



JAARVERSLAG 2019

(intern verslag)

**STICHTING UBBO EMMIUS FONDS,
de Groningen University Foundation**

gevestigd te Groningen

Datum: 21 april 2020



Inhoudsopgave

1	BESTUURSVERSLAG	4
1.1	ALGEMEEN	4
1.2	WERKWIJZE FONDSENWERVING 2019	4
1.3	BESTUUR	4
1.4	SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE	5
1.5	MUTATIES BESTUUR	6
1.6	BEZOLDIGINGS- EN VERGOEDINGENBELEID	6
1.7	BENOEMING EN ZITTINGSTERMIJN	6
1.8	BENOEMING DIRECTEUR UBBO EMMIUS FONDS	6
2	RISICO'S EN ONZEKERHEDEN	7
3	DOELREALISATIE	9
3.1	BETROKKENHEID VERGROTEN	9
3.2	ALUMNIKRINGEN	10
3.3	CAMPAGNES	12
3.4	GROTE GIFTEN	13
3.5	PRIJZEN	14
3.6	LEERSTOELEN	14
4	FINANCIEEL BELEID EN DE FINANCIËLE RESULTATEN	16
4.1	FONDSENWERVINGSRESULTAAT BATEN	16
4.2	VERHOUDING KOSTEN EN OPBRENGSTEN FONDSENWERVING	16
4.3	BELEID T.A.V. RESERVES EN FONDSEN	17
4.4	GOVERNANCE	17
4.5	COMMUNICATIE MET STAKEHOLDERS	18
5	VERWACHTINGEN VOOR 2020 EN VOLGENDE JAREN	19
5.1	FONDSENWERVING	19
5.2	FONDSENWERVINGSSTRATEGIE	19
5.3	BELEID TOEKENNING MIDDELEN	19
5.4	ASSET MANAGEMENT	19
5.5	GOVERNANCE	20
5.6	ALUMNIRELATIES	20
5.7	SAMENWERKENDE GRONINGER UNIVERSITEITSFONDSEN	20
5.8	MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN	20
6	TEN SLOTTE	20
	FINANCIEEL VERSLAG 2019	22
7	BALANS PER 31 DECEMBER 2019	23
8	STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019	24
9	KASSTROOMOVERZICHT 2019	25
10	GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING	26
10.1	ALGEMENE TOELICHTING	26
10.2	VERGELIJKING MET VOORGAANDE JAAR	26
10.3	GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN BEPALING VAN HET RESULTAAT	26
10.4	VERANTWOORDING BATEN	26
10.5	VERANTWOORDING LASTEN	26
10.6	SCHATTINGEN	26



10.7	CONTINUÏTEIT	27
10.8	VESTIGINGSADRES	27
10.9	FINANCIËLE VASTE ACTIVA.....	27
10.10	VORDERINGEN.....	27
10.11	LIQUIDE MIDDELEN.....	27
10.12	EIGEN VERMOGEN.....	27
11	TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019	29
11.1	ACTIVA	29
11.2	PASSIVA	30
12	VORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN DIE NIET UIT DE BALANS BLIJKEN	37
12.1	SCHENKING ANONIEME ALUMNUS A	37
12.2	SCHENKING CERTIFICATEN VAN AANDELEN ANONIEME ALUMNUS B	37
12.3	SCHENKING ANONIEME DONATEUR C	38
13	TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....	39
14	VERSCHILLENANALYSE REALISATIE 2018 EN 2019.....	40
15	BENCHMARKS	42
16	WERKNEMERS.....	44
17	GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	45
18	OVERIGE TOELICHTINGEN	46
18.1	STATUTAIRE RESULTAATSBESTEMMING	46
19	VERKLARING ACCOUNTANT	47
BIJLAGEN.....		48
	SPECIFICATIE BATEN EN LASTEN 2019	48
	SPECIFICATIE BESTEMMINGSRESERVES ULTIMO 2019	50
	MODEL TOELICHTING BESTEDINGEN (RJ650).....	51
	SPECIFICATIE BEHEER & ADMINISTRATIE (RJ650)	52



1 Bestuursverslag

1.1 Algemeen

Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation, gevestigd te Groningen, (hierna: het Ubbo Emmius Fonds of UEF) is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), met RSIN 816046591.

Met dit verslag legt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds rekening en verantwoording af over het gevoerde beleid in het jaar 2019.

Doelstelling. Het Ubbo Emmius Fonds heeft als doel de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en de Rijksuniversiteit Groningen te stimuleren door activiteiten voor alumni en relaties te organiseren en fondsen te werven voor bijzondere onderzoeks- en onderwijsprojecten aan de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) en het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG).

Missie. Als een van de eerste universiteiten in Nederland is de Rijksuniversiteit Groningen begonnen met een actief alumni- en fondsenwervingsbeleid. Al 35 jaar lang investeert de universiteit in een goed contact met haar oud-studenten en relaties. Voor het Ubbo Emmius Fonds, dat de fondsenwerving voor de RUG mede verzorgt, staat een relatiegerichte fondsenwerving centraal. Dat betekent dat het UEF veel waarde hecht aan het opbouwen van betrokkenheid tussen alumni, de Rijksuniversiteit Groningen en het fonds, waarbij in eerste instantie niet de donatie maar de relatie centraal staat.

Het UEF wil met zoveel mogelijk alumni van de RUG in contact komen, en wil hen informeren over ontwikkelingen aan hun universiteit en hen te enthousiasmeren hun alma mater te steunen. Daarbij hebben we in 2019 het opbouwen van de relaties aandacht gegeven door bijvoorbeeld activiteiten te organiseren voor jonge alumni en door bijeenkomsten voor alumni toegankelijker te maken. De resultaten hiervan zijn veelbelovend, maar vertalen zich nog niet in een goed fondsenwervingsresultaat.

1.2 Werkwijze fondsenwerving 2019

Via het Ubbo Emmius Fonds wordt een groot aantal projecten aan de Rijksuniversiteit Groningen en het Universitair Medisch Centrum Groningen ondersteund. Ons fonds onderhoudt daartoe nauwe contacten met faculteiten, researchgroepen en individuele wetenschappers. Vaak worden de projecten door de wetenschappers zelf aangedragen.

Bij haar fondsenwerving richt het UEF zich in het bijzonder op het verwezenlijken van bijzondere initiatieven die betrekking hebben op de maatschappelijke speerpunten van de RUG: Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society. Ook is aandacht voor initiatieven die bijdragen aan het profiel van de RUG als brede klassieke universiteit.

Fondsenwerven vraagt veel geduld, creativiteit, uitstekende relaties en contacten. Ons bestuur van prominente alumni en de steun van de voorzitter van het College van Bestuur van de universiteit zijn van grote waarde in het proces van fondsenwerving. Betrokken leden van de alumnikringen in binnen- en buitenland helpen de medewerkers van de afdeling Alumni-relaties & Fondsenwerving bij het openen van deuren, die anders gesloten zouden blijven.

1.3 Bestuur

Het Dagelijks Bestuur van het Ubbo Emmius Fonds is in 2019 twee keer bijeengekomen. Deze vergaderingen stonden vooral in het teken van de voorbereiding van de vergaderingen van het Algemeen Bestuur, dat in 2019 eveneens twee keer bijeen is gekomen.

De aard van de activiteiten van het bestuur is tweeledig:

- het beschikbaar stellen van het netwerk ten behoeve van fondsenwerving door het Ubbo Emmius Fonds;
- het initiëren van fondsenwerving gericht op het verkrijgen van grotere giften van particuliere en institutionele vermogensfondsen, privépersonen en bedrijven.



1.4 Samenstelling bestuur en directie

Conform artikel 5 van de statuten bestaat het Algemeen Bestuur van het Ubbo Emmius Fonds uit een aantal van ten minste vijftien en ten hoogste dertig personen. Twee leden van het College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen maken in ieder geval deel uit van het bestuur.

Het Algemeen Bestuur bestaat uit alumni van de Rijksuniversiteit Groningen van zoveel mogelijk verschillende faculteiten, waarbij niet noodzakelijkerwijs sprake is van een evenredige vertegenwoordiging van de verschillende faculteiten. Behalve de twee leden van het College van Bestuur kunnen personen in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen geen bestuurslid zijn. Het Dagelijks Bestuur bestaat uit ten hoogste zes leden van het Algemeen Bestuur.

Binnen het Algemeen Bestuur zijn een Auditcommissie en een Beleggingsadviescommissie ingesteld.

Per 31 december 2019 is de samenstelling van het Algemeen Bestuur als volgt.

Naam	Benoe- ming	Herbenoe- ming	Jaar van aftreden
Dagelijks Bestuur			
ir. R.A. Joosten, voorzitter DB	2018		
prof.dr. J. de Vries, vicevoorzitter DB	2018		
drs. E.J. Perdok, lid	2013	2017	
mr. G.W.C. Visser, lid	2018		
Algemeen bestuur			
dr. h.c. P.G.J.M. Polman, voorzitter AB	2014	2018	
drs. S.G.H. Kranendijk, voorzitter beleggingsadviescommissie	2012	2016	2020
mr. drs. M.G. Bierman, lid	2013	2017	2021
drs. A.L.L. Jankovich, lid	2013	2017	2021
drs. E.J. Perdok, lid, tevens lid DB	2013	2017	2021
drs. M.L. van Wijhe, lid	2013	2017	2021
drs. J.J. Nooitgedagt, lid	2014	2018	2022
drs. M.S. Meynen, lid	2015	2019	2023
drs. D. Meijer, lid	2016	2020	2024
ir. R.A. Joosten, vicevoorzitter AB	2018		
mr. G.W.C. Visser, voorzitter Auditcommissie	2018	2020	
drs. C. Gehrels, lid	2018	2022	
drs. G.B. Duursma-Dijkstra, lid	2018	2022	
drs. G.A. van der Leest, lid Auditcommissie	2018	2022	
mr. M.L.E. Plaggemars, lid	2018	2022	
prof.dr. J. de Vries, lid	2018	2022	
prof.dr. C. Wijmenga, lid	2019	2023	
mr. S. van Haersma Buma, lid	2019	2023	



1.5 Mutaties bestuur

Afgetreden.

In november 2019 zijn reglementair afgetreden de heren drs. A.P.J.C. Bos, drs. F.J. van Bruggen, drs. J.S.C.M. Dietvorst, mr. R.H. Meppelink, drs. B.L.E. van Oranje, mr. H.Th.E.M. Rottinghuis en drs. M. Wetselaar.

In oktober 2019 is rector magnificus prof.dr. E. Sterken reglementair afgetreden.

De heren drs. W.J. van der Feltz en drs. C.F.H.H. Vogelzang hebben om andere redenen bedankt voor het lidmaatschap.

Het bestuur wil hen allen danken voor hun jarenlange belangeloze inzet voor het Ubbo Emmius Fonds.

Herbenoemingen.

In mei 2019 is herbenoemd mevrouw drs. M.S. Meynen als lid AB. De heer mr. G.W.Ch. Visser is herbenoemd tot ultimo 2020 als lid van het AB, tevens lid van het DB, in verband met de noodzakelijke continuïteit van de werkzaamheden van het UEF rond enkele dossiers.

Benoemingen.

In november 2019 zijn benoemd de heer mr. S. van Haersma Buma en rector magnificus mevrouw prof.dr. C. Wijmenga, beiden als lid van het AB.

Overleden.

Tijdens de samenstelling van dit jaarverslag (maart 2020) kwam het droevige bericht dat de voorzitter van het Dagelijks Bestuur, de heer ir. R.A. Joosten, ernstig ziek was. Helaas is Roelof Joosten op 2 maart 2020 overleden.

1.6 Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De bestuursleden van het Ubbo Emmius Fonds zijn onbezoldigd en ontvangen geen bestuurs- of onkostenvergoedingen uit hoofde van hun functie bij het Ubbo Emmius Fonds.

Het Ubbo Emmius Fonds heeft geen medewerkers in dienst, het bestuur heeft geen werkgeversrol. Het Ubbo Emmius Fonds werkt uitsluitend voor projecten van de Rijksuniversiteit Groningen. Het Ubbo Emmius Fonds maakt gebruik van de diensten van de afdeling Alumni relaties & Fondsenwerving van de Rijksuniversiteit Groningen. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het Ubbo Emmius Fonds. De medewerkers van de afdeling zijn in dienst van de Rijksuniversiteit Groningen en ontvangen een bezoldiging volgens de CAO Nederlandse Universiteiten.

1.7 Benoeming en zittingstermijn

De leden van het Algemeen Bestuur worden door het Algemeen Bestuur benoemd op voordracht van het Dagelijks Bestuur. Bestuursleden hebben een zittingstermijn van vier jaren en treden af volgens het door het bestuur vastgestelde rooster. Na het verstrijken van de zittingstermijn zijn zij eenmaal herbenoembaar, conform artikel 5, 6^e lid van de statuten UEF.

1.8 Benoeming directeur Ubbo Emmius Fonds

Vanaf 15 november 2018 tot 1 augustus 2019 is mevrouw mr. L. ter Kuile op interim-basis aangesteld geweest als hoofd van de afdeling Alumni relaties & Fondsenwerving van de RUG.

