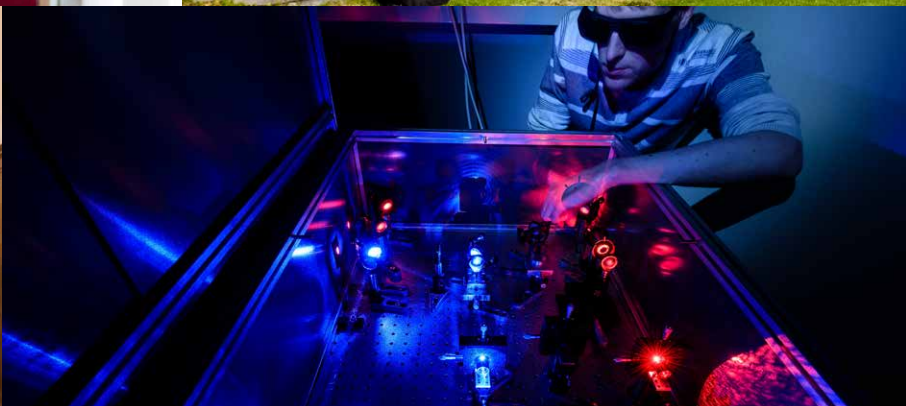




Jaarverslag 2020

Ubbo Emmius Fonds





Fundament

Wetenschap, fundamentele kennis van de wereld om ons heen, is essentieel voor onze maatschappij. Dat is een van de lessen die de coronapandemie leert. Natuurlijk, het COVID-virus greep hard om zich heen en verraste ons regelmatig. Maar toch konden we als samenleving relatief snel maatregelen treffen en vaccins ontwikkelen. En dankzij allerlei digitale mogelijkheden kon een deel van ons leven vaak toch doorgaan.

Veel van de kennis die we konden inzetten om het virus onder de duim te krijgen vindt zijn oorsprong in onderzoek dat al tientallen jaren geleden plaatsvond en waarvan toen nog volstrekt onduidelijk was waar het voor gebruikt kon worden. Onderzoek naar RNA bijvoorbeeld, dat nu de basis vormt voor vaccins. Naar DNA, waardoor we nu snel en betaalbaar het virus in kaart kunnen brengen. Of naar transistors, de bouwstenen van computers.

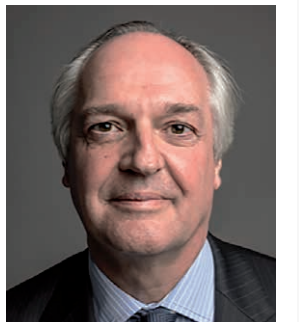
Daarom is het zo belangrijk om fundamenteel, ongebonden onderzoek en kennisoverdracht mogelijk te blijven maken. Ook al is de kennis die daaruit voortkomt misschien niet direct toepasbaar, ze helpt ons de basis te begrijpen, het fundament. En zonder een goed fundament kun je geen huis bouwen. Ook voor het Ubbo Emmius Fonds had de coronapandemie gevolgen. Bijeenkomsten en activiteiten konden niet altijd doorgang vinden of waren vaak online in plaats van op locatie. We hebben ons met een crowdfundingcampagne ingezet voor een

grootschalig Lifelines Corona onderzoek. En ook hebben we bijgedragen aan een steunfonds voor studenten.

Het afgelopen jaar was onze aandacht voor een groot deel gericht op onszelf. We vonden dat we verder moesten professionaliseren, slagvaardiger moesten worden, beter toegerust op de toekomst. Ook voor ons geldt: zonder een goed fundament kun je niet bouwen. Een belangrijke reden daarvoor was een zeer grote schenking van een alumnus die anoniem wenst te blijven. De basis voor de gift werd al enkele jaren geleden gelegd. Dit jaar ontvingen we 35 miljoen euro als onderdeel van de schenking en de verwachting is dat er in de nabije toekomst nog een groot bedrag volgt. Daarmee ligt er een sterke basis om op een meer structurele manier Groningse wetenschap te steunen en anderen die de RUG een warm hart toedragen te stimuleren daaraan ook bij te dragen. We zijn er van overtuigd dat we als fonds het afgelopen jaar grote stappen hebben gezet om te zorgen dat we deze verantwoordelijkheid goed aankunnen. Dat blijkt ook uit het CBF-keurmerk dat we in 2021 hebben ontvangen.

Paul Polman, voorzitter Algemeen Bestuur UEF (tot 8 oktober 2020)

Eddie Perdok, voorzitter Dagelijks Bestuur (tot 8 oktober 2020) en voorzitter bestuur (vanaf 8 oktober 2020)



Voor mij was 2020 het laatste jaar als voorzitter van het UEF-bestuur, na zes jaar deze functie met veel plezier bekleed te hebben. Ik wil graag alle donateurs, de vrijwilligers, de medewerkers van A&F en de oude en nieuwe bestuursleden bedanken voor hun betrokkenheid en inzet. We kunnen trots zijn op de bijzondere onderzoeks- en onderwijsprojecten die we al hebben gerealiseerd en op die nog in de toekomst voor ons liggen.

