van de bepalingen volgens RJ 115.104 en RJ 252.212 is het nog niet ontvangen deel van de schenking onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen als volgt.

Aantal certificaten ultimo jaar	2016	2017	2018	2019	2020
Periodieke schenking certificaten	12	12	12	12	12
Aantal ontvangen certificaten in bezit UEF	12	24	36	48	60
Aantal nog door UEF te ontvangen certificaten	48	36	24	12	0
Belang UEF in de vennootschap (in %)	5%	10%	15%	20%	25%

Het met de certificaten samenhangende dividend is in de jaarrekening gepresenteerd conform de presentatie van overige met effecten samenhangende baten en lasten. Het ontvangen dividend is toegevoegd aan het Fonds M20 (zie 3.2).

5.3.3 Schenking anonieme donateur

Op 6 juni 2018 ontving het Ubbo Emmius Fonds een notariële akte ontvangen betreffende een periodieke uitkering van € 80.000, = per jaar voor de periode 2018 – 2022.

Tegelijkertijd heeft het Ubbo Emmius Fonds een bedrag van deze schenker geleend ten bedrage van **€ 400.000**, = dat eveneens in vijf jaarlijkse termijnen afgelost zou worden. Beide transacties zijn vastgelegd in een akte van lening, tevens inhoudende schenking van een periodieke uitkering. De schenker heeft inzake deze toezegging een overeenkomst gesloten met stichting Ubbo Emmius Fonds:

- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 400.000, = welke in vijf jaarlijkse termijnen kwijt gescholden zal worden. Conform artikel 1.1 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.
- Volgens artikel 3 zal de jaarlijkse periodieke uitkering op 1 augustus verrekend worden tegen eenzelfde bedrag als aflossing die het Ubbo Emmius Fonds dient te betalen aan de leninggever.

Volgens de akte (artikel 4) zal bij het overlijden van de schenker geen verrekening of teruggave van de laatste betaalde termijn of een gedeelte daarvan kunnen worden gevorderd. De jaarlijkse schenking wordt verrekend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom. **De resterende lening bedraagt ultimo 2018 € 320.000, =.**



6 Toelichting staat van baten en lasten

De baten bestaan uit zowel incidentele als structurele donaties en toezeggingen.

Baten naar meerjarigheid (in €)	Incidenteel	Structureel	Eindtotaal
Healthy Ageing	92.092	32.630	124.722
Energy	3.905	6.250	10.155
Sustainable society	17.233	907.381	924.613
Overige	263.497	851.109	1.114.606
Eindtotaal	376.727	1.797.370	2.174.097

Bijna 83 % van de totale baten heeft een meerjarig karakter. Wanneer we de dividenden buiten beschouwing laten, dan heeft 76 % van de baten een structureel karakter. Het dividend is wisselend i.v.m. met de afhankelijkheid van de bedrijfsresultaten van de financiële houdstermaatschappij waarvan het UEF certificaten van aandelen in bezit heeft.

De *herkomst* van de baten is in 2018 als volgt.

Baten naar herkomst (in €)	particulieren	bedrijven en instellingen	overig	Eindtotaal
Healthy Ageing	147.602	1.945	-24.825	124.722
Energy	7.605	2.550		10.155
Sustainable society	912.983	5.100	6.530	924.613
Overige	419.256	694.986	364	1.114.606
Eindtotaal	1.487.447	704.581	-17.931	2.174.097

Particuliere donaties vormen ruim 68 % van de baten. Ruim 32% is afkomstig van stichtingen. Ruim 32% van de baten is afkomstig van bedrijven en instellingen, waarbij moeten worden aangetekend dat het dan vooral gaat om dividend. De overige baten, die per saldo negatief zijn, betreffen o.m. een afboeking op een vordering

Een detailstaat van de baten en lasten is opgenomen in de bijlage.