Hoewel zij geen directeur van het UEF was, heeft zij niettemin een belangrijke bijdrage geleverd bij het in kaart brengen van de governance van het UEF, de procuratie, het toekenningsbeleid en het besluit om het CBF-keurmerk aan te vragen. Het bestuur is haar daarvoor bijzonder erkentelijk.

Per 1 augustus 2019 is de heer drs. Remco D.J. Kouwenhoven aangetreden als directeur van het UEF. Zijn benoeming is in de oktobervergadering van het dagelijks bestuur bekrachtigd. In november is hij door het algemeen bestuur gemandateerd om binnen bepaalde grenzen namens het UEF op te treden. Tegelijkertijd is een nieuw procuratieschema van kracht geworden.



2 Risico's en onzekerheden

Fondsenwerving. Fondsenwerving is risicovol en onzeker. De risico's spitsen zich vooral toe op marktrisico's, financiële risico's, risico's t.a.v. wet- en regelgeving en risico's ten aanzien van de continuïteit van de ondersteuning. De wijze van beheersen van de risico's hangt af van de kans dat een risico zich voordoet en de impact die



het kan hebben. Afhankelijk van de inschatting van beide factoren zal een risico geadresseerd dan wel geaccepteerd kunnen worden.

Aard risico	Omschrijving	Risico's	kans	Impact	Hoe te beheersen
Markt	alumnikringen	teruglopende belangstelling	medium	groot	gevarieerder aanbod tijdens bijeenkomsten gerealiseerd
	major donors	verlies van contact	groot	middel	relatiemanagement intensiveren
	vermogensfondsen	wijzigingen in acceptatiecriteria	medium	groot	monitoren beleidswijzigingen
	UEF als merk	onbekend zijn bij doelgroep	medium	groot	Beoogde fusie met Groninger Uiversiteitsfonds
	alumni algemeen	verlies van contactgegevens	medium	groot	online communities inrichten
		veranderende samenstelling alumni populatie	medium	groot	mediastrategie
		te weinig belangstelling jonge alumni	groot	medium	Intensiveren Jonge Alumni Netwerk gerealiseerd
	ambitie fondsenwerfingsdoel	huidige bezetting en expertise van de ondersteuning is onvoldoende voor toegerust om ambitie waar te maken: terugloop in de fondsenwerving in plaats van groei	groot	groot	Expertise versterkt met tijdelijke inhuur ervaren fondsenwerfer.
Financieel	wijziging accountant	andere inzichten over rapportage balans en resultatenrekening	medium	klein	transparante en periodieke rapportages
	batens	sterk fluctuerende baten	medium	medium	Investeren in relaties; diversificatie inkomstenbronnen
		oninbare vorderingen	gering	gering	Accepteren en afboeken
		negatieve rentestand	groot	groot	Diversificatie in banken. Beleggen.
		liquiditeit	gering	gering	monitoren cash flow
		Negatieve rente	groot	groot	Spreiding liquiditeit over meerdere banken; CBF-keurmerk verwerven
		jongere alumni hebben andere betaalpraktijken	medium	groot	nieuwe betaal mogelijkheden introduceren
	lasten	claims van faculteiten	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; communicatie daarover met faculteiten
	continuïteitsreserve	uitputting reserve door 'stropen'	gering	gering	geen resultaatsverplichtingen aangaan; streven naar een reserve rond de 150.000 euro
	governance	Is niet in lijn met de groei van het vermogens en het beheer daarvan	groot	groot	Governance aanscherpen; procuratie anders inrichten; CBF-keurmerk verwerven
Regelgeving	invoering Algemene Verordening Gegevensbescherming	verlies aan potentiële donateurs	medium	groot	richten op relatiebeheer
		boetes	gering	groot	persoonsgegevens AVG-compliant gemaakt
	fiscaal beleid overheid	wijzigingen in aftrekbaarheid donaties	medium	groot	monitoren en input leveren aan brancheorganisaties



Fondsbeheer. Tot nu toe stelde het UEF zich op als een makelaar tussen onderzoekers met een behoefte aan financiële ondersteuning en donateurs die het belang van het betreffend onderzoek inzagen en hiervoor ook middelen ter beschikking stelden. De laatste jaren is het niet geormerkte vermogen substantieel gegroeid, o.m. vanwege een nalatenschap van 1,3 miljoen euro uit 2016.

Er zijn risico's aan subsidieverstreking verbonden. Deze risico's hebben betrekking op financiële en juridische governance. In het najaar 2018 heeft het bestuur gevraagd om e.e.a. in kaart te brengen en met voorstellen te komen de risico's te adresseren. Dit proces heeft geleid tot het in kaart brengen van de procedures, het actualiseren van de procuratie, het besluit om een CBF-keurmerk aan te vragen en voor het vrij aanwendbaar vermogen nieuw toekenningsbeleid vast te stellen.

3 Doelrealisatie

3.1 Betrokkenheid vergroten

Om de band met alumni en anderen op te bouwen en te versterken zijn er in de afgelopen dertig jaar verschillende instrumenten ontwikkeld: het gratis alumnimagazine Broerstraat 5, de Worldwide Newsletter, een verjaardagsgedicht (in 2019 verzorgd door alumnus Tonnus Oosterhoff) en een afstudeergeschenk, het Album Amicorum. Van groot belang zijn ook de vele bijeenkomsten in binnen- en buitenland, waar alumni elkaar en vertegenwoordigers van de RUG en het UEF kunnen ontmoeten. Vaak zijn hierbij leden van het College van Bestuur van de RUG aanwezig. In 2019 waren er 26 bijeenkomsten (zie ook paragraaf 2.8).

Jonge Alumni Netwerk. Sinds 2016 is het Jonge Alumni Netwerk (JAN) actief. Het doel is tweeledig: jonge alumni (tot 35 jaar) aan de RUG verbinden, en het bieden van een professioneel en sociaal netwerk aan jonge oudstudenten die zich in dezelfde (carrière) fase bevinden. In totaal zijn in 2019 drie bijeenkomsten van het Jonge Alumni Netwerk georganiseerd, die door in 152 alumni zijn bijgewoond. Daarnaast was er een bijeenkomst samen met de Aduarderkring (80 deelnemers) in de Allersmaborg. Het initiatief is in Groningen gestart, maar onderzocht wordt of dit initiatief uitgebreid kan worden naar andere plaatsen in Nederland.

Studentbetrokkenheid. De laatste jaren richt het Ubbo Emmius Fonds zich ook bewust meer en meer op studenten, met het doel al vroeg in de studiefase een band op te bouwen en hen bewust te maken van het belang van alumni voor de universiteit. Daarom zijn we steeds vaker aanwezig bij studentenbijeenkomsten, zoals de KEI en bieden we studenten de mogelijkheid fondsen te werven voor specifieke, eigen projecten (zie paragraaf 2.9).



International Alumni Ambassadors. In 2019 zijn 14 studenten uit 12 landen opgeleid tot International Alumni Ambassador; deze studenten verkeerden allen in de eindfase van hun studie.

Country/faculty	2019/2020						Total
	Arts	Behavioral and Social Sciences	Law	Medical Sciences	Science and engineering	Economics and Business	
Georgia	1						1
Germany		1				2	3
Ghana			1				1
Greece	1						1
India					1		1
Indonesia						1	1
Kosovo			1				1
United Kingdom						1	1
Taiwan						1	1
Nigeria			1				1
Bulgaria					1		1
South Africa					1		1
Total	2	1	3	1	2	5	14

Zij worden ingezet om de RUG meer bekendheid te geven in hun geboorteland en om inkomende internationale studenten te helpen zich voor te bereiden op hun komst naar Groningen.

3.2 Alumnikringen

In binnen- en buitenland zijn alumnikringen actief, waarbij gezelligheid en maatschappelijke betrokkenheid samenkomen. Er zijn zes kringen in Nederland en tien in het buitenland. Verder is er een themakring rond de Dode Zeerollen. De Nederlandse kringen ondersteunen in de meeste gevallen onderzoeksprojecten van de RUG.



Omdat de ledenaantallen van de alumnikringen teruglopen, wordt gezocht naar een nieuwe benadering. Ook niet-donateurs kunnen – tegen betaling van een kleine bijdrage in de kosten – de bijeenkomsten bezoeken. Donateurs kunnen tussen meerdere onderzoeksthema's kiezen. De inzet in 2019 was te zoeken naar verbreding en verjonging van de kringen.

Alumnikringen in Nederland.



Maanden	Kring	Locatie	Thema	Spreekers	Aanwezig
jan	Den Haag-Rotterdam	ProDemos, Den haag	Invloed van klimaatverandering op de kwelders van Schiermonnikoog	S. Kranendijk (VZ), prof. Joana Falcao Salles Stientje van Veldhoven (staatssecretaris)	65
feb	YAN	Van Swinderen Huys	Coach Café Event	(leeg)	61
mrt	Amsterdam	De Nederlandsch Bank	Duurzaamheid	Klaas Knot, Jeroen Smit, Stephan van Galen (VZ)	150
apr	t Gooi	De Watertoren, Bussum	Digitalisering	Prof.Hedderick van Rijn Prof. Ellen Nollen	30
	Twente	Wilmersberg, De Lutte	Hoe de Aziatische Marco Polo Europa ontdekte	prof. Tjalling Halbertsma	73
mei	Aduard / YAN	Avebe Innovation Center	Ontwikkeling Zernike Campus	Gerard ten Bolscher, Hugo Brouwer, Lisanne Brakenhoff, Bas Wijnbergen,	60
jun	alle alumni	Groningen	Throwback Saturday: Alumnidag,	diverse activiteiten	400
	Groningen Lustrum	Grand Theatre	Totally Shifted donateurs Show	Frank den Hollander & team	100
	YAN voor alle alumni	Academiegebouw	Gelukcollege	Bertus Jeronimus	200
okt	Den Haag / Rotterdam	Biotech Campus Delft	Biotech vergroent Chemie	prof. Erik Heeres, prof.Henk Noorman, Fedde Sonnema(site manager), Stef Kranendijk (vz)	58
	Twente	Wilmersberg, De Lutte	Kunstmatige Intelligentie	prof. N. Taatgen	45
nov	Aduarderkring /YAN	Land van Kokanje, Academiegebouw	Investigative Journalism	Christiaan Triebert	250
	t Gooi	De Groene Afslag	Duurzaamheid	Prof.Jouke de Vries, prof. Linda Steg	49
	YAN	Van Swinderen Huys, Groningen	F*ckUp evening	Sieger Dijkstra, Yvonne van de Woude, Wiepkje de Groot	55
dec	Amsterdam	ABN AMRO	Digitalisering va de banken	Frans van der Horst, Joelle Swart, Hans Biemans (VZ)	150

Alumnikringen in het buitenland.



Maanden	Kring	Locatie	Thema	Sprekers	Aanwezig
jan	Brussel	Holland House	Brexit	Professor Bart Loos (RUG), Jori de Goffau, Greetje van Heezik (beiden Houthoff)	45
mrt	Hong Kong	Cycle Tour (Ting Tonk Road)	Cycle Tour	geen	12
jun	Londen		Cycle Tour	Cycle Tour - geen spreker	16
	New York	CUNY University	LGBTQ	Professor Gerald Mallon	20
sep	Holland in the Valley	San Francisco - Urban Winery Tank 18	Netherlands Alumni Meeting	Professor Mirjam Van Praag en Professor Jouke de Vries	20
	San Francisco	Urban winery, San Francisco	Holland in the Valley	Prof. Jouke de Vries	24
	San Francisco	Stanford	Meet and Greet met alumni die nu op Stanford werken	Prof. Jouke de Vries	6
okt	Londen		Diversity	Marion Stolp, Dr Jasper van der Velde, Karin Voskamp en Frank Nienhuis	3

3.3 Campagnes

In 2019 heeft het UEF zeer beperkt fondsenwervingscampagnes georganiseerd. Door personeelsverloop en later in het jaar een de facto vacaturestop is besloten dat de afdeling zich zou concentreren op de versterking van de alumni relaties.

Belcampagnes worden niet meer georganiseerd in verband met de komende aanscherping van de wetgeving op telefonische acquisitie: potentiële donateurs zullen dan eerst toestemming moeten geven voordat ze voor fondsenwervingsdoeleinden gebeld zouden mogen worden. Hierdoor, en vanwege de personele krapte is besloten met deze activiteit te stoppen.

Crowdfunding

In 2019 werden via de website www.rugsteunt.nl crowdfunding de volgende acties gehouden:

Actie	doelbedrag	opgehaald
iGEM QRoningen: kweek je eigen QR code!	3.000,00	865,00
Minder afval door stimuleren van herfabricage	20.000,00	3.073,35
De griep begrijpen	36.000,00	205,00
Beurzen voor Global Responsibility & Leadership	10.000,00	6.377,00
Ongelijkheid in het onderwijs: dicht de kloof	40.500,00	1.050,00
Lustrumspecial 405 jaar (t.b.v. EBF-beurzen)	27.500,00	1.452,14
10k voor 10k, fietsen voor kankeronderzoek	10.000,00	3.430,00
Kwelders: cruciaal voor kustbescherming	25.000,00	50,00
Reisbeurzen voor studenten	8.050,00	8.750,01
totaal	180.050,00	25.252,50



Het doel van crowdfunding is om onderzoekers en studenten de gelegenheid te bieden fondsen te werven voor hun onderzoek resp. hun buitenlands verblijf. Het blijkt dat zonder de steun van fondsenwerfers dit niet leidt tot goede fondsenwervingsresultaten. Fondsenwerving is hard werken voor de fondsenwerfers, maar ook voor de onderzoekers.