Paul Polman

Over het Ubbo Emmius Fonds

Onderwijs en fundamenteel onderzoek zijn de motor van vooruitgang in onze samenleving. In Groningen geloven we dat wetenschap de wereld kan veranderen én dat we anderen kunnen vragen daarbij te helpen. Daarom heeft de Rijksuniversiteit Groningen in 1996 het Ubbo Emmius Fonds (UEF) opgericht, vernoemd naar de eerste rector magnificus van onze universiteit. We zoeken steun voor onderzoeks- en onderwijsprojecten aan de Rijksuniversiteit Groningen en richten ons daarbij in het bijzonder op de alumni, de oud-studenten van onze universiteit. Het kan gaan om financiële steun maar ook om kennisuitwisseling, het openstellen van netwerken of het helpen van studenten met raad en daad. Het Ubbo Emmius Fonds heeft een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur van merendeels oud-studenten van de RUG. Ons fonds wordt in haar werkzaamheden ondersteund door de afdeling Alumni-relaties en Fondsenwerving van de RUG. Het UEF is erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is daardoor vrijgesteld van schenken- en erfbelasting. Vanaf 2021 zijn we een door het CBF Erkend Goed Doel.



De RUG in het kort in 2020:

- 11 faculteiten (waarvan een in Leeuwarden)
- 6.250 fte medewerkers (inclusief UMCG) waarvan 25% internationaal
- 34.000 studenten waarvan bijna 25% internationaal
- > 200 masteropleidingen en specialisaties, waarvan >120 in het Engels
- > 45 bacheloropleidingen, waarvan 35 in het Engels
- 3.600 fte wetenschappelijk personeel, waarvan ruim 39% internationaal
- 425 hoogleraren
- 4.350 promovendi, waarvan 51% internationaal
- 8.000 wetenschappelijke publicaties (exclusief proefschriften)
- Recente prijzen: Nobelprijs voor Ben Feringa, Spinozaprijs voor Pauline Kleingeld, Amina Helmi, Lodi Nauta, Bart van Wees, Cisca Wijmenga, Theunis Piersma; Stevinpremie voor Linda Steg

Over de Rijksuniversiteit Groningen

De Rijksuniversiteit Groningen is een internationaal georiënteerde universiteit met een rijke academische traditie. Sinds haar oprichting in 1614 heeft de universiteit grote academici voortgebracht zoals de eerste vrouwelijke student in Nederland, de eerste Nederlandse ruimtevaarder en verschillende Nobelprijswinnaars. We horen bij de mondiale top van universiteiten met een top 100-klassering in onder andere de ARWU Shanghai Ranking en de THE World University Rankings.

De RUG is een brede universiteit met onderzoek en onderwijs in alfa, bèta, gamma en medische wetenschappen. Dat biedt ons de mogelijkheid om interdisciplinair te werken en vraagstukken vanuit verschillende kennisgebieden in samenhang te benaderen. Onze wortels liggen in het noorden van Nederland en we koesteren onze speciale band met de regio. We verbinden onderwijs en onderzoek met duurzame en economische processen in de maatschappij. De Rijksuniversiteit Groningen is nauw verbonden met het Universitair Medisch Centrum Groningen.



2020 IN VOGELVLUCHT

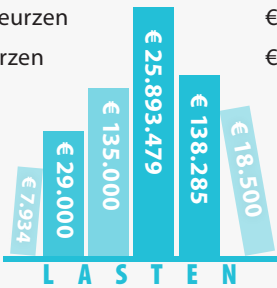


Onze doelstelling

De bevordering van het onderwijs en het onderzoek aan de Rijksuniversiteit Groningen en voorts van al datgene dat daarmee in de ruimste zin verband houdt.

Dit waren onze lasten	€ 26.374.071	100%
- Doelstelling onderwijs en onderzoek	€ 26.222.198	99%
- Kosten beheer, administratie en werving	€ 151.873	1%

Dit waren onze lasten per doelstelling	€ 26.222.198	(totaal)
- Onderzoek	€ 25.893.479	
- Leerstoelen	€ 135.000	
- Fellowships	€ 29.000	
- Prijzen	€ 18.500	
- Studiebeurzen	€ 138.285	
- Reisbeurzen	€ 7.934	

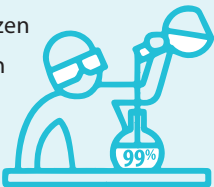


Dit waren onze baten	€ 35.915.561	100%
- Eigen fondsenwerving	€ 403.432	1%
- Dividenden en rente	€ 35.512.128	98%

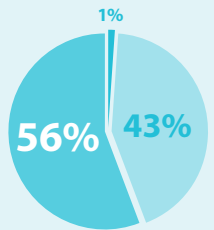
Dit was het karakter van onze baten	€ 35.915.561	100%
- Incidenteel	€ 285.136	1%
- Structureel	€ 118.296	0%
- Dividenden en rente	€ 35.512.128	99%

99%

Dit waren onze baten per doelstelling	€ 35.915.561	100%
- Onderzoek	€ 35.584.672	99%
- Leerstoelen	€ 161.231	0%
- Prijzen	€ 8.896	0%
- Studiebeurzen	€ 140.883	0%
- Reisbeurzen	€ 6.992	0%
- Overig	€ 12.886	0%