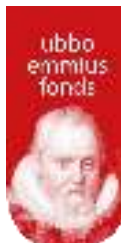
7 Verschillenanalyse realisatie

	realisatie 2017	realisatie 2018	verschil 2018 -/- 2017	in %
	€	€	€	
BATEN				
Baten uit eigen fondsenwerving				
Healthy Ageing	937.569	124.722	-812.847	-87%
Energy	95.330	10.155	-85.175	-89%
Sustainable society	32.976	924.613	891.637	2704%
Overig	229.181	257.471	28.290	12%
 Baten uit nalatenschappen				
Healthy Ageing	43.188	-	-43.188	-100%
 Overige baten				
dividend	637.392	853.883	216.491	34%
rente	1.721	3.252	1.531	89%
TOTAAL BATEN	1.977.357	2.174.097	196.740	10%
 LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Healthy Ageing	378.725	656.758	278.033	73%
Energy	172.002	26.135	-145.867	-85%
Sustainable society	230.046	591.594	361.548	157%
Overige doelstellingen	241.095	340.503	99.408	41%
TOTAAL LASTEN	1.021.868	1.614.990	593.122	58%
 RESULTAAT	955.489	559.106	-396.383	-41%

Toelichting

De baten zijn gestegen. Wanneer de baten uit dividenden buiten beschouwing worden gelaten, zien we echter dat de baten nagenoeg gelijk zijn aan 2017. De bestedingen zijn nagenoeg over de hele linie fors gestegen ten opzichte van de realisatie van 2017. Dat past in het beleid om de middelen niet op te potten maar zo snel mogelijk uit te geven aan het doel waarvoor de middelen zijn geworven.

De dividenden zijn bestemd voor het bestemmingsfonds M20. Dit fonds is nog in opbouw. De middelen uit dit fonds zullen o.m. worden aangewend voor het eveneens in opbouw zijn Cognigron, het Groningen Cognitive Systems and Materials Center, dat zich richt op het ontwikkelen van nieuwe materialen en systemen voor 'cognitive computing'.



8 Ratio's besteding–lasten van de fondsenwerving

De kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen en komen daardoor niet ten laste van het Ubbo Emmius Fonds. Omdat de lasten nihil zijn leveren de ratio's geen zinvolle resultaten op.

De ratio (bestede middelen aan doelstellingen) / (totaal van de baten * 100% =

€ 1.614.990 / € 2.174.097 = 74.3%

De ratio (kosten eigen fondsenwerving) / (baten uit eigen fondsenwerving) * 100%=

€ 0 / € 2.174.097 = 0%

9 Werknemers

Gedurende het jaar 2018 waren **0** werknemers in dienst op basis van een (volledig) dienstverband (2017: **0**). Hiervan waren **0** werknemers werkzaam buiten Nederland (2017: **0**).

De werknemers die het Ubbo Emmius Fonds ondersteunen zijn in loondienst van de Rijksuniversiteit Groningen.

10 Gebeurtenissen na balansdatum

De houdstermaatschappij, waarin het Ubbo Emmius Fonds per ultimo 2018 een financieel belang heeft van 15% in de vorm van certificaten van aandelen, houdt een indirecte deelneming van bijna 50% in een bedrijf dat vastgoed in Europa ontwikkelt en exploiteert.

Een medeaandeelhouder heeft te kennen gegeven geïnteresseerd te zijn in de aankoop van de indirecte deelneming van de houdstermaatschappij in dit vastgoedbedrijf. De verwachting is dat dit na het verslagjaar zal leiden tot de verkoop van deze indirecte deelneming. Als certificaathouder heeft het Ubbo Emmius Fonds geen invloed op dit proces, noch op de bestemming van de met deze voorgenomen transactie samenhangende verkoopopbrengst.



11 Overige gegevens

11.1 Statutaire resultaatsbestemming

Artikel 3, 1^e lid van de statuten van het Ubbo Emmius Fonds (laatst gewijzigd op 14 december 2011) geeft aan hoe het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd.