Wel bijzonder is de populariteit van de actie "Reisbeurzen voor Studenten", waar studenten in de gelegenheid worden gesteld een GUF-beurs te verwerven als ze tenminste eenzelfde bedrag middels crowdfunding bijeen weten te brengen. Studenten slagen er soms in enkele uren in het (bescheiden) doelbedrag te werven.

Vijf nieuwe studenten konden, dankzij een beurs van het Eric Bleumink Fonds, in september beginnen met hun studie:

Name	Gender	Country	Master degree programme	Duration	Faculty
Kateryna B.	Female	Ukraine	Economic Development and Globalization	1 year	FEB
Niveen R.	Female	Bangladesh	MSc Educational Sciences; Learning in Interaction	1 year	GMW
Satoto S.	Male	Bangladesh	LLM Public International Law	1 year	LAW
Michael K.	Male	Tanzania	Ecology & Evolution	2 year	FSE
Sabrina S.	Female	Bangladesh	Biomedical Sciences	2 year	FSE

In december is de jaarlijkse campagne gevoerd voor het Eric Bleumink Fonds. De campagne bestaat uit een acceptgiro actie en een kerstpakkettenactie onder medewerkers en crowdfunding.

3.4 Grote giften

Revafonds: onderzoek naar kinderkanker en Healthy Ageing

In 2018 overleed mev. Reiling, uit haar nalatenschap ontving het UEF een bedrag van € 131.735, =. In overleg met de nabestaanden is het fonds op naam Revafonds opgericht.

Fugel Earth, an observatory for global ecological change

Een anonieme donateur schonk middels een periodieke schenkingsovereenkomst voor dit project een bedrag van € 62.500, =.

Beurzen Junior Scientific Masterclass

De Van der Meer-Boerema stichting schonk UEF een bedrag van € 45.924, = en maakte daarmee het volgende afstudeer onderzoek mogelijk:

Naam student	Onderwerp	bedrag
Anne H.	Ontrafelen van het glycogeenmetabolisme in kankercellen: onderzoek naar nieuwe aangrijpingspunten voor behandeling	€ 10.000
Fieke H.	Patiënten met acute myeloid leukemie a priori identificeren die voordeel hebben van additionele bortezomib therapie in combinatie met standaardtherapie	€ 10.000
Ellen de H.	Metabole targeting in melanoom: de koppeling tussen genexpressiedata en metabool fenotype	€ 10.000
Jeroen van S.	Plaveiselcelcarcinoom antigeen concentratie als toevoeging aan dunne naald aspiratie cytologie voor de detectie van lymfkliermetastasen van hoofd-halskanker	€ 15.924



Totaal

€ 45.924

Onderzoek naar biodiverse landbouw

Het WNF doneerde € 30.000, = ten behoeve van onderzoek naar biodiverse landbouw.

Studiereis en congresbezoek India

Foundation Source (Connecticut, USA) stelde voor een studiereis en congresbezoek van studenten en medewerkers van FSE een bedrag beschikbaar, dat via onze partner The Netherlands-America Foundation in New York aan UEF werd toegekend: € 21.859,=

Promotieonderzoek Historische Ecologie Noordoost Twente

Een anonieme donateur maakte met een schenking van € 10.000, =de afronding van dit promotieonderzoek mogelijk.

3.5 Prijzen

Dat alumni, maar ook medewerkers en relaties van de RUG, zich betrokken voelen bij de kwaliteit van het onderwijs, blijkt uit het aantal stimuleringsprijzen die mede dankzij hun steun zijn ingesteld. De prijzen zijn vaak verbonden aan een Fonds op naam van het UEF. In 2019 werden de volgende prijzen uitgereikt:

- Docent van het Jaar prijs (beschikbaar gesteld door het COWOG Fonds) voor Dr. Marc Kramer van de Faculteit Economie en Bedrijfskunde werd gekozen tot Docent van het Jaar 2018.
- Runners up Docent van het jaar: dr. Maria Ioannou (University College Groningen) en Han dr. Thomas Adriaenssen (Wijsbegeerte).
- Wierenga-Rengerink PhD Award voor de beste PhD thesis: dr. Michael Lerch voor zijn proefschrift *Donor-Acceptor Stenhouse Adducts*,
- Alumnus van het Jaar, alumnus Christiaan Triebert MA, Investigations Journalist bij de New York Times. Triebert (1991) was eerder verbonden aan de onderzoeksteams van Bellingcat en Airways. Hij ontving de prijs omdat hij volgens de jury 'met zijn werk de grenzen van de traditionele journalistiek verlegt, nieuwe deuren en inzichten opent, corruptie onthult en anderen weet te inspireren.'
- Avril McDonald Memorial Fund Prize: Fabiola Puertolas-Balint voor haar thesis: *"Whole Genome Sequence analysis of Aspergillus fumigatus clinical isolates"*. Deze prijs is op de valreep van 2019 toegekend; financiële afwikkeling daarvan volgt in 2020.
- Herta Macht scriptieprijs (Spatial Sciences): Carlo Leonardi, MSc voor zijn thesis: *"Experiencing the Post-Mining Wonder: Reclaiming a new purpose for post-mining landscapes in the Quadrilatero Ferrifero (MG), Brazil"*.

De Aart Bosman Student Excellence Award voor de beste student van het jaar is in 2019 niet uitgereikt. Voor de komende jaren zijn afspraken gemaakt voor het wederom uitreiken van een prijs 'in memory of AardtBosman'.

3.6 Leerstoelen

Ronald Holzhaacker is bijzonder hoogleraar 'Comparative Multi-Level Governance and Regional Structure' bij de Faculteit Ruimtelijke Wetenschappen. Zijn leerstoel, de tweede UEF bijzondere leerstoel, wordt gesteund door Unilever Indonesia en Shell Indonesia.

Tjalling Halbertsma, bijzonder hoogleraar 'East Asian Studies, with a focus on modern day Mongolia' bij de Faculteit der Letteren, bezet de eerste UEF-leerstoel, mogelijk gemaakt door de ING Bank, het Mongolia Opportunities Fund, de Riverbed Foundation en de Jack Weatherford Foundation.

*Drs. Dirk van der Bij, registeraccountant
Meeuwenlaan 32- 8601 XS Sneek*



Behorend bij controleverklaring d.d. 23-04-2020

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'D' followed by a horizontal line and a small flourish.



4 Financieel beleid en de financiële resultaten

4.1 Fondsenwervingsresultaat baten

In totaal is in 2019 een bedrag van **€ 6.085.414,-** aan baten gerealiseerd, waarbij inbegrepen een bedrag van **€ 5.870.167,-** aan toezeggingen en donaties ontstaan in 2019.

In 2019 gaven **1873** (2018: 1472) unieke donateurs aan het UEF. Zij waren goed voor in totaal **2995** (2018: 4047) aan donaties.

Unieke donateurs	2019		Totaal 2019	2018		Totaal 2018
	alumni	overige		alumni	overige	
Eenmalig	893	4	897	1397	24	1421
Doorlopende donatie	843	1	844	22	1	23
Periodieke schenking	131		131	28		28
Nalatenschap	1		1			
Eindtotaal	1868	5	1873	1447	25	1472

Aantallen donaties	2019		Totaal 2019	2018		Totaal 2018
	alumni	overige		alumni	overige	
Eenmalige donatie	1186	4	1190	2122	26	2148
Doorlopende donatie	1624	1	1625	1679	2	1681
Periodieke schenking	179		179	244		244
Nalatenschap	1		1	1		1
Eindtotaal	2990	5	2995	4046	28	4074

4.2 Verhouding kosten en opbrengsten fondsenwerving

Kengetallen (cf. RJ 650.204):

Kosten doelstelling/baten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Totaal besteed aan doelstellingen		6.006.055	1.614.990
Totaal baten		6.085.414	2.174.097
Ratio	88,6%	98,7%	74,3%

Kosten werving/geworven baten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Kosten eigen fondsenwerving		41.156	0
Totaal baten		6.085.414	2.174.097
Ratio	7,8%	0,7%	0,00%

De kengetallen laten zien dat in 2019 de bestedingen aan de doelstellingen lager waren dan de gerealiseerde baten. Dit vloeit voort uit het gehanteerde baten-lastenstelsel waarbij de baten in een jaar volledig (inclusief toekomstig te ontvangen bedragen) worden verantwoord, maar de lasten steeds in het jaar van besteding worden opgevoerd (zie ook punt 4 in het financieel verslag).



Het beleid van het Ubbo Emmius Fonds is erop gericht om alle middelen aan te wenden voor het project waarvoor ze geworven zijn. Idealiter zal de verhouding tussen bestedingen en baten 100% zijn. Verworven middelen die om wat voor reden dan ook niet onmiddellijk kunnen worden aangewend voor het bestedingsdoel zijn toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor dat doel. Voor een overzicht van de bestemde reserves zij verwezen naar de bijlage Specificatie bestemmingsreserves.

Bij de oprichting van het Ubbo Emmius Fonds in 1996 is afgesproken dat de Rijksuniversiteit Groningen het UEF volledig zou ondersteunen. In de praktijk betekent dit dat ons fonds kan rekenen op de diensten van de afdeling Alumni-relaties & Fondsenwerving van de universiteit. Het hoofd van deze afdeling is tevens directeur van het UEF. Er is hierbij niet alleen sprake van een personele unie, maar ook van een structuur die er in het verleden toe heeft geleid dat het Ubbo Emmius Fonds geen kosten maakt.

In 2019 zijn voor het eerst door het UEF voor eigen rekening kosten gemaakt. Achtergrond daarvan was de fragiele budgettaire situatie binnen het Bureau van de Universiteit, waardoor de ondersteunende afdeling Alumni-relaties & Fondsenwerving ontstane vacatures niet kon invullen. Daarnaast heeft UEF wat juridisch advies moeten inwinnen. Deze kosten zijn niet ten laste gebracht van de bestemmingsreserves of –fondsen, maar ten laste van de continuïteitsreserve.

4.3 Beleid t.a.v. reserves en fondsen

Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen ten behoeve van onderwijs en onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen. De reserves en fondsen hebben zich de afgelopen jaren als volgt ontwikkeld.

(Bedragen in euro's)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Continuïteitsreserve	341.801	230.555	221.590	237.990	243.803	212.263
Bestemmingsreserve	1.502.888	1.326.703	2.287.612	2.620.614	2.478.778	1.905.411
Bestemmingsfondsen	452.650	787.027	1.154.775	1.760.862	2.455.991	3.099.101
Totaal	2.297.339	2.344.285	3.663.977	4.619.466	5.178.572	5.216.775

Continuïteitsreserve. Deze reserve dient om de continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds te waarborgen. De saldi van afgesloten projecten worden in deze reserve verantwoord. Aangezien het risico van negatieve saldi gering is en nagenoeg alle kosten van het Ubbo Emmius Fonds gedragen worden door de Rijksuniversiteit Groningen, lijkt een verdere afbouw van deze reserve naar een niveau van € 150.000 verantwoord.

Bestemmingsreserves. Ten behoeve van elk fondsenwervingsproject wordt in de financiële administratie een kostenplaats geopend, waar de baten en de lasten van dat project worden verantwoord. Zolang een project actief is, worden hierop de projectgebonden baten en lasten geboekt. De bestemmingsreserve bestaat derhalve uit de saldi van de projecten op ultimo verslagjaar. Het beleid is erop gericht om uit te keren aan de projecten van de Rijksuniversiteit Groningen zodra dat mogelijk en verantwoord is. Uitgangspunt daarbij is dat er geen uitkeringen worden gedaan wanneer er nog onvoldoende inkomsten zijn.

Bestemmingsfondsen. Het Ubbo Emmius Fonds biedt de mogelijkheid aan donateurs om binnen het statutaire kader van de stichting fondsen op naam in te stellen. Enkele fondsen op naam hebben een fondsenwervend karakter. Andere fondsen op naam zijn ingesteld met het oogmerk de donatie in de loop der tijd te besteden aan het doel van het fonds op naam. Voor een overzicht van de bestemmingsfondsen wordt verwezen naar paragraaf 11.2.3, pagina 32.

4.4 Governance

Uit het financieel jaarverslag blijkt dat de baten uit dividenden inmiddels aanzienlijk zijn. De rol van UEF als ondersteuner van het onderwijs en onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen, was tot nu toe het werven van fondsen en het doorgeven daarvan aan projecten van de RUG. Met de stijging van de inkomsten uit dividenden



en – ook – nalatenschappen blijkt dat het UEF onvoldoende toegerust is om het beheer en toekenning van middelen goed en slagvaardig te kunnen uitvoeren. In het verslagjaar is gewerkt aan stroomlijning en inrichting van procedures, is besloten toe te werken naar een CBF-keurmerk, is een beleggingsadviescommissie in het leven geroepen en is nagedacht over een andere bestuursstructuur.