Dit was de herkomst van onze baten uit fondsenwerving	€ 403.432	100%
- Profit	€ 4.492	1%
- Non-profit	€ 173.238	43%
- Particulier	€ 225.702	56%



Dit waren onze reserves en fondsen (per 31-12-2020)	€ 14.758.264	100%
- Continuïteitsreserve	€ 71.486	0%
- Reserve ongerealiseerde koersresultaten	€ 343.081	2%
- Bestemmingsreserve	€ 1.377.166	9%
- Bestemmingsfondsen	€ 12.966.531	88%

Zo gaven onze donateurs	2.094	totaal
- Eenmalig:	1.152	
- Vast:	942	





Resultaten

Via het Ubbo Emmius Fonds worden onderzoeks- en onderwijsprojecten aan de Rijksuniversiteit Groningen en het Universitair Medisch Centrum Groningen ondersteund. We houden daarvoor fondsenwervingsacties (veelal voor specifieke projecten) en proberen onderzoekers en alumni, relaties of bedrijven met elkaar in contact te brengen.

In 2020 waren onze fondsenwervende activiteiten beperkt, door de coronapandemie, maar ook omdat we het afgelopen jaar veel aandacht hebben besteed aan onze governance. Dat was nodig omdat de ontvangst van een buitengewone gift allerlei nieuwe eisen stelt aan ons fonds.

Hoewel door deze gift ook fondsbeheer een belangrijke taak is geworden, blijft relatiegerichte fondsenwerving ons uitgangspunt.

Ontvangsten

Het UEF ontving in 2020 **€ 35.915.561** voor onderzoek, leerstoelen, fellowships, prijzen en beurzen (inclusief toezeggingen voor de komende jaren). Bijna **2.100** unieke donateurs (alumni, medewerkers, bedrijven, instellingen en stichtingen) gaven dit jaar aan een van onze projecten. Ongeveer de helft deed dat met een meerjarige of doorlopende donatie.

Bijzondere giften

Langzamerhand wordt de impact duidelijk van een uitzonderlijke schenking, afkomstig van een alumnus die anoniem wenst te blijven. De basis voor de gift werd al in 2016 gelegd. In 2020 ontvingen we, als onderdeel hiervan, maar liefst **35 miljoen** aan dividenden, waarschijnlijk de grootste gift ooit van een alumnus aan een Nederlands universiteitsfonds. Dat bedrag is verreweg het grootste deel van onze totale baten in 2020. We verwachten dat we in de nabije toekomst nog meer gelden zullen ontvangen en dat de totale schenking uiteindelijk dus nog groter zal zijn.

Op verzoek van de donateur krijgt het Groningen Cognitive Systems and Materials Center (CogniGron) een bedrag van **30 miljoen** euro. Bij dit interdisciplinaire onderzoekscentrum wordt gewerkt aan de computer van de toekomst (zie pag. 13). De overige gelden zijn ook geoormerkt en zullen ten goede komen aan wetenschappelijk onderzoek aan onze universiteit.

Zoals gezegd is deze schenking uitzonderlijk en biedt ze de universiteit een geweldige kans om substantieel te investeren in grensverleggend onderzoek. Maar reguliere fondsenwerving is en blijft minstens zo belangrijk voor ons fonds. We zijn daarom ook erg blij met een gift door een alumnus van **€ 10.000** voor een onderzoeksproject rond de Dode Zeerollen. Het Groninger onderzoek naar deze manuscripten, ondergebracht bij het Qumran Instituut, hoort bij de internationale top en heeft zich vooral dankzij de steun van alumni de afgelopen jaren enorm kunnen ontwikkelen.

Campagnes

De jaarlijkse campagne onder alumni en medewerkers voor het Eric Bleumink Fonds, het beurzenprogramma voor studenten uit ontwikkelingslanden, vond wel doorgang. De totale opbrengst van deze campagne, samen met de inkomsten uit doorlopende donaties, was **€ 123.011**. In september 2020 konden vier nieuwe studenten met een EBF-beurs beginnen aan hun studie in Groningen. Al had dat vanwege de coronamaatregelen wel wat voeten in aarde.

Crowdfunding

Via ons crowdfundingplatform www.rugsteunt.nl bieden we studenten en onderzoekers de mogelijkheid zelf fondsen te

werven voor een beurs of een project. Het project Reisbeurzen voor Studenten, een samenwerking met het Groninger Universiteitsfonds (GUF), dat vorig jaar nog zeer succesvol was, moest vanwege de reisverboden al snel worden stilgelegd.

Samen met de Aletta Jacobs School of Public Health, Lifelines, Universitair Medisch Centrum Groningen en de NDC Mediagroep werd de campagne Crowdfunding tegen Corona gestart. Ons doel was om geld bij elkaar te brengen voor corona-onderzoek op basis van extra data uit Lifelines, het grootschalige gezondheidsonderzoek onder bewoners van Noord-Nederland. De actie liep door in 2021. Aan crowdfunding werd **€ 33.249** geworven.

Dividend en rente

Een belangrijk deel van de resultaten, **€ 35.512.128**, bestaat dit jaar uit dividend en rente, met name door de eerder genoemde grote gift en door enkele andere grote giften uit eerdere jaren.