3. Het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd door:

- a. *Donaties, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen worden met dien verstande dat:*
 - *Een nalatenschap uitsluitend kan worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving;*
 - *Specifieke bestemmingen van subsidies, giften, periodieke schenkingen, legaten en hetgeen door erfstelling wordt verkregen, worden gerespecteerd, waarbij voor substantiële bedragen de mogelijkheid bestaat tot het creëren van een "fonds op naam";*
- b. *Opbrengsten uit fondsenwerving;*
- c. *Opbrengsten uit de samenwerking met andere rechtspersonen;*
- d. *Uitgifte van participaties en leningen met een specifiek karakter;*
- e. *Alle andere baten.*

Het resultaat van **€ 559.106**, = wordt ten gunste dan wel ten laste van het vermogen gebracht, in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaglegging (zie 5.2.1).

De renteopbrengsten bedroegen in 2018 **€ 3.252**, =. Voorgesteld wordt dit bedrag toe te voegen aan de bestemmingsfondsen naar rato van het eindsaldo 2018.

De bestemming van de saldi ziet er ultimo periode dan als volgt uit.

Bestemming saldo ultimo periode

Toevoeging/onttrekking aan:	€
- continuïteitsreserve	9.065
- bestemmingsreserves	-141.836
- bestemmingsfondsen	691.877
	<hr/>
	559.106



11.2 Controleverklaring accountant

Stichting Ubbo Emmius Fonds
t.a.v. de heer mr. G.W.Ch. Visser, directeur
Postbus 72
9700 AB GRONINGEN

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de directie van Stichting Ubbo Emmius Fonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Ubbo Emmius Fonds te Groningen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ubbo Emmius Fonds per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de winst- en verliesrekening over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ubbo Emmius Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante

onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 24.000. De materialiteit is gebaseerd op 1,5% van de lasten. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven EUR 24.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met Het algemeen bestuur gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Proces betaling van bestedingen aan de doelstelling

Bij de uitvoering van onze controle besteden wij aandacht aan het proces van toezegging en uitbetaling van de bestedingen aan de doelstelling en de gevolgen voor in de staat van baten en lasten op te nemen lasten. Deze controle is van belang voor de controle van de rechtmatigheid van de uitbetalingen en de volledigheid van de aangegane verplichtingen.

Proces inning van toegezegde bijdragen

Bij de uitvoering van onze controle besteden wij aandacht aan het proces van inning van toegezegde bijdragen en de gevolgen voor in de staat van baten en lasten op te nemen baten en de in de balans op te nemen vorderingen. Deze controle is van belang voor de controle van de volledigheid van de

verantwoording van de baten en voor de waardering, het bestaan en de rubricering van de vorderingen van toegezegde bijdragen.

Samenstelling vermogen

Bij de controle besteden wij aandacht aan de verdeling van het resultaat over specifieke bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves en de continuïteitsreserve.

Waardering geschonken certificaten van aandelen

Voor de waardering van om niet verkregen certificaten van aandelen, waarvoor op balansdatum geen reële waarde bekend is, besteden wij aandacht aan de juiste toepassing van de in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving opgenomen regelgeving.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- het verslag van de directeur;
- toelichting bestemmingsreserve per project;
- detailstaat van baten en lasten

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en het algemeen bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;

- en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met het algemeen bestuur hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Leeuwarden, 17 mei 2019

drs. Dirk van der Bij Registeraccountant, namens deze

wg

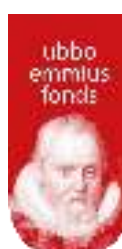
drs. D. van der Bij RA



Bijlage 1: specificaties

Specificatie continuïteitsreserve

Mutaties reserves (in €)	beginsaldo 2018	onttrekkingen	toevoegingen	Eindsaldo 2018
Continuïteitsreserve	237.990	2.525	11.591	247.055