Daarnaast is er beleid inzake toekenning van middelen voor onderwijs en onderzoek ontwikkeld en vastgesteld. Het UEF is voor de fondsenwerving afhankelijk van de – gewaardeerde – inzet van de afdeling Alumni relaties & Fondsenwerving dat onderdeel is van het Bureau van de Universiteit (het BvdU). De nijpende budgettaire situatie van het BvdU heeft er o.m. toe geleid dat ontstane vacatures op het gebied van de fondsenwerving niet vervuld konden worden. Daarmee werd de inherente zwakte van het tot nu toe gehanteerd ondersteuningsmodel duidelijk. Voor UEF is het duidelijk dat hierover nieuwe afspraken met de RUG gemaakt zullen moeten worden.

4.5 Communicatie met stakeholders

Stakeholders zijn van belang voor welke organisatie dan ook, dus ook voor het UEF. Zij bepalen voor een deel welke steun het UEF krijgt en hoe de resultaten worden ontvangen. Het is dus van belang stakeholders optimaal te betrekken bij de activiteiten van het UEF.

Van belang daarbij is te bepalen wat hun invloed kan zijn en hoe groot hun interesse in de activiteiten van het UEF is. Dat bepaalt namelijk voor een belangrijk deel de communicatie met de stakeholders.

Stakeholders zijn onder te verdelen in primaire (met grotere invloed en sterke interesse) en secundaire (met minder invloed en minder sterke interesse) stakeholders.

Primaire stakeholders zijn grotere donateurs, afnemers resp. funding officers binnen universiteit en UMCG, het Groninger Universiteitsfonds (GUF) evenals bestuurders van de RUG en uiteraard de medewerkers van A&F. De benadering is vaak persoonlijk.

Zij worden zoveel als kan betrokken bij activiteiten van het UEF: in overleg met hen komen de activiteiten van het UEF tot stand. Voor de beurzenprogramma's wordt nauw samengewerkt met onderdelen van de RUG (Admissions, Mobility and Scholarship Desk resp. het Grants & Immigration Team) en daarbuiten (reisbeurzen voor studenten, i.s.m. GUF).

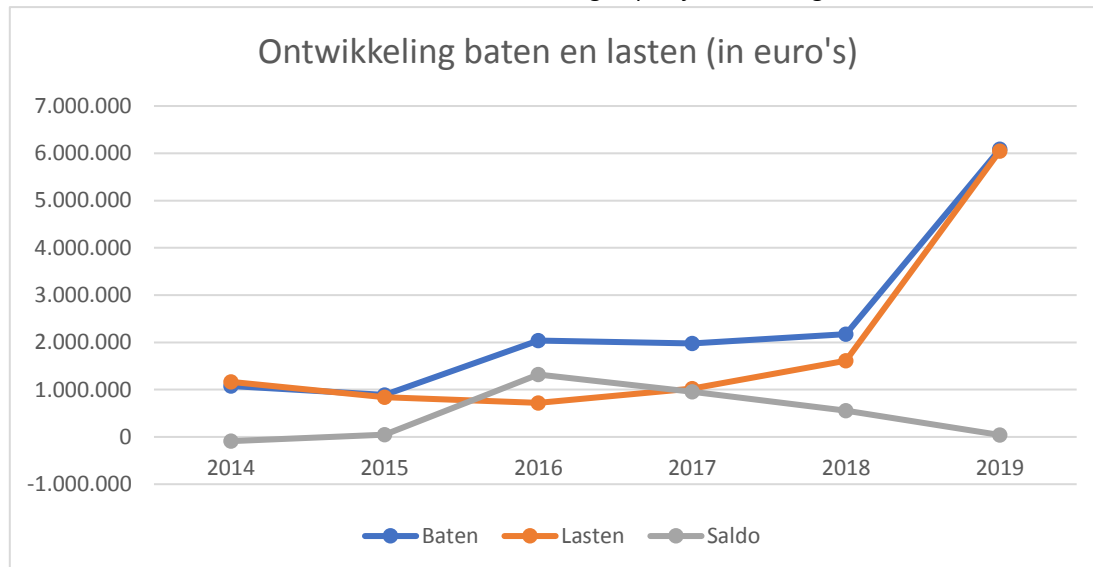
Secundaire stakeholders nemen niet per se deel aan de activiteiten van het UEF maar worden er wel door beïnvloed. Omdat de impact van die activiteiten groot kan zijn wordt aan deze belanghebbenden ook aandacht besteed. Gedacht moet worden aan o.m. de alumni en het grotere publiek. Voor alumni worden bijeenkomsten georganiseerd (zie elders), zij worden geïnformeerd via social media, het blad Broerstraat 5 en de Engelstalige Worldwide Newsletter. Bij het 81e lustrum van de RUG zijn alumni uitgenodigd voor de alumnidag op 15 juni 2019. De deelname daaraan was groot.



5 Verwachtingen voor 2020 en volgende jaren

5.1 Fondsenwerving

De baten en lasten van het UEF ontwikkelden zich de afgelopen jaren als volgt:



Jaren	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Baten	1.077.633	889.505	2.040.276	1.977.357	2.174.097	6.085.414
Lasten	1.166.793	842.559	720.584	1.021.868	1.614.990	6.047.211
Saldo	-89.160	46.946	1.319.692	955.489	559.106	38.203

5.2 Fondsenwervingsstrategie

Het UEF wil van blijvende betekenis zijn voor het onderwijs en onderzoek van de Rijksuniversiteit Groningen. Tot nu toe gebeurde dat vooral door voor projecten fondsen te zoeken en door te geven aan deze projecten. Het UEF voorziet dat de komende jaren het vermogen verder zal groeien door rendement op het belegd vermogen en door nalatenschappen.

Daarom wil het UEF graag een endowment fund van enige omvang creëren. Uit het rendement van dit endowment fund kunnen dan jaarlijks middelen beschikbaar worden gesteld voor onderwijs en onderzoek.

5.3 Beleid toekenning middelen

Eerder is al gesteld dat de reserves en fondsen zich de afgelopen jaren in gunstige zin hebben ontwikkeld. Hoewel een groot deel van de reserve een bestemming heeft, is toch ook een klein deel van de reserves in meer of mindere mate vrij besteedbaar. Het beleid, de procedure en de criteria t.a.v. de toekenning van middelen is in 2019 vastgesteld, maar heeft nog geen vervolg gekregen wat betreft de inrichting van de processen die voor de toekenning nodig zijn.

5.4 Asset management

Voor het beheer van de middelen is een beleggingsadviescommissie ingesteld met als taak het bestuur te adviseren over de beleggingen. De beleggingsadviescommissie zal in 2020 een advies hierover uitbrengen.

Ondertussen is met het oog op de negatieve renten bij meerdere bankinstellingen een rekening geopend om daarmee de rentebetalingen te mitigeren. Omdat instellingen met een CBF-keurmerk wat rente betreft een voorkeursbehandeling kunnen genieten, zal het goedkeuringstraject met spoed worden ingezet.



5.5 Governance

De governance van het UEF zal in lijn worden gebracht met de rol als subsidieverstrekker. Daarover zullen fiscale en juridische adviezen worden ingewonnen.

5.6 Alumnirelaties

Voor 2020 en volgende jaren ligt de nadruk op uitbreiding van de relaties met alumni. Vooral de aansluiting met jonge alumni is daarbij van essentieel belang. Steeds meer wordt duidelijk dat fondsenwerving onder alumni een hecht alumninetwerk vergt. Het versterken van deze netwerken heeft dan ook grote prioriteit. Er zal verder worden gewerkt aan het consolideren van het aantal alumnikringen in het buitenland, en aan het op gang brengen van fondsenwerving in het buitenland. Er zal meer gebruik worden gemaakt van moderne (social) media voor het bereiken en uitbreiden van het alumninetwerk.

Doel is te komen tot een integraal fondsenwervingsmodel en een integraal RUG-breed relatiebeheer met het oogmerk het aantal donateurs aanzienlijk te verhogen. De voor de uitvoering van de plannen benodigde middelen worden – binnen de begroting van de RUG – nog gezocht.

5.7 Samenwerkende Groninger universiteitsfondsen

In 2019 zijn de eerste stappen gezet om te komen tot een vergaande vorm van samenwerking met het Groninger Universiteitsfonds (GUF). Inmiddels is door de besturen van beide stichtingen uitgesproken een fusie 'op termijn' wenselijk te vinden. In 2020 zal aan een nadere samenwerking verder gewerkt gaan worden.

5.8 Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Het UEF is als Algemeen Nut Beogende Instelling bij definitie gericht op het faciliteren van impact van voor de samenleving van relevante ontwikkelingen op de terreinen Healthy Ageing, Energy transition en Sustainable Society.

6 Ten slotte

Het Ubbo Emmius Fonds wil haar dank uitspreken aan de donateurs die ons het afgelopen jaar gesteund hebben. Vaak zijn dat alumni, maar ook bedrijven, instellingen en vermogens- en/of familiefondsen. Wij danken in het bijzonder de volgende personen en instanties voor hun bijdrage in 2019:

Leden alumnikringen in binnen- en buitenland
Alumni van de Rijksuniversiteit Groningen
Anonieme donateurs
Familie Van Albada
Familie Wierenga-Rengerink
Gemeente Groningen
Hogeschool Utrecht
Huisarts Plus Apotheek Zoutkamp
Marketing Groningen
Martini Ziekenhuis
Medische Biobank Noord-Nederland
Mevrouw A. Smilde
Noaber Philantropy
Noorderpoort

Shell Upstream Indonesia Services
Radboud Universiteit Nijmegen
St. Wilhelmina ziekenhuis
St. Hanzehogeschool Groningen
Stichting Eleven Floowers Foundation
Stichting Gieskes-Strijbis Fonds
Stichting Lefier
Stichting Nobel
Stichting Zwiep
The Netherlands-America foundation
Tintelingen v.w.b. donaties RUG medewerkers
Tintelingen v.w.b. donaties UMCG medewerkers
UK Online Giving foundation
Unilever Indonesia

*Drs. Dirk van der Bij, registeraccountant
Meeuwenlaan 32- 8601 XS Sneek*



Behorend bij controleverklaring d.d. 23-04-2020

Offringa Hoekstra Stichting
Rabobank Stad- en Midden Groningen
Rijksuniversiteit Groningen

Universiteit Maastricht
Universiteit van Amsterdam
Van der Meer-Boerema Stichting

Ten slotte dankt het bestuur de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de RUG voor hun grote inzet ten behoeve van het Ubbo Emmius Fonds.

Paul Polman,

Eddie Perdok,

voorzitter

vice-voorzitter



Financieel verslag 2019



7 Balans per 31 december 2019

(Na verdeling resultaat)

ACTIVA		2019	2018
Vaste activa			
Financiële vaste activa	(1)	384.200	728.000
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	(2)	383.101	1.088.796
Effecten	(3)	-	-
Liquide middelen	(4)	<u>4.459.133</u>	<u>3.361.851</u>
Totaal		5.226.433	5.178.647
PASSIVA		2019	2018
Reserves en fondsen			
reserves			
Continuïteitsreserve	(5)	212.263	243.802
Bestemmingsreserve	(6)	1.905.411	2.478.778
fondsen			
Bestemmingsfondsen	(7)	<u>3.099.101</u>	<u>2.455.992</u>
Eigen vermogen		5.216.775	5.178.572
Langlopende schulden			
Kortlopende schulden	(8)	<u>9.659</u>	<u>75</u>
		9.659	75
Totaal		5.226.433	5.178.647



8 Staat van baten en lasten 2019

	Realisatie 2019		Begroting 2019		Realisatie 2018	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten uit eigen fondsenwerving			800.000			
Healthy Ageing	-20.071				124.722	
Energy	-				10.155	
Sustainable society	107.705				924.613	
overige	167.396				257.471	
Baten uit nalatenschappen						
Healthy Ageing	131.735		-		-	
overige	-		-		-	
Overige baten						
dividend	5.697.963		-		853.883	
rente	686		-		3.252	
Som der baten		6.085.414		800.000		2.174.097
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
Doelstelling Healthy Ageing	464.176		300.000		656.758	
Doelstelling Energy	5.000		100.000		26.135	
Doelstelling Sustainable society	171.830		200.000		591.594	
Overige doelstellingen	5.365.049		200.000		340.503	
		6.006.055		800.000		1.614.990
Kosten beheer en administratie	41.156		-		-	
		41.156		-		-
Som der lasten		6.047.211		800.000		1.614.990
Saldo baten en lasten		38.203		-		559.106



9 Kasstroomoverzicht 2019

	2019		2018	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat ultimo periode		38.203		559.106
<u>Verandering in werkkapitaal:</u>				
Mutatie financiële vaste activa en vorderingen en overlopende activa	1.049.495		-46.451	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	9.584		46	
Mutatie werkkapitaal		<u>1.059.079</u>		<u>-46.497</u>
Kasstroom uit Bedrijfsoperaties		<u>1.097.282</u>		<u>512.609</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.097.282		512.609
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-		-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
Toename/afname liquide middelen		1.097.282		512.609
Samenstelling geldmiddelen		2019		2018
		€		€
Liquide middelen 1-1		3.361.851		2.849.242
Liquide middelen 31-12		<u>4.459.133</u>		<u>3.361.851</u>
Toename/Afname Liquide middelen		1.097.282		512.609



10 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

10.1 Algemene toelichting

Het Ubbo Emmius Fonds is opgericht door de Rijksuniversiteit Groningen om de onderlinge betrokkenheid tussen samenleving en universiteit te vergroten en fondsen te werven voor bijzondere initiatieven. Het betreft initiatieven van de universiteit waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is. Kosten van de fondsenwerving worden gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen, met uitzondering van uitgaven waartoe het bestuur van het UEF expliciet heeft besloten.