Kosten

Onze overheadkosten worden grotendeels gedragen door de Rijksuniversiteit Groningen. De ondersteuning door de afdeling Alumni relaties & Fondsenwerving wordt gezien als een 'in kind' bijdrage. In 2020 hebben we als fonds wel **€ 151.873** aan kosten gemaakt voor noodzakelijke juridische en financiële adviezen, met name in verband met de eerder genoemde grote gift. Daarnaast hebben we de tijdelijke inhuur van een fondsenwervend adviseur gefinancierd.

Samenwerking Groninger Universiteitsfonds

De RUG heeft naast het Ubbo Emmius Fonds nog een tweede universiteitsfonds: het Groninger Universiteitsfonds (GUF). Dit richt zich met name op reisbeurzen, leerstoelen en een aantal stimuleringsprijzen, zoals de GUF-100 prijzen, de Ubbo Emmius-penning en de Gratama Wetenschapsprijs. Waar mogelijk werken beide fondsen samen. Zo hebben wij **€ 20.000** beschikbaar gesteld voor het Corona Noodfonds van het GUF, dat studenten wil helpen die door de coronapandemie in de problemen zijn geraakt. Het GUF heeft op haar beurt onze crowdfundingcampagne voor corona-onderzoek ondersteund. Het streven is om in de toekomst nauwer samen te werken.

Ontwikkelingen en strategie

Bijna vijftientig jaar geleden begon het Ubbo Emmius Fonds met actieve fondsenwerving, met name onder alumni van de Rijksuniversiteit Groningen. Inmiddels kunnen we rekenen op de trouwe steun van een groot aantal donateurs. Zij zijn en blijven de ruggengraat van ons fonds.

Omdat het vermogen van het UEF enorm gegroeid is (en nog verder zal groeien), hebben we nu te maken met nieuwe aspecten naast de relatiegerichte fondsenwerving, zoals fondsbeheer, de toekenning van fondsen op basis van aanvragen en kapitaalbeheer. In 2020 is het fundament gelegd om daar zo goed mogelijk op in te spelen.

Nieuwe bestuursstructuur

De governancestructuur van het UEF is gewijzigd. In plaats van het vrij omvangrijke Algemeen Bestuur en een klein Dagelijks Bestuur is nu gekozen voor één compact bestuur. De dagelijkse leiding is in handen van de directeur. We hopen hiermee wendbaarder en slagvaardiger te worden.

Beleggingsadviescommissie

Om een zo gunstig mogelijk rendement uit het vermogen te halen is het de bedoeling een zogeheten endowmentfonds te creëren. Daarbij blijft het eigenlijke vermogen intact en wordt alleen het rendement uitgekeerd aan onderzoeks- en onderwijsprojecten. Indien van toepassing gebeurt dit binnen de criteria die de betreffende donateurs voor ogen hadden.

In 2020 is een beleggingsadviescommissie ingesteld die bestaat uit alumni met (voormalige) topposities in de financiële wereld om ons hierbij te adviseren. Na een zorgvuldig proces, waarbij de ESG (environmental, social & governance) criteria centraal stonden, is uiteindelijk gekozen het vermogensbeheer onder te brengen bij Van Lanschot & Kempen Bankiers.

Fondsenwerving

We zien onze ontwikkeling naar een kapitaalkrachtig fonds als een enorme kans om meer particulieren, bedrijven, fondsen en instellingen enthousiast te maken voor de Rijksuniversiteit Groningen. Daarom willen we in 2021 een fondsenwerver aanstellen die, onder meer, kan werken aan de versterking van onze externe relaties en de opbouw van een meer structurele, lange termijn financiering van nog meer bijzonder wetenschappelijk onderzoek en onderwijs in Groningen.

Toekenningsreglement

Tot nog toe werven we vooral voor specifieke projecten, waarbij de toekenning van gelden meestal vanzelfsprekend is. In de toekomst zullen we steeds vaker fondsen uitkeren op basis van aanvragen. Daarvoor zijn heldere criteria en spelregels onmisbaar, alleen al omdat het overgrote deel van ons huidige vermogen is geoormerkt. Daarom zijn we bezig een uitgebreid toekenningbeleid en bijbehorend reglement op te stellen.

CBF Erkenning

In 2020 hebben we ons ingezet om een CBF-Erkenning te krijgen. Dat streven werd in 2021 gehonoreerd. Het UEF is het tweede universiteitsfonds in Nederland dat voldoet aan de strenge kwaliteitseisen van de Toezichthouder Goede Doelen.



Eddie Perdok (bedrijfskunde 1988), voorzitter UEF, CEO Kramp Groep BV



‘Ik ben trots op Groningen en op mijn universiteit. Het Ubbo Emmius Fonds helpt beide te versterken en ik vind het prachtig dat ik daaraan mag bijdragen, dat ik wat terug kan doen voor deze mooie regio en mijn alma mater. We hebben als fonds de afgelopen anderhalf jaar een soort reset gehad. In de nieuwe vorm zijn we weer toekomstbestendig. Door eerst de basis aan te pakken, kunnen we nu weer verder bouwen.’