Specificatie bestemmingsreserves

Mutaties bestemmingsreserves	Omschrijving kostenplaats	beginsaldo 2018	bestedingen	opbrengsten	Saldo
Bestemmingsreserve					
Healthy Ageing					
510175	Junior Scientific Masterclass beurzen	1.356	18.000	26.618	9.973
510185	Genetische oorzaken van juvenile astma (vervallen, zie 186)	-	25.200	-	-25.200
510186	Onderzoek naar juvenile astma AK Amsterdam	27.900	3.950	1.250	25.200
510196	Beat the Bacterium Epidermolysis Bullosa	125	-	-	125
510201	MPDI beurzen	17.850	-	435	18.285
510212	Kromfonds AHA exchange program Mayo/RUG	120.000	-	-	120.000
510216	Gift for Infinity	15.210	15.210	-	-
510217	Eriba AK New York	34.592	53.592	-	-19.000
510218	Glycogeen stapelingsziekten (GSD)	25.000	-	-25.000	-
510224	Nano Spies in Cancer Cells	15	-	10	25
510228	Heag Stress bij wondverzorging EB	50.000	-	-	50.000
510236	50 jaar Transplantatiegeneeskunde UMCG	14.811	36.756	21.480	-465
510237	Lymfeklierkanker onderzoek	579.000	193.000	-	386.000
510241	Fluorescente labeling bij darmkanker	-	65.000	65.000	-
510245	Behandelmethodes hartspierziekte PLN	-	100.000	-	-100.000
510246	Onderzoek Systemisch Leiderschap	-	-	785	785
510247	Onderzoek behandelmethoden leukemie	-	-	625	625
Totaal Healthy Ageing		885.858	510.708	91.203	466.353
Energy					
510003	Energy Fund	-	-	50	50
510187	Plastic zonnecellen AK Den Haag	-650	6.850	7.500	-
510195	ZIAM Aduarderkring	16.680	19.285	2.605	-
510219	Energy Academy Europe	10.833	-	-	10.833
Totaal Energy		26.863	26.135	10.155	10.883
Sustainable society					
510169	Kenniscentrum Cultuurlandschappen	-75	14.775	14.850	-
510206	Toolkit pleegzorg	34.130	25.812	-8.320	-2
510211	Crowdfunding Noordse Stern	500	500	-	-
510214	STINGS AK Oost Nederland	23.130	23.130	-	-
510220	Bohai Bay Waders AK Hong Kong	7.600	7.600	-	-
510223	STINGS AK Kennemerland	40.473	44.524	1.050	-3.001
510225	SINGA (Spirit Indonesia Groningen)	111.832	54.700	-	57.132
510229	Kenia project	1.400	1.900	675	175
510234	IGEM	15.075	2.403	2.843	15.515
510235	Grutto Onderzoek	-39.890	360.000	408.515	8.625
510244	Waakvogels Observatorium	-	56.250	500.000	443.750
510249	Ontwikkeling databank voor regionale onderwijsgelijkheid	-	-	5.000	5.000
Totaal Sustainable society		194.175	591.594	924.613	527.194
Overige					
510001	Endowment Fund	1.325.857	64.850	-	1.261.007
510089	Groninger Universiteitsfonds	200	3.045	3.096	251
510109	Aart Bosmanprijs	24.997	5.000	6.788	26.786
510118	Herta Macht Scriptieprijs	1.992	1.000	-	992
510138	Dode Zeerollen onderzoek	16.400	-	2.500	18.900
510183	Avril McDonald Memorial Fund	14.720	6.980	5.875	13.615
510202	Leerstoel ZO Azië studies	44.783	1.076	18.482	62.188
510208	Honours College Fund	30	-	-	30
510210	Vrienden van het KNIR	17.587	-	1.050	18.637
510221	Tools & Materials Fund	41.152	-	1.790	42.942
510238	Dirk Smilde Fellowship GGW (2 jaarlijks)	26.000	-	3.000	29.000
510242	SON Fonds	-	50.000	50.000	-
Totaal Overige		1.513.718	131.951	92.581	1.474.348
Totaal Bestemmingsreserve		2.620.614	1.260.388	1.118.552	2.478.779

-0-0-0-