10.2 Vergelijking met voorgaande jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

10.3 Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

10.4 Verantwoording baten

De baten betreffen ontvangen en toegezegde donaties uit eigen fondsenwerving in het verslagjaar; deze worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Donaties worden ontvangen van zowel particulieren als vermogensfondsen.

Overige baten betreffen rentebaten en liquidatiesaldi in het verslagjaar, die toegerekend worden aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten, e.e.a. conform RJ 640.204.

Baten uit nalatenschappen en voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten zijn verwerkt in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen e.e.a. conform RJ 640.208.

10.5 Verantwoording lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten hebben betrekking op bestedingen t.b.v. onderwijs resp. onderzoekprojecten op het gebied van Healthy Ageing, Energy en Sustainable society resp. overige doelstellingen van de universiteit.

Het Ubbo Emmius Fonds maakt geen kosten voor eigen fondsenwerving of andere in de Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving genoemde kostensoorten, tenzij dit door het bestuur anders is besloten.

10.6 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



10.7 Continuïteit

Het eigen vermogen van het Ubbo Emmius Fonds bedraagt per 31 december 2018 **€ 5.178.572**, = positief. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde waardering en resultaatbepaling grondslagen zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van het Ubbo Emmius Fonds.

10.8 Vestigingsadres

Het Ubbo Emmius Fonds gevestigd op Oude Boteringestraat 44, 9712 GL te Groningen en is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 41013496.

10.9 Financiële vaste activa

Financiële vaste activa omvatten langlopende vorderingen. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de vordering. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

10.10 Vorderingen

Vorderingen ontstaan door periodieke schenkingen en toezeggingen van donateurs zonder dat daar verder bijzondere voorwaarden aan worden verbonden.

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

10.11 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van het Ubbo Emmius Fonds, met uitzondering van de in paragraaf 5.2.3 genoemde bestemmingsfondsen.

10.12 Eigen vermogen

10.12.1 Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Ubbo Emmius Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De continuïteitsreserve bestaat uit het resultaat van de fondsenwerving, maar ook uit inkomsten die geen specifieke bestemming hebben gekregen. Uit de statuten van het Ubbo Emmius Fonds blijkt dat de kosten voor fondsenwerving in redelijke verhouding moeten staan tot de opbrengsten.

Risico's. Aangezien het Ubbo Emmius Fonds substantiële noch structurele kosten maakt voor de fondsenwerving beperkt het risico zich tot negatieve resultaten bij de afsluiting van de projecten, die de draagkracht van de continuïteitsreserve te boven gaan. De impact van dit risico is beperkt en de kans dat dit risico zich voordoet is klein.

Het Ubbo Emmius Fonds werft fondsen op verzoek van de universiteit, maar gaat geen resultaatverplichtingen te dien aanzien aan. Het risico op oninbare vorderingen is zeer beperkt, zowel wat betreft frequentie als omvang.

10.12.2 Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve bestaat uit schenkingen, donaties of anderszins die een specifieke bestemming hebben, maar die door verschillende oorzaken nog niet besteed zijn aan dit doel.

Het bestuur heeft bepaald dat de besteding van deze middelen in overeenstemming moet blijven met het doel waarvoor ze geworven zijn. Deze middelen worden derhalve toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve, dat wil zeggen aan de 45 projecten die binnen de bestemmingsreserve zijn gedefinieerd binnen de thema's Healthy Ageing, Energy, sustainable Society en overig. (zie bijlage Specificatie bestemmingsreserve).



Wanneer een project waarvoor fondsen zijn verworven gereed is, wordt het project afgesloten en wordt het saldo ten gunste of ten laste gebracht van de continuïteitsreserve.

10.12.3 Bestemmingsfondsen

Het Ubbo Emmius Fonds stimuleert het instellen van fondsen op naam en kent momenteel **elf** fondsen op naam. In de statuten van het Ubbo Emmius Fonds is opgenomen dat fondsen op naam een eigen statuut of reglement hebben, dat door het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds moet zijn goedgekeurd. Als een fonds op naam aan het Ubbo Emmius Fonds wordt overgedragen of tot stand komt in samenspraak tussen de insteller en het Ubbo Emmius Fonds, wordt – binnen het kader van de statutaire doelstelling van het Ubbo Emmius Fonds – met de specifieke wensen van de insteller of oprichter rekening gehouden. Twee van de fondsen op naam, t.w. het Eric Bleumink Fonds en het Fonds Gooische Groningers (opgericht in 2014) hebben een fondsenwervend karakter. De overige fondsen zijn (bescheiden) vermogensfondsen, zonder fondsenwervend karakter.

10.12.4 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden zijn te betalen bedragen met een looptijd korter dan 1 jaar.

Het Ubbo Emmius Fonds kent normaliter geen crediteuren, omdat er geen verplichtingen worden aangegaan met derden.



11 Toelichting op de balans per 31 december 2019

11.1 Activa

11.1.1 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen bestaan uit langlopende resp. kortlopende vorderingen en overlopende activa.

Vorderingen	saldo begin 2018	debet	credit	saldo ultimo 2018	debet	credit	saldo ultimo 2019
Healthy Ageing	862.063	13.219	298.232	577.050	55.174	402.599	229.625
Energy	21.950	10.000	14.200	17.750	-	7.500	10.250
Sustainable society	24.838	910.000	510.570	424.268	62.750	165.800	321.218
Overige	861.494	883.180	946.947	797.728	5.772.394	6.363.914	206.208
Eindtotaal	1.770.345	1.816.399	1.769.949	1.816.796	5.890.318	6.939.813	767.301

11.1.2 Langlopende vorderingen

Het verloop van de openstaande vorderingen ultimo 2019 is voor de jaren 2021 t/m 2024 als volgt.

Verloop vorderingen	2021	2022	2023	2024	Totaal
Healthy Ageing	4.500	1.750	-	-	6.250
Energy	2.000	-	-	-	2.000
Sustainable society	247.650	119.750	-	-	367.400
Overige	6.250	2.050	250	-	8.550
Eindtotaal	260.400	123.550	250	-	384.200

Deze vorderingen zijn verantwoord onder financiële vaste activa.

11.1.3 Kortlopende vorderingen en overlopende activa

Overlopende activa:

Overlopende activa	saldo begin 2018	debet	credit	saldo ultimo 2018	debet	credit	saldo ultimo 2019
Nog te ontvangen bedragen	923	3.633	1.963	1.670	1.096	1.670	1.096
Nog te ontvangen dividendbelasting	95.609	88.387	7.222	88.387	20.584	88.387	20.584
Totaal	96.532	92.020	9.185	90.057	21.680	90.057	21.680

Op de dividenduitkeringen is dividendbelasting ingehouden, dat teruggevorderd zal worden. De overlopende activa zijn verwerkt in paragraaf 5.1.1.

Kortlopende vorderingen:

	2019		2018	
	€	€	€	€
vorderingen totaal	767.301		1.816.796	
af: langlopende vorderingen	384.200		728.000	
af: overlopende activa	21.680		90.057	
kortlopende vorderingen		361.421		998.738

Verloop vorderingen en overlopende activa in 2019



Verloopoverzicht vorderingen en overlopende activa	Toezeggingen	Dividend netto	Dividend belasting	Overlopende rentebaten	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	1.726.738		88.387	1.670	1.816.796
Afwaardering vorderingen	-90.000				-90.000
Toegezegd in 2019	130.424	5.677.379			5.807.803
Ontvangen in 2019	-1.064.649	-5.634.272			-6.698.921
Ontvangen			-88.387	-1.670	-90.057
Nog te ontvangen			20.584	1.096	21.680
	<u>702.514</u>	<u>43.107</u>	<u>20.584</u>	<u>1.096</u>	<u>767.301</u>

11.1.4 Effecten

Het UEF heeft via een schenking 48 certificaten van aandelen ontvangen in een niet aan een effectenbeurs genoteerde vennootschap. Deze certificaten geven recht op dividenden, doch zijn niet vrij verhandelbaar. De economische voordelen zullen voortvloeien aan UEF in de vorm van dividend. Deze certificaten behoren derhalve tot de categorie investeringen in eigen-vermogensinstrumenten.

Aangezien er geen beursnotering of andere waardering en daardoor geen reële waarde van de geschonken certificaten bekend is, worden de certificaten conform RJ 226.205 gewaardeerd tegen de kostprijs van nihil.

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar paragraaf 5.3.2.

11.1.5 Liquide middelen

	2019				2018			
	Beginbalans	Debet	Credit	Eindsaldo	Beginbalans	Debet	Credit	Eindsaldo
Liquide middelen								
NL13 ABNA 0468 9238 37	611.321	6.532.616	5.585.037	1.558.900	86.001	1.378.193	852.873	611.321
NL26 TRIO 2024 3314 67	8.561			8.561	8.561			8.561
NL37 TRIO 0784 9060 09	56.699	521.861	390.712	187.848	114.850	624.407	682.558	56.699
NL80 ABNA 0563 0989 61	46.254	54.748		101.002	61.620	71.000	86.367	46.254
NL80ABNA567087360	108.706	42.987	80.485	71.209	50.375	58.871	540	108.706
Vermogens spaarrekening	1.000.000			1.000.000	1.000.000			1.000.000
Charitas Spaarrekening	1.530.311	1.302		1.531.613	1.527.835	2.476		1.530.311
Liquide middelen	3.361.851	7.153.515	6.056.233	4.459.133	2.849.242	2.134.947	1.622.337	3.361.851

11.1.6 Rente

Voor de rekeningen die het UEF aanhoudt bij de Triodos Bank, wordt geen rente ontvangen.

Voor de rekeningen die het UEF aanhoudt bij ABN-AMRO heeft het UEF in totaal € 686, = aan rente ontvangen.

11.2 Passiva

11.2.1 Continuïteitsreserve

	2019	2018
	€	€
Continuïteitsreserve		
Beginsaldo	243.802	237.990
toevoegingen	10.388	11.591
onttrekkingen	41.927	5.779
Saldo ultimo periode	212.263	243.802



De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Ubbo Emmius Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve bestaat uit het resultaat van de fondsenwerving, maar ook uit inkomsten waarvoor geen specifieke bestemming is. Uit de statuten van het Ubbo Emmius Fonds blijkt dat de kosten voor fondsenwerving in redelijke verhouding moeten staan tot de opbrengsten.

De continuïteitsreserve bedraagt 4,1% van het balanstotaal (na resultaatbestemming).



De onttrekkingen zijn als volgt te specificeren:

(bedragen in €)	Onttrekkingen	Toevoegingen
Afscheid voorzitter CvB	1.662	
Donaties algemeen	86	9.702
Juridische adviezen	19.840	
Inhuur fondsenwerfer	20.339	
Rente		686
Eindtotaal	41.927	10.388

11.2.2 Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve bestaat uit schenkingen, donaties of anderszins die een specifieke bestemming hebben, maar die door verschillende oorzaken nog niet besteed zijn aan dit doel.

Het bestuur heeft bepaald dat de besteding van deze middelen in overeenstemming moet blijven met het doel waarvoor ze geworven zijn. Deze middelen worden derhalve toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve. Elk doel (ook wel project genoemd) heeft een eigen bestemmingsreserve. Projecten worden uitgevoerd binnen de thema's. In dit verslag wordt op thema-niveau gerapporteerd. Zie voor een gedetailleerd overzicht de bijlage Specificatie bestemmingsreserves, pagina 50

Bestemmingsreserve	Beginsaldo	onttrekkingen	toevoegingen	Eindsaldo
Healthy Ageing	466.354	309.438	203.234	360.150
Energy	10.883	15.833	10.833	5.883
Sustainable society	527.194	171.830	141.533	496.897
Overige	1.474.348	477.051	45.184	1.042.480
Eindtotaal	2.478.778	974.152	400.784	1.905.410

11.2.3 Bestemmingsfondsen

Het Ubbo Emmius Fonds stimuleert het instellen van fondsen op naam en kent momenteel elf fondsen op naam. In de statuten van het Ubbo Emmius Fonds is opgenomen dat fondsen op naam een eigen statuut of reglement hebben, dat door het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds moet zijn goedgekeurd. Als een fonds op naam aan het Ubbo Emmius Fonds wordt overgedragen of tot stand komt in samenspraak tussen de insteller en het Ubbo Emmius Fonds, wordt – binnen het kader van de statutaire doelstelling van het Ubbo Emmius Fonds – met de specifieke wensen van de insteller of oprichter rekening gehouden. Twee van de fondsen op naam, t.w. het Eric Bleumink Fonds en het Fonds Gooische Groningers (opgericht in 2014) hebben een fondsenwervend karakter.