Mariëtte Plaggemars (notarieel recht 1993), bestuurslid UEF, notaris en partner bij Notaris Damsté advocaten – notarissen



‘We hebben er bij het opzetten van onze nieuwe governance voor gezorgd dat we voldoen aan de strikte CBF normen, die waren mede onze leidraad. Het CBF controleert een goed doel financieel, op organisatiestructuur, doelstellingen, resultaten, noem maar op. Als je aan die eisen voldoet, dan doe je het goed als fonds, dan doe je wat je zegt, ga je zorgvuldig om met iedere euro en leg je daarover verantwoording af. Het is geweldig dat we in 2021 ook echt een Erkenning van het CBF hebben gekregen.’

Jouke de Vries (politieke wetenschappen UvA 1984, PhD UL 1989), bestuurslid UEF, voorzitter College van Bestuur RUG



‘Het Ubbo Emmius Fonds is op meerdere manieren van belang voor onze universiteit. Uiteraard kunnen we dankzij de extra middelen die het fonds binnenhaalt ruimte creëren om meer te doen. Maar het Ubbo Emmius Fonds is vooral belangrijk omdat het ons in contact brengt met zoveel alumni. Onze oud-studenten zijn overal ter wereld terecht gekomen, in allerlei organisaties. Het is goed om te horen wat zij van de RUG vinden en hoe zij denken over ontwikkelingen in de wetenschap en de maatschappij. Dat is echt een enorm kapitaal.’

Gert van Leest (economie, 1984), bestuurslid UEF, partner PwC Netherlands

‘Met het Ubbo Emmius Fonds bieden we de universiteit de mogelijkheid om te investeren en buiten de normale bekostiging, buiten het gevestigde te gaan. Dat geeft verdieping en verbreding. De coronapandemie laat zien hoe snel de wereld soms verandert en hoe belangrijk wetenschappelijk onderzoek is om grip te blijven houden en richting te geven. De grootste uitdaging waar we als fonds nu voor staan is om niet achterover te gaan zitten. Niet tevreden zijn met wat we al hebben, maar oude en nieuwe donateurs betrokken te houden, zodat we de continuïteit kunnen waarborgen.’



Stef Kranendijk (economie, 1974), bestuurslid UEF, voorzitter beleggingsadviescommissie, CEO Qorium BV, CEO Circolo

‘Meer geld betekent ook meer verantwoordelijkheid. Dus gaan we zo zorgvuldig mogelijk te werk. Een endowment, waarbij je niet direct je kapitaal uitgeeft, maar alleen het rendement uitkeert en ook nog genoeg overhoudt om de inflatie te compenseren is dan het verstandigst. We hebben daarom vier financiële experts, allemaal alumni, benaderd om ons te helpen. Onbezoldigd uiteraard. Samen hebben we eerst een strategie ontwikkeld, die laten doorberekenen en op basis van het advies dat daar uit kwam een pitch gehouden onder vier financiële vermogensbeheerders. De beheerder die daar is uitgekomen biedt ons de mogelijkheid om niet alleen een redelijk rendement te halen maar dat vooral ook op een verantwoorde en duurzame manier te doen, met als uitgangspunt ‘doing good’ in plaats van ‘doing no harm’. De bedoeling is dat jaarlijks wetenschappelijk onderzoek en promovendi structureel financieel kunnen worden ondersteund vanuit de opbrengsten van het endowment.’



Zie pagina 23 voor een overzicht van de samenstelling van het UEF-bestuur en de beleggingsadviescommissie.



Fondsen op naam en bijzondere leerstoelen

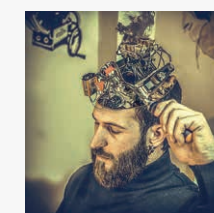
Het Ubbo Emmius Fonds biedt donateurs de mogelijkheid om, onder auspiciën van het UEF, een fonds op naam op te richten en zo op een persoonlijke en substantiële wijze bij te dragen aan onderzoeks- en onderwijsprogramma's. De fondsen op naam zijn geen afzonderlijke rechtspersonen, kennen geen afzonderlijke statuten, maar hebben wel een eigen reglement. Voor sommige doet ons fonds actieve aanvullende fondsenwerving. Aan een aantal is een stimuleringsprijs verbonden.



COWOG Fonds Het COWOG Fonds is voortgekomen uit het voormalig Centrum Onderzoek en Ontwikkeling van Hoger Onderwijs Groningen. Uit dit fonds wordt jaarlijks een prijs beschikbaar gesteld voor de beste docent en voor de zogeheten runners-up. Dr. mr. Berend Roorda van de Faculteit der Rechtsgeleerdheid werd op 29 januari 2020 verkozen tot Docent van het Jaar 2019. Hij kreeg een bedrag van € 5.000. Runners up waren dr. Méadhbh Mclvor (Godgeleerdheid en Godsdienstwetenschap) en dr. Laura Batstra (Gedrags- en Maatschappijwetenschappen), die beiden € 2.500 ontvingen. Dit geld moet worden aangewend als investering in het eigen onderwijs, bijvoorbeeld een vervolgopleiding, conferentie, studiereis of student-assistent.



Eric Bleumink Fonds Het Eric Bleumink Fonds verstrekt beurzen aan talentvolle studenten uit ontwikkelingslanden. Dankzij zo'n beurs kunnen zij een of meerdere jaren een studie in Groningen volgen. Met die kennis en ervaring kunnen zij zich verder ontplooien als persoon en een leidende bijdrage leveren aan de ontwikkeling van hun eigen land. In totaal ontvingen elf studenten een beurs in 2020. Vier van hen waren nieuw en begonnen dit jaar met hun studie.