Bestemmingsfondsem	Beginsaldo	Onttrekking	Toevoeging	Eindsaldo
Healthy Ageing				
J.P. Nater Fonds	275.584	30.000	-	245.584
Grendos fonds	82.072	9.250	-	72.822
Fonds Inwendige Geneeskunde	50.252	50.000	-	252
Fonds Gooische Groningers	69.644	65.488	12.750	16.906
Revafonds	-	-	131.735	131.735
Totaal Healthy Ageing	477.552	154.738	144.485	467.298
Overige				
Eric Bleumink Fonds	293.490	169.547	97.905	221.847
Fonds Institutional Investment Management	32.708			32.708
Wierenga-Rengerink Fonds	7.513	7.500	7.500	7.513
COWOG Fonds	141.226	7.500	-	133.726
Fonds M20	1.493.491	4.975.458	5.697.963	2.215.996
Joan van Albada Archivist Training Fund	10.013	-	10.000	20.013
Totaal Overige	1.978.440	5.160.005	5.813.368	2.631.803
Eindtotaal	2.455.992	5.314.743	5.957.853	3.099.101

Toelichting

Het **J.P. Naterfonds** ondersteunt onderzoek van de afdeling Dermatologie. In 2019 is een drietal subsidies van elk € 10.000, = uitgekeerd ten behoeve van onderzoek dat door medewerkers van de afdeling Dermatologie wordt uitgevoerd.

Uitkeringen J.P. Naterfonds	€
project 'genoombreed associatieonderzoek van hidradenitis suppurativa'	10.000,00
project 'Genoombrede associatiestudie van handcezeem'	10.000,00
project 'Prospectieve database van patiënten met huidmaligniteiten in samenwerking met Oncolifes'	10.000,00
Totaal	30.000,00

Sinds 2009 valt de voormalige stichting GRENDOS (Groninger Endocrinologie Stichting) als Fonds op Naam **Grendosfonds** onder het beheer van het Ubbo Emmius Fonds. De doelstelling van de stichting is gelijk gebleven: het vermogen wordt aangewend om onderzoek op het terrein van de internistische endocrinologie binnen de RUG te ondersteunen. In 2019 zijn de volgende uitkeringen gedaan.

Uitkeringen Grendosfonds	€
Dissertatie 'Adrenal Tumors'	1.000,00
Onderzoeksproject "Precision medicine in the treatment of acromegaly",	4.250,00
Vergoeding verblijfskosten i.h.k.v. onderzoeksproject 'Determinanten van het Metabool Syndroom, een omgeving-brede associatiestudie	3.000,00
Dissertatie 'Skin autofluorescence'	1.000,00
Totaal	9.250,00

Het **Fonds Inwendige Geneeskunde** heeft ten doel het bevorderen van inwendige geneeskunde aan de Rijksuniversiteit Groningen. In 2019 heeft het fonds € 50.000, = uitgekeerd ten behoeve van het onderzoeksproject 'Effectiviteit en veiligheid van een intermediaire dosering nadroparine als trombose profylaxe in kritisch zieke patiënten met nierfalen'. De fondsstand na deze uitkering is € 252, =. Het fonds is niet gericht op fondsenwerving. Met de instellers is afgesproken dat dit fonds in 2020 wordt geliquideerd. Het saldo zal worden toegevoegd aan een meer algemeen Healthy Ageing Fund, dat inmiddels als project is opengesteld.



Het **Fonds Gooische Groningers** ondersteunt Alzheimeronderzoek uitgevoerd door dr. Ellen Nollen en haar team binnen ERIBA, het European Research Institute for the Biology of Ageing. In 2019 is een bijdrage versterkt van € **65.488,-**.

Het **Eric Bleumink Fonds (EBF)** biedt talentvolle studenten uit de armste landen de gelegenheid om een masteropleiding aan de RUG te volgen. Het EBF werft daartoe actief fondsen. In 2019 zijn opnieuw vijf studenten met hun masteropleiding begonnen. De uitkeringen waren in 2019 als volgt:

jaar van aankomst	aantal bursalen	programma	lengte in jaren	€
2015	3	PhD	4	9.439
2017	1	master	2	6.790
2018	5	master	1	29.466
2018	1	master	2	16.808
2018	1	master	1	20.934
2019	2	master	2	33.445
2019	3	master	1	48.954
totaal	16			165.836

Daarnaast is in totaal € 3.711 aan donateurs gerestitueerd i.v.m. incasso storno's en een onjuiste overboeking door een donateur zelf.

Het **Institutional Investment Fund** stelt jaarlijks een prijs beschikbaar voor de beste scriptie op het gebied van institutional investment management. Het fonds is nog in opbouw. In 2019 zijn geen voordrachten gedaan.

Het **Wierenga-Rengerink Fonds** stelt jaarlijks een prijs beschikbaar voor de beste dissertatie, en is eveneens nog in opbouw. In 2019 heeft promovendus Michael M. Lerch (promotor: Nobelprijswinnaar prof.dr. Ben Feringa) de dissertatieprijs ten bedrage van € **7.500,-** gewonnen. Zijn proefschrift geeft een beter begrip van en maakt gebruik van een nieuwe klasse moleculen: de zogenaamde DASA's (Donor-Acceptor Stenhouse Adducts), moleculaire foto-schakelaars waarvan de structuur verandert bij verlichting. Toepassingen van DASA's zijn mogelijk op gebieden variërend van materiaalwetenschappen, supramoleculaire chemie, moleculaire machines, moleculaire logische eenheden, schakelbare katalyse, chemische biologie tot biomedische wetenschappen.

Vanuit het zgn. **COWOG-fonds** wordt jaarlijks een prijs beschikbaar voor de beste docent van het jaar en twee prijzen voor de zgn. runners-up. De verkiezing van de Docent van het Jaar 2018 vond eind januari 2019 plaats. 2018. Dr. Marc Kramer van de Faculteit Economie en Bedrijfskunde werd gekozen tot Docent van het Jaar 2018. De twee runners-up waren Maria Ioannou (University College Groningen) en Han Thomas Adriaenssen (Wijsbegeerte).

Het **Fonds M20** heeft tot doel de bevordering van het fundamenteel bèta wetenschappelijk onderzoek resp. het bekostigen van promotieonderzoek (uitgezonderd onderzoek op het gebied van godsdiensten). In 2019 is een subsidieoverkomst met de Rijksuniversiteit getekend inzake de bekostiging van Cognigron, het nieuwe centrum dat zich richt op onderzoek naar de ontwikkeling van 'materials-centred systems paradigms for cognitive computing based on modelling and learning at all levels: from materials that can learn to devices, circuits and algorithms'. Het UEF zal, onder voorbehoud van beschikbare middelen, in totaal 30 miljoen euro voor de verdere uitbouw van Cognigron beschikbaar stellen.

Daarnaast is voor de besteding van middelen t.b.v. promotieonderzoek een voorstel in ontwikkeling, dat recht doet aan de voorwaarde dat een derde van het fonds bestemd is voor promotieonderzoek (excl. onderzoek naar godsdiensten). De middelen ten behoeve van dit fonds zijn afkomstig uit een schenking van een anonieme alumnus (zie paragraaf 12.2).

Hoewel het fonds M20 nog in opbouw verkeert, zijn in 2019 de eerste uitkeringen gedaan:



Omschrijving	Uitkeringen (in €)
Promotieonderzoek 'Migration of Black-tailed Godwits'	120.000
Promotieonderzoek 'Functional consequences of clock gene regulation by sleep deprivation'	55.458
Cognigron	4.800.000
Totaal	4.975.458

Het **Joan van Andel Archivist Training Fund** is een nieuw fonds, op verzoek van een donateur ingericht om onderwijs op het gebied van methoden en technieken van archiefonderzoek te bevorderen en jonge archivariissen de gelegenheid te geven zich in het vakgebied verder te bekwamen. Hiertoe wordt samengewerkt met de UvA, dat het onderwijs verzorgt, en de Universiteitsbibliotheek resp. de Groninger Archieven, ten behoeve van het praktijkgedeelte. Dit fonds verkeert nog in opbouwfase. Een eerste bursaal is in 2019 verkozen en zal in 2020 met haar opleiding beginnen.

Nieuw dit jaar is het **Revafonds**. Het Revafonds is bij bestuursbesluit in oktober 2019 ingesteld en heeft als doel het stimuleren van wetenschappelijk medisch onderzoek op het gebied van kinderkanker en Healthy Ageing (in het bijzonder auto-immuunziekten en infectieziekten). Het fonds is ontstaan uit de nalatenschap van mevrouw Henny Reiling, overleden in 2018 op 62-jarige leeftijd. Vanwege haar ziekte was zij bijzonder geïnteresseerd in auto-immuun ziekten en onderzoek naar het ontstaan en de voorkoming ervan. Met de insteller is afgesproken dat dit fonds geen fondsenwervend karakter heeft, maar in ca. vijf jaar zal worden uitgeput.



11.2.4 Resultaatsbestemming

Het resultaat over 2019 bedraagt € 38.203, =. Dit resultaat is als volgt verdeeld:

Toevoeging/onttrekking aan:	€
- continuïteitsreserve	-31.539
- bestemmingsreserves	-573.368
- bestemmingsfondsen	643.109
	38.203



12 Vorderingen en verplichtingen die niet uit de balans blijken

12.1 Schenking anonieme alumnus A

Op **11 december 2015** heeft het Ubbo Emmius Fonds een notariële akte ontvangen betreffende een periodieke uitkering door de schenker van € 1.331, = per jaar voor de periode 2015 – 2019. Tegelijkertijd heeft het Ubbo Emmius Fonds een bedrag van deze schenker geleend ten bedrage van **€ 6.655**, = dat eveneens in vijf jaarlijkse termijnen afgelost zou worden.

Beide transacties zijn vastgelegd in een akte van lening, tevens inhoudende schenking van een periodieke uitkering

De schenker heeft inzake deze toezegging een overeenkomst gesloten met stichting Ubbo Emmius Fonds:

- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 6.655, = welke in vijf jaarlijkse termijnen kwijtgescholden zal worden. Conform artikel 1.1 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.
- Volgens artikel 3 zal de jaarlijkse periodieke uitkering verrekend worden tegen eenzelfde bedrag als aflossing die het Ubbo Emmius Fonds dient te betalen aan de leninggever.

Volgens de akte (artikel 4) zal bij het overlijden van de schenker geen verrekening of teruggave van de laatste betaalde termijn of een gedeelte daarvan kunnen worden gevorderd.

De jaarlijkse schenking wordt verrekend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom. **De resterende lening bedraagt ultimo 2019 € 0, = en is daarmee afgelost.**

12.2 Schenking certificaten van aandelen anonieme alumnus B

In 2016 heeft het Ubbo Emmius Fonds, onder een ontbindende voorwaarde, een schenking ontvangen ter grootte van 25% van de certificaten van aandelen in een niet aan een effectenbeurs genoteerde vennootschap. De schenking is een periodieke schenking met een looptijd van vijf jaar. Zolang niet aan de ontbindende voorwaarde wordt voldaan, zal jaarlijks 5% van de certificaten van de betreffende aandelen aan het Ubbo Emmius Fonds worden geleverd totdat het maximum van 25% is bereikt.

Ultimo 2019 beschikt het Ubbo Emmius Fonds onherroepelijk over 48 (zijnde 20%) van de certificaten. Alleen over reeds verkregen certificaten deelt het Ubbo Emmius Fonds mee in het door de vergadering van aandeelhouders toegekende dividend. Omdat het Ubbo Emmius Fonds voornemens is de certificaten voor langere tijd aan te houden zal de reeds ontvangen 20% van de certificaten, waarvan de economische voordelen zullen toevoelen aan het Ubbo Emmius Fonds, onder de financiële vaste activa worden gepresenteerd.

Voor het opstellen van de jaarrekening wordt door het Ubbo Emmius Fonds RJ 650 toegepast. Hierdoor zijn ook de bepalingen van RJ 640 van toepassing op UEF. Volgens RJ 640.204 moeten baten in natura worden gewaardeerd tegen reële waarde als deze bekend is. Als deze waarde niet bekend is moeten de baten worden gewaardeerd tegen kostprijs. Aangezien er geen beursnotering of andere waardering en daardoor geen reële waarde van de geschonken certificaten bekend is, worden de met de schenking samenhangende baten en financiële vaste activa gewaardeerd op nihil.

Onder toepassing van de bepalingen volgens RJ 115.104 en RJ 252.212 is het nog niet ontvangen deel van de schenking onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen als volgt.

Aantal certificaten ultimo jaar	2016	2017	2018	2019	2020
Periodieke schenking certificaten	12	12	12	12	12
Aantal ontvangen certificaten in bezit UEF	12	24	36	48	60
Aantal nog door UEF te ontvangen certificaten	48	36	24	12	0
Belang UEF in de vennootschap (in %)	5%	10%	15%	20%	25%



Het met de certificaten samenhangende dividend is in de jaarrekening gepresenteerd conform de presentatie van overige met effecten samenhangende baten en lasten. Het ontvangen dividend is toegevoegd aan het Fonds M20 (zie paragraaf 11.2.3)

Het UEF heeft met het College van Bestuur een subsidieovereenkomst gesloten inzake een uitkering in de periode 2019 -2025 van in totaal 30 miljoen euro voor de ontwikkeling en verdere uitbouw van Cognigron (zie elders), onder het voorbehoud dat de dividenden die voortvloeien uit de certificaten voldoende zijn.

12.3 Schenking anonieme donateur C

Op 6 juni 2018 ontving het Ubbo Emmius Fonds een notariële akte ontvangen betreffende een periodieke uitkering van € 80.000, = per jaar voor de periode 2018 – 2022. Tegelijkertijd heeft het Ubbo Emmius Fonds een bedrag van deze schenker geleend ten bedrage van **€ 400.000**, = dat eveneens in vijf jaarlijkse termijnen afgelost zou worden.

Beide transacties zijn vastgelegd in een akte van lening, tevens inhoudende schenking van een periodieke uitkering. De schenker heeft inzake deze toezegging een overeenkomst gesloten met stichting Ubbo Emmius Fonds:

- Een overeenkomst van lening voor een bedrag van € 400.000, = welke in vijf jaarlijkse termijnen kwijtscholden zal worden. Conform artikel 1.1 van de betreffende overeenkomst is geen rente verschuldigd.
- Volgens artikel 3 zal de jaarlijkse periodieke uitkering op 1 augustus verrekenend worden tegen eenzelfde bedrag als aflossing die het Ubbo Emmius Fonds dient te betalen aan de leninggever.

Volgens de akte (artikel 4) zal bij het overlijden van de schenker geen verrekening of teruggave van de laatste betaalde termijn of een gedeelte daarvan kunnen worden gevorderd.

De jaarlijkse schenking wordt verrekenend met de jaarlijkse aflossing van de lening en leidt in de komende jaren niet tot een inkomende of uitgaande geldstroom.

De resterende lening bedraagt ultimo 2019 **€ 240.000**, =.

13 Toelichting op de staat van baten en lasten

De baten bestaan uit incidentele en structurele donaties en toezeggingen, alsmede uit dividenden.

Baten naar meerjarighe	Incidenteel	Structureel	Totaal
Healthy Ageing	99.589	12.075	111.664
Sustainable society	106.315	1.390	107.705
Overige	98.625	5.767.420	5.866.045
Totaal	304.529	5.780.885	6.085.414

95 % van de totale baten heeft een meerjarig karakter. Wanneer we de dividenden buiten beschouwing laten dan ziet het er als volgt uit:

Baten naar meerjarigheid	Incidenteel	Structureel	Totaal
Healthy Ageing	99.589	12.075	111.664
Sustainable society	106.315	1.390	107.705
Overige	98.625	69.457	168.082
Totaal	304.529	82.922	387.451

21,3 % van de baten heeft een structureel karakter.

H

et dividend is wisselend i.v.m. met de afhankelijkheid van de bedrijfsresultaten van de financiële houdstermaatschappij waarvan het UEF certificaten van aandelen in bezit heeft, alsmede van de besluitvorming door het door de aandeelhoudersvergadering over hoogte en de frequentie van de dividenduitkeringen. Het UEF heeft als certificaathouder daarop geen invloed.

De *herkomst* van de baten is in 2019 als volgt.

Bedragen naar herkomst	particulier	bedrijven	instellingen	Totaal
Healthy Ageing	65.740	-	45.924	111.664
Sustainable society	77.705	-	30.000	107.705
Overige	143.968	5.698.357	23.719	5.866.045
Totaal	287.413	5.698.357	99.643	6.085.414

Particuliere donaties vormen ruim 4,7 % van de baten. Ruim 1,6% is afkomstig van stichtingen. Ruim 93,6% van de baten is afkomstig van bedrijven, waarbij moeten worden aangetekend dat het dan bijna uitsluitend gaat om dividend.

Wanneer de dividenden buiten beschouwing gelaten worden, ziet het plaatje er als volgt uit:

Bedragen naar herkomst	particulier	bedrijven	instellingen	Totaal
Healthy Ageing	65.740	-	45.924	111.664
Sustainable society	77.705	-	30.000	107.705
Overige	143.968	394	23.719	168.082
Totaal	287.413	394	99.643	387.451

De particuliere donaties nemen ruim 74 % van het totaal voor hun rekening en de instellingen (vooral stichtingen) bijna 26 %

Een detailstaat van de baten en lasten is opgenomen in bijlage Specificatie baten en lasten 2019, pagina 48.



14 Verschillenanalyse realisatie 2018 en 2019

	realisatie 2018 €	realisatie 2019 €	verschil 2019 -/- 2018 €	in %
BATEN				
Baten uit eigen fondsenwerving				
Healthy Ageing	124.722	-20.071	-144.793	-116%
Energy	10.155	-	-10.155	-100%
Sustainable society	924.613	107.705	-816.908	-88%
Overig	257.471	167.396	-90.075	-35%
Baten uit nalatenschappen				
Healthy Ageing	-	131.735	131.735	
Overige baten				
dividend	853.883	5.697.963	4.844.080	567%
rente	3.252	686	-2.566	-79%
TOTAAL BATEN	2.174.097	6.085.414	3.911.317	180%
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Healthy Ageing	656.758	464.176	-192.582	-29%
Energy	26.135	5.000	-21.135	-81%
Sustainable society	591.594	171.830	-419.764	-71%
Overige doelstellingen	340.503	5.365.049	5.024.546	1476%
TOTAAL LASTEN	1.614.990	6.006.055	4.391.065	272%
Kosten beheer en administratie	-	41.156	41.156	
Som der lasten	1.614.990	6.047.211	4.432.221	274%
RESULTAAT	559.106	38.203	-479.747	-86%

Toelichting

Zowel de baten als de lasten zijn ten opzichte van 2018 aanzienlijk gestegen. De ontvangsten van dividend en uitkeringen ten gevolge daarvan geven echter een vertekend beeld.

Wanneer de baten uit dividenden buiten beschouwing worden gelaten, zien we het volgende:

Baten en lasten excl. dividend	realisatie 2018	realisatie 2019	verschil 2019 -/- 2018	in %
	€	€	€	
Baten	2.174.097	387.451	-1.786.646	-82%
Lasten	1.614.990	1.071.753	-543.237	-34%
RESULTAAT	559.106	-684.302	-1.202.252	-215%



De baten uit fondsenwerving zijn aanzienlijk gedaald ten opzichte van 2018. Oorzaken zijn onder meer:

- Ontbrekende structurele aansturing van de afdeling A&F
- Personeelsverloop, vooral van fondsenwervend personeel
- Vacaturebeheersingsmaatregelen van het Bureau van de Universiteit, waaronder de ondersteuning van UEF valt
- Teruglopende baten uit de kringen
- Afboeking van € 90.000 op een al sinds 2014 openstaande vordering
- Nieuwe regelgeving rond telemarketing, waardoor de belcampagnes stopten.



15 Benchmarks

Nagegaan is hoe het UEF presteert ten opzichte van de goede doelensector. Gebruik is gemaakt van de cijfers zoals deze door WITH accountants in 249 CBF-erkende organisaties is onderzocht. De benchmarks geven stand van ultimo 2018 weer.



Kosten doelstelling/baten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Totaal besteed aan doelstellingen		6.006.055	1.614.990
Totaal baten		6.085.414	2.174.097
Ratio	88,6%	98,7%	74,3%

Kosten doelstelling/lasten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Totaal besteed aan doelstellingen		6.006.055	0
Totaal lasten		6.047.211	1.614.990
Ratio	88,9%	99,3%	0,00%

Kosten werving/geworven baten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Kosten eigen fondsenwerving		41.156	0
Totaal baten		6.085.414	2.174.097
Ratio	7,8%	0,7%	0,00%

Kosten beheer en administratie/lasten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Kosten eigen fondsenwerving		41.156	0
Totaal lasten		6.047.211	1.614.990
Ratio	3,8%	0,68%	0,00%

Liquideitsratio (current ratio=va/kvv)	benchmark	2019	2018
		€	€
vaste activa		384.200	728.000
kort vreemd vermogen		9.659	75
Ratio	3,1	39,8	9.733,9

Solvabiliteitsratio (reserve&fondsen/balanstotaal)	landelijk sector	2019	2018
		€	€
reserves & fondsen		5.216.775	5.178.572
balanstotaal		5.226.433	5.178.647
Ratio	0,6	1,0	1,0

Reserves/lasten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Reserves		5.216.775	5.178.572
Lasten		6.047.211	1.614.990
Ratio	0,6	0,9	3,2

Reserves & fondsen/baten	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Reserves & fondsen		5.216.775	5.178.572
Baten		6.085.414	2.174.097
Ratio	0,8	0,9	2,4

Liquideiten & effecten/reserves & fondsen	landelijk sector	2019	2018
		€	€
Liquideiten & effecten		4.459.133	3.361.851
Reserves & fondsen		5.216.775	5.178.572
Ratio	1,0	0,9	0,6



16 Werknemers

Gedurende het jaar 2019 waren 0 werknemers in dienst op basis van een (volledig) dienstverband (2018: 0). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2018: 0).

Vanaf november 2019 heeft het UEF een freelance externe fondsenwerver aangetrokken voor 2 dagen per week, eerst voor de duur van één jaar.

De werknemers die het Ubbo Emmius Fonds ondersteunen, zijn in loondienst van de Rijksuniversiteit Groningen.



17 Gebeurtenissen na balansdatum

De houdstermaatschappij, waarin het Ubbo Emmius Fonds per ultimo 2019 een belang heeft van 20% in de vorm van certificaten van aandelen, houdt een indirecte deelneming van bijna 50% in een bedrijf dat vastgoed in Europa ontwikkelt en exploiteert. Deze indirecte deelneming is inmiddels verkocht. Als certificaathouder had en heeft het Ubbo Emmius Fonds geen invloed op dit proces, noch op de bestemming van de met deze voorgenomen transactie samenhangende verkoopopbrengst.

De aandeelhouder heeft, ten gevolge van de verkoop, een aanzienlijk dividend voor de certificaathouders in het vooruitzicht gesteld. De hoogte van dat dividend hangt mede af van de fiscale afwikkeling van de verkoop voor de mede-certificaathouders, zijnde de erfgenamen van de oorspronkelijke aandeelhouder.

Deze afwikkeling is echter nog niet afgerond, waardoor de aandeelhouder zijn voornemen nog niet heeft gestand kunnen doen. In verband hiermee is het de vraag of een algemeen nut beogende instelling als het UEF een groot vermogen voor langere tijd aan zou kunnen houden. Er vindt momenteel overleg plaats over de fiscale consequenties van vermogensbeheer voor de ANBI-status.

Het beleid van UEF is en blijft erop gericht verworven middelen te besteden aan het doel waarvoor het verkregen is, maar met grote bedragen is dat nog een hele opgave om dit binnen een afzienbare tijd te doen.

Het beheer van grote vermogen vergt een nadere aanpassing van de governance van het UEF. Daarover loopt inmiddels een adviesaanvraag.

Sinds eind 2019 is het coronavirus actief dat zich sindsdien in een hoog tempo over de wereld heeft verspreid. Sinds maart wordt ook ons land door dit virus geraakt, en de impact daarvan op de Nederlandse samenleving enorm. Ook de fondsenwerving lijdt daaronder: bijeenkomsten zijn afgelast, het is daardoor lastiger in contact te komen met donateurs. De impact op de fondsenwerving zal daarom groot zijn.

Eerder is door het bestuur een beleggingsadviescommissie ingesteld. Het coronavirus heeft echter ook een negatieve impact op de stemming van de beurzen, en daarmee op mogelijke beleggingen.

De negatieve rentestand zal van invloed zijn op het vermogen van het UEF en ook negatieve gevolgen hebben voor de fondsenwerving. Donateurs moeten wellicht rekening houden met het feit dat een deel van hun donatie straks gebruikt moet gaan worden om de rente op het vermogen te betalen. Het UEF wil daarom de liquiditeiten gaan spreiden over meerdere banken. Daarover vinden in maart gesprekken gaande.



18 Overige toelichtingen

18.1 Statutaire resultaatsbestemming

Artikel 3, 1e lid van de statuten van het Ubbo Emmius Fonds (laatst gewijzigd op 14 december 2011) geeft aan hoe het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd:

Artikel 3. Het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd door:

- a. *Donaties, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen worden met dien verstande dat:*
 - *Een nalatenschap uitsluitend kan worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving;*
 - *Specifieke bestemmingen van subsidies, giften, periodieke schenkingen, legaten en hetgeen door erfstelling wordt verkregen, worden gerespecteerd, waarbij voor substantiële bedragen de mogelijkheid bestaat tot het creëren van een "fonds op naam";*
- b. *Opbrengsten uit fondsenwerving;*
- c. *Opbrengsten uit de samenwerking met andere rechtspersonen;*
- d. *Uitgifte van participaties en leningen met een specifiek karakter;*
- e. *Alle andere baten.*

Het resultaat van € 38.203, = wordt ten gunste dan wel ten laste van het vermogen gebracht, in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaglegging (zie paragraaf 0, pagina 26).