Fonds M20 In samenhang met de eerder genoemde uitzonderlijke schenking (pag. 7) is Fonds M20 opgericht. Dit fonds heeft tot doel de bevordering van het fundamenteel bèta wetenschappelijk onderzoek en het bekostigen van promotieonderzoek (uitgezonderd onderzoek op het gebied van godsdiensten). In totaal is vanuit dit fonds een bedrag van 30 miljoen euro gereserveerd voor de verdere uitbouw van CogniGron, het recent opgerichte instituut aan de RUG waar interdisciplinair toponderzoek naar nieuwe computertechnologie en dataverwerking plaatsvindt. Zie pagina 13.



Grendos Fonds Het Grendos Fonds ondersteunt onderzoek op het gebied van de endocrinologie, oftewel hormoonstoornissen en stofwisselingsziekten, zoals diabetes. In 2019 keerde het fonds in totaal € 2.000 uit aan dissertaties.



Joan van Albada Archivist Training Fund Het Joan van Albada Archivist Training Fund financiert de training van talentvolle, jonge archivariën uit ontwikkelingslanden. Het fonds zit nog in de opbouwfase. De eerste bursaal heeft in 2020 haar opleiding afgerond. Vanuit het fonds werd ruim € 12.000 aan kosten voor opleiding en verblijf in Groningen vergoed.



J.P. Naterfonds Johan Nater was jarenlang hoogleraar Dermatologie aan de Rijksuniversiteit Groningen. Hij heeft bijzonder veel betekend voor het onderzoek en onderwijs in zijn vakgebied. Na zijn overlijden heeft zijn vrouw het J.P. Naterfonds opgericht. Dit fonds ondersteunt onderzoek aan de afdeling Dermatologie en richt zich - in de lijn van Johan Nater tijdens zijn hoogleraarschap - vooral op het stimuleren van jonge talenten. In 2020 zijn drie subsidies vanuit dit fonds uitgekeerd van samen € 29.786 voor onderzoek naar huidkanker, epidermolysis bullosa en eczeem.



Wierenga-Rengerink Fonds De Wierenga-Rengerink PhD prijs wordt jaarlijks, tijdens de Zomerceremonie, uitgereikt aan de promovendus die de beste RUG-dissertatie heeft geschreven. Alleen uitzonderlijk goede proefschriften komen in aanmerking (minimaal cum laude). Het prijzengeld wordt beschikbaar gesteld door de familie Wierenga-Rengerink. De prijs van € 7.500 ging in 2020 naar mr. dr. Arpi Karapetian voor haar proefschrift: Bestuurdersaansprakelijkheid uit onrechtmatige daad: Civielrechtelijke en strafrechtelijke normen voor bestuurders van noodlijdende ondernemingen.

Bij het **Fonds Gooische Groningers** (onderzoek naar verouderingsziekten), het **Institutional Investment Management Fonds** (jaarlijkse scriptieprijs) en het **Revafonds** (onderzoek naar kinderkanker, auto-immuun en infectieziekten) zijn in 2020 geen uitkeringen, voordrachten of aanvragen gedaan. Het **Fonds Inwendige Geneeskunde** is, zoals vorig jaar aangekondigd, opgeheven.

Bijzondere leerstoelen

Sinds 1905 kennen de universiteiten naast gewone leerstoelen ook bijzondere leerstoelen. Een bijzondere leerstoel wordt betaald door een externe partij en biedt bedrijven, instellingen of particulieren de mogelijkheid specifieke onderwijs- en onderzoeksprogramma's voor meerdere jaren te stimuleren. De gebruikelijke eisen voor onafhankelijke wetenschap gelden ook voor bijzondere leerstoelen. Het Ubbo Emmius Fonds brengt geïnteresseerde partijen graag in contact met de faculteiten voor de instelling van een dergelijke leerstoel. Momenteel worden twee bijzondere leerstoelen via ons fonds bekostigd.



Tjalling Halbertsma is UEF bijzonder hoogleraar 'East Asian Studies, with a focus on modern day Mongolia' bij de Faculteit Letteren. Deze leerstoel wordt mogelijk gemaakt door ING Bank, het Mongolia Opportunities Fund, de Riverbed Foundation in Singapore en de de Jack Weatherford Foundation in Mongolië. De leerstoel is nauw verbonden met het Centre for East Asian Studies Groningen (CEASG) waar Halbertsma ook directeur van is. CEASG richt zich op interdisciplinair onderwijs en onderzoek naar China, Japan, Korea en Mongolië en wil de banden tussen Groningen en academische partners in Oost-Azië versterken.



Ronald Holzhacker is sinds 2016 UEF bijzonder hoogleraar 'Comparative Multi-Level Governance and Regional Structure' bij de Faculteit Ruimtelijke Wetenschappen. Deze leerstoel wordt gesteund door Unilever Indonesia en Shell Indonesia en is gelieerd aan SEA ASEAN, het gezamenlijke onderzoekscentrum voor Zuidoost-Azië en de ASEAN van de Rijksuniversiteit Groningen en de Gadjah Mada Universiteit in Indonesië. Het centrum wil hoogwaardig wetenschappelijk onderzoek verbinden aan relevantie voor beleid en maatschappelijke impact. In het najaar van 2020 is Holzhacker herbenoemd voor een termijn van nog eens vijf jaar.

Computer van de toekomst

De computer van de toekomst komt misschien wel uit Groningen. Dankzij, voor zover bekend, de grootste gift ooit aan een Nederlandse universiteit van een oud-student. Onderzoekscentrum Cognigron ontvangt maar liefst 30 miljoen euro voor onderzoek naar een nieuwe generatie energiezuinige computers. Directeur en hoogleraar Beatriz Noheda vertelt over de speurtocht naar extreem efficiënte computers met het menselijk brein als voorbeeld.

Tekst: Kirsten Otten. Dit artikel verscheen in een gewijzigde vorm in alumnimagazine Broerstraat 5, april 2021



Er zit geen toekomst in piëzo-elektriciteit. Dat kreeg natuurkundige Beatriz Noheda te horen, toen ze in 2002 haar grote liefde was nagereisd naar Nederland en informeerde naar carrièremogelijkheden bij Philips. De van oorsprong Spaanse had een geweldige baan aan het Brookhaven National Laboratory in New York opgegeven, en hoopte nu in Nederland haar kennis en gedrevenheid te kunnen inzetten. ‘Die afwijzing kwam behoorlijk hard aan, want ik had in New York intensief onderzoek gedaan naar deze techniek. Ik geloofde er wél in en zag ook een directe link met de huis-appliances en de medische toepassingen waar Phillips op dat moment aan werkte.’

‘Computers verbruiken ongeveer tien procent van alle energie ter wereld’

CogniGron

Achteraf kan ze erom lachen. Noheda is tegenwoordig hoogleraar Functionele nanomaterialen aan de RUG én directeur en oprichter van het Groningen Cognitive Systems and Materials Center, CogniGron. Dit multidisciplinaire onderzoekscentrum houdt zich bezig met de ontwikkeling van nieuwe ‘slimme’ materialen die nodig zijn voor een nieuwe generatie computers die minder energie verbruiken en sneller en gemakkelijker grote hoeveelheden data kunnen verwerken. ‘Het plan voor CogniGron ontstond al een tijd geleden, maar belandde bij gebrek aan financiële middelen in een la,’ blikt Noheda terug. ‘Tot enkele jaren geleden een anonieme alumnus van de RUG besloot 30 miljoen euro ter beschikking te stellen voor Gronings, toekomstbestendig technisch onderzoek. Toen hebben we dat planvoorstel weer afgestoft en gepresenteerd. Een zenuwslopende periode, met een geweldige afloop: we kregen een akkoord!’

Inmiddels zijn er zo’n vijftien promovendi betrokken bij CogniGron en maar liefst twaalf nieuw geworven hoogleraren. De ontwikkeling van een onderzoeksprogramma voor PhD-studenten staat momenteel hoog op de CogniGron-agenda. Daarnaast is er een intensieve samenwerking

met collega’s bij materiaalwetenschap, kunstmatige intelligentie, natuurkunde, wiskunde en informatica.

Big data

‘Onze huidige computers zijn uitontwikkeld,’ komt Noheda ter zake. ‘Ze kunnen niet meer sneller worden en niet kleiner.’ En dat terwijl we met z’n allen een steeds grotere datastroom genereren: big data, waarmee zoveel nuttigs gedaan zou kunnen worden.

‘Als we alle ziekenhuisdata ter wereld zouden kunnen koppelen, zou dat de ontwikkeling van medicijnen en vaccins enorm kunnen versnellen. En het koppelen van alle seismografische data zou het gemakkelijker maken om aardbevingen nauwkeurig te voorspellen,’ illustreert ze. En dan is er nog het Internet of things: zelfrijdende auto’s, een ‘smart house’ vol sensoren, waarin het zonnescherm communiceert met de thermostaat en de koelkast laat weten dat de melk op is. ‘Deze ideeën bestaan in de basis al tientallen jaren, maar de ontwikkeling ervan staat praktisch stil, doordat het huidige computerontwerp niet geschikt is om zoveel data te verwerken. Ook is er nog geen manier gevonden om de enorme hoeveelheid benodigde sensoren op een duurzame, uitvoerbare manier van energie te voorzien.’

Superefficiënt brein

‘In de huidige generatie computers wordt elke bit informatie van transistor naar transistor gestuurd, stapje voor stapje. Dat is behoorlijk inefficiënt,’ legt Noheda uit. ‘Computers zijn bovendien gelijktijdig in de weer met twee afzonderlijke taken: calculatie en opslag. Twee systemen die los van elkaar werken, data beweegt van het ene systeem naar het andere. Dat vraagt heel veel energie: onze huidige computers verbruiken tezamen ongeveer tien procent van alle energie ter wereld.’

Inspiratie voor de nieuwe generatie computers vindt Noheda in de werking van het menselijk brein. ‘Ons brein wordt constant gebombardeerd met data, impulsen die in razend tempo worden geclassificeerd en geprioriteerd,’ vertelt ze.

‘Als jij deze kamer binnenloopt, zie je mij direct zitten. Een computer moet daarvoor eerst de hele ruimte scannen. Wij kunnen zo goed focussen doordat onze hersencellen duizenden onderlinge verbindingen hebben en daardoor parallelle netwerkjke vormen. Opslag en verwerking van informatie vinden tegelijkertijd plaats: superefficiënt.’

De computer van de toekomst zal op datzelfde principe gestoeld zijn, voorspelt Noheda. Eén systeem voor zowel computergeheugen als informatieverwerking. ‘Om de functie en de samenhang van neuronen te kunnen nabootsen zijn nieuwe systemen en materialen nodig. Bij Zernike Institute for Advanced Materials (ZIAM) van de RUG doen verschillende onderzoeksgroepen studie naar materialen die hier misschien geschikt voor zijn. En in samenwerking met collega’s van het Bernoulli Instituut zullen we moeten leren hoe we deze materialen in een computer kunnen integreren.’ Geen gemakkelijke zoektocht, onderstreept ze, want nog afgezien van de vele bijzondere eigenschappen die de materialen moeten hebben, moeten ze ook duurzaam beschikbaar zijn.

Vier meter hoge microscoop

Inmiddels is CogniGron volop op stoom. ‘We weten al veel meer over materialen en de manipulatie daarvan. Hoe kleiner het materiaal is, hoe lastiger het is om het iets te laten doen, om het te beheersen. Een grote hulp is onze transmissie-elektronenmicroscoop, die we in 2020 hebben aangeschaft. Daarvan zijn er maar een stuk of tien op de wereld. Met deze vier meter hoge microscoop kunnen we materialen op atoomniveau bestuderen. Met een elektronenbundel, in

plaats van licht, maakt deze microscoop een afbeelding van een monster. Het monster beïnvloedt de baan van de elektronen in de bundel. De veranderingen in die baan worden vervolgens vertaald naar een structuur.’

Piëzo-elektriciteit

In de zoektocht naar energiezuinige computersystemen (sensoren) heeft piëzo-elektriciteit volop de aandacht van CogniGron. Juist ja, die techniek die voor Philips jaren geleden al had afgedaan. ‘Piëzo-elektriciteit is een superzuinige eigenschap van sommige materialen, waarbij elektriciteit ontstaat door trillingen,’ vertelt Noheda. ‘De techniek wordt al jarenlang succesvol toegepast in onder andere echoscopie, airbags en inktjetprinters. Groot nadeel is alleen dat het voor piëzo zo geschikte materiaal PZT voor een groot deel uit lood bestaat. Omdat lood schadelijk is voor onze gezondheid en het milieu, zijn we nu op zoek naar een nieuw materiaal dat net zo gevoelig is.’

De trillingen die zorgen voor piëzo-elektriciteit kunnen door allerlei mechanismen in gang worden gezet. Denk aan harde geluiden, het gewicht van passerende auto’s of van lopende mensen. ‘Om dat laatste te onderzoeken hebben we vorig jaar in Zuidhorn een piëzo-elektrische proeftuin geïnstalleerd. Voetgangers die van of naar het treinstation lopen, lopen over tegels die onder invloed van druk een elektrische spanning produceren. Behalve als opwekker van energie, kunnen de piëzo-tegels ook als sensor worden gebruikt. Bijzonder interessant, ook voor de ontwikkeling van duurzame, future proof computers!’



Beatriz Noheda (1968) is natuurkundige en promoveerde in 1996 aan de Universidad Autonoma van Madrid, waar zij profesor asociado was tot 2000. Vervolgens werkte zij als onderzoeker aan het Brookhaven National Lab in New York en de VU in Amsterdam. In 2004 werd zij als Rosalind Franklin Fellow aan de RUG aangesteld als adjuncthoogleraar Functional Nanomaterials en ontving zij een Vidibeurs van NWO. Sinds 2014 is Noheda full professor aan de RUG en sinds 2018 oprichter/directeur van CogniGron.



Met Lifelines tegen corona

Wie treft het coronavirus het meest en waarom? Sinds het begin van de coronacrisis worden de data van Lifelines, een grootschalig Noordelijk cohortonderzoek, ook gebruikt voor onderzoek naar COVID-19. Dankzij crowdfunding kan er extra onderzoek worden uitgevoerd. Hoogleraar Marike Boezen breekt graag een lans voor de databank.

Tekst: Bert Platzer, dit interview verscheen eerder in een gewijzigde vorm in alumnimagazine Broerstraat 5, april 2021

Toen in maart 2020 in het tijdsbestek van een paar weken duidelijk werd dat de wereld in een ongeloofwaardig Hollywoodscenario was beland ten gevolge van een nieuw virus, werd binnen de RUG, het UMCG en Lifelines niet alleen snel gedacht, maar ook snel geschakeld. In no time werd de eerste vragenlijst voor het 'Lifelines Corona-onderzoek' uitgestuurd. 'In april 2021 zijn we toe aan de 21ste vragenlijst', zegt Marike Boezen aan de telefoon. En wat haar betreft is dat nog lang niet de laatste.

Lifelines

Boezen is hoogleraar Genetische epidemiologie van chronische luchtwegaandoeningen en lid van de projectstuurgroep Lifelines Corona-onderzoek. Als onderzoeker maakte ze ook vóór de coronacrisis al veel gebruik van de rijke databank van