De renteopbrengsten bedroegen in 2019 € 686, =. Voorgesteld wordt dit bedrag toe te voegen aan de continuïteitsreserve.

De bestemming van de saldi ziet er ultimo periode dan als volgt uit.

Bestemming saldo ultimo periode

Toevoeging/onttrekking aan:	€
- continuïteitsreserve	-31.539
- bestemmingsreserves	-573.368
- bestemmingsfondsen	643.109
	38.203

*Drs. Dirk van der Bij, registeraccountant
Meeuwenlaan 32- 8601 XS Sneek*



Behorend bij controleverklaring d.d. 23-04-2020

19 Verklaring accountant

Stichting Ubbo Emmius Fonds
t.a.v. de heer drs. R.D.J. Kouwenhoven, directeur
Postbus 72
9700 AB GRONINGEN

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de directie van Stichting Ubbo Emmius Fonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Ubbo Emmius Fonds te Groningen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ubbo Emmius Fonds per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst- en verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ubbo Emmius Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante

onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 12.000. De materialiteit is gebaseerd op 1,5% van de begrote lasten. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven EUR 12.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met Het algemeen bestuur gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Proces betaling van bestedingen aan de doelstelling

Bij de uitvoering van onze controle besteden wij aandacht aan het proces van toezegging en uitbetaling van de bestedingen aan de doelstelling en de gevolgen voor in de staat van baten en lasten op te nemen lasten. Deze controle is van belang voor de controle van de rechtmatigheid van de uitbetalingen en de volledigheid van de aangegane verplichtingen.

Proces inning van toegezegde bijdragen

Bij de uitvoering van onze controle besteden wij aandacht aan het proces van inning van toegezegde bijdragen en de gevolgen voor in de staat van baten en lasten op te nemen baten en de in de balans op te nemen vorderingen. Deze controle is van belang voor de controle van de volledigheid van de

verantwoording van de baten en voor de waardering, het bestaan en de rubricering van de vorderingen van toegezegde bijdragen.

Samenstelling vermogen

Bij de controle besteden wij aandacht aan de verdeling van het resultaat over specifieke bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves en de continuïteitsreserve.

Waardering geschonken certificaten van aandelen

Voor de waardering van om niet verkregen certificaten van aandelen, waarvoor op balansdatum geen reële waarde bekend is, besteden wij aandacht aan de juiste toepassing van de in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving opgenomen regelgeving.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- het verslag van de directeur;
- toelichting bestemmingsreserve per project;
- detailstaat van baten en lasten

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en het algemeen bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;

- en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met het algemeen bestuur hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Sneek, 23 april 2020

drs. Dirk van der Bij Registeraccountant, namens deze



drs. D. van der Bij RA

*Drs. Dirk van der Bij, registeraccountant
Meeuwenlaan 32- 8601 XS Sneek*



Behorend bij controleverklaring d.d. 23-04-2020

Bijlagen

Specificatie baten en lasten 2019



2019	Om schrijving	opbrengsten	bestedingen
Healthy Ageing			
510002	Healthy Ageing Fund	75	
510078	J.P. Nater Fonds		30.000
510172	Verouderingsziekten AK 't Gooi	12.750	65.488
510175	Junior Scientific Masterclass beurzen	53.179	62.943
510178	Grendos fonds		9.250
510184	Fonds Inwendige Geneeskunde		50.000
510186	Onderzoek naar juvenile astma AK Amsterdam		5.450
510201	MPDI beurzen	335	19.745
510212	Kromfonds AHA exchange program Mayo/RUG	-90.000	
510228	Heag Stress bij wondverzorging EB		25.000
510236	50 jaar Transplantatiegeneeskunde UMOG		
510237	Lymfeklierkanker onderzoek		193.000
510246	Onderzoek Systemisch Leiderschap	50	
510247	Onderzoek behandelmethoden leukemie	90	
510250	Onderzoek naar influenza specifieke immuniteit	165	
510254	10k voor 10k Cycling for cancer research	3.285	3.300
510256	Revafonds	131.735	
Totaal Healthy Ageing		111.664	464.176
Energy			
510187	Plastic zonnecellen AK Den Haag		2.000
510195	ZIAM Aduarderkring		3.000
Totaal Energy			5.000
Sustainable society			
510169	Kenniscentrum Cultuurlandschappen	10.000	10.000
510223	STINGS AK Kennemerland	800	2.050
510225	SINGA (Spirit Indonesia Groningen)		30.000
510229	Kenia project		
510234	IGEM	1.155	2.230
510235	Grutto Onderzoek	475	38.675
510244	Waakvogels Observatorium		56.250
510248	Impact klimaatverandering op kwelders	50	
510249	Ontwikkeling databank voor regionale onderwijsgeijkheid	50	
510251	Materiaal hergebruik in een circulaire economie	2.675	2.625
510255	Biodiverse landbouw	30.000	30.000
510257	Fugel Earth, an observatory for global ecological change	62.500	
Totaal Sustainable society		107.705	171.830
Overige			
510000	Fondsenwerving algemeen	10.302	41.841
510001	Onderwijs en onderzoek algemeen	30.588	130.907
510050	Eric Bleumink Fonds	95.104	166.746
510089	Groninger Universiteitsfonds	9.151	7.264
510118	Herta Macht Scriptieprijs		1.000
510138	Dode Zeerollen onderzoek		5.800
510183	Avril McDonald Memorial Fund	485	
510202	Leerstoel ZO Azië studies		62.189
510221	Tools & Materials Fund	1.790	
510231	Beste docent van het jaar (COWOG Fonds)		7.500
510233	Beste dissertatie van het jaar (Wierenga-Rengerink Fonds)	7.500	7.500
510240	M20	5.697.963	4.975.458
510243	Archivist Training Fund	10.000	
510253	UCFF - University College Fryslân Foundation	3.162	
Totaal Overige		5.866.045	5.406.205
Eindtotaal		6.085.414	6.047.211



Specificatie bestemmingsreserves ultimo 2019

Bestemmingsreserve	Omschrijving	Beginsaldo	onttrekkingen	toevoegingen	Eindsaldo
Healthy Ageing					
510002	Healthy Ageing Fund		-	75	75
510175	Junior Scientific Masterclass beurzen	9.974	62.943	53.179	210
510186	Onderzoek naar juvenile astma AK Amsterdam	-	5.450	5.450	-
510196	Beat the Bacterium Epidermolysis Bullosa	125	-	-	125
510201	MPDI beurzen	18.285	19.745	1.460	-
510212	Kromfonds AHA exchange program Mayo/RUG	120.000	-	-90.000	30.000
510217	Eriba AK New York	-19.000	-	19.000	-
510224	Nano Spies in Cancer Cells	25	-	-	25
510228	Heag Stress bij wondverzorging EB	50.000	25.000	-	25.000
510236	50 jaar Transplantatiegeneeskunde UMCG	-465	-	465	-
510237	Lymfeklierkanker onderzoek	386.000	193.000	-	193.000
510245	Behandelmethode hartspierziekte PLN	-100.000	-	210.000	110.000
510246	Onderzoek Systemisch Leiderschap	785	-	50	835
510247	Onderzoek behandelmethoden leukemie	625	-	90	715
510250	Onderzoek naar influenza specifieke immuniteit	-	-	165	165
510254	10k voor 10k Cycling for cancer research	-	3.300	3.300	-
Totaal Healthy Ageing		466.354	309.438	203.234	360.150
Energy					
510003	Energy Fund	50	-	5.833	5.883
510187	Plastic zonnecellen AK Den Haag	-	2.000	2.000	-
510195	ZIAM Aduarderkring	-	3.000	3.000	-
510219	Energy Academy Europe	10.833	10.833	-	-
Totaal Energy		10.883	15.833	10.833	5.883
Sustainable society					
510169	Kenniscentrum Cultuurlandschappen	-	10.000	10.000	0
510206	Toolkit pleegzorg	-2	-	2	-
510223	STINGS AK Kennemerland	-3.001	2.050	5.051	-
510225	SINGA (Spirit Indonesia Groningen)	57.132	30.000	-	27.132
510229	Kenia project	175	-	-	175
510234	IGEM	15.515	2.230	1.155	14.440
510235	Grutto Onderzoek	8.625	38.675	30.050	-
510244	Waakvogels Observatorium	443.750	56.250	-	387.500
510248	Impact klimaatverandering op kwelders	-	-	50	50
510249	Ontwikkeling databank voor regionale onderwijsgelijkheid	5.000	-	50	5.050
510251	Materiaal hergebruik in een circulaire economie	-	2.625	2.675	50
510255	Biodiverse landbouw	-	30.000	30.000	-
510257	Fugel Earth, an observatory for global ecological change	-	-	62.500	62.500
Totaal Sustainable society		527.194	171.830	141.533	496.897
Overige					
510001	Onderwijs en onderzoek algemeen	1.261.007	400.799	30.588	890.797
510089	Groninger Universiteitsfonds	251	7.264	9.151	2.137
510109	Aart Bosmanprijs	26.785	-	-	26.785
510118	Herta Macht Scriptieprijs	992	1.000	8	-
510138	Dode Zeerollen onderzoek	18.900	5.800	-	13.100
510183	Avril McDonald Memorial Fund	13.615	-	485	14.100
510202	Leerstoel ZO Azië studies	62.189	62.189	-	-
510208	Honours College Fund	30	-	-	30
510210	Vrienden van het KNIR	18.637	-	-	18.637
510221	Tools & Materials Fund	42.942	-	1.790	44.732
510238	Dirk Smilde Fellowship GGW (2 jaarlijks)	29.000	-	-	29.000
510253	UCFF - University College Fryslân Foundation	-	-	3.162	3.162
Totaal Overige		1.474.348	477.051	45.184	1.042.480
Eindtotaal		2.478.778	974.152	400.784	1.905.410



Model toelichting bestedingen (RJ650)

Bedragen in euro's	Besteed aan doelstellingen					Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Realisatie 2019	Begroot 2019	Realisatie 2018
	Healthy Aging	Energy	Sustainable society	overige						
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en ververvingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personeelskosten	-	-	-	-	20.339	-	-	20.339	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verstrekte subsidies en bijdragen									800.000	
J.P. Water Fonds	30.000							30.000		119.500
Junior Scientific Masterclass beurzen	62.943							62.943		18.000
Erika AK New York								-		53.592
Glycoleen stapelingszichten (GSD)								-		
Verouderingszichten AK T Gool	65.488							65.488		25.800
Grendos fonds	9.250							9.250		750
Head Stress bij wondverzorging EB	25.000							25.000		
50 jaar Transplantatiegeneeskunde UMCG								-		36.756
Lymfeklierkanker onderzoek	193.000							193.000		193.000
Fonds Inwendige Geneeskunde	50.000							50.000		
Genetische oorzaken van juveniele astma (vervallen, zie 186)								-		25.200
Onderzoek naar juveniele astma AK Am	5.450							5.450		3.950
MPDI beurzen	19.745							19.745		
Gift for Infinity								-		15.210
Fluorescentie labeling bij darmkanker								-		65.000
Behandelmethode hartspierziekte PLN								-		100.000
10k voor 10k Cycling for cancer research	3.300	2.000						3.300		6.850
Plastic zonnecellen AK Den Haag		3.000						2.000		19.285
ZIAM Aduardkering								3.000		
Toolkit pleezorg								-		25.812
Gruifto Onderzoek					38.675			38.675		360.000
Kenniscentrum Cultuurlandschappen					10.000			10.000		14.775
Waakvoetels Observatorium					56.250			56.250		56.250
Bonai Bay Waters AK Hong Kong								-		7.800
SINGA (Split Indonesia Groningen)		30.000						30.000		54.700
Kenia project								-		1.900
Biodiverse landbouw		30.000						30.000		
Crowdfunding Noordse Stern								-		500
STINGS AK Oost Nederland								-		23.130
STINGS AK Kennemerland		2.050						2.050		44.524
IGEM		2.230						2.230		2.403
Materiaal hergebruik in een circulaire economie					2.625			2.625		2.525
Fondsenwerving algemeen								130.907		64.850
Onderwijs en onderzoek algemeen					186.746			186.746		185.621
Eric Bleumink Fonds					7.264			7.264		3.045
Groninger Universiteitsfonds								-		5.000
Aart Bosmanprijs										
Dode Zee rollen onderzoek					5.800			5.800		
Beste docent van het jaar (COWOG Fonds)					7.500			7.500		10.406
Herta Macht Scriptieprijs					1.000			1.000		1.000
Leerstoel ZO Azië studies					62.189			62.189		1.076
Avril McDonald Memorial Fund								-		6.980
Beste dissertatie van het jaar (Wierena-Renierink Fonds)					7.500			7.500		7.500
M 20					4.975.458			4.975.458		
Beste scriptie Institutional Investment Management								-		2.500
SON Fonds								-		50.000
Totaal	46.4176	5.000	171.830	5.364.364		20.339	20.817	6.046.526	800.000	1.614.990



Specificatie beheer & administratie (RJ650)

Kosten beheer en administratie		€
Juridische adviezen	19.840	
Bijdrage afscheid CvB-voorzitter	1.662	
Inhuur fondsenwerver	20.339	
Totaal	41.841	

-o-O-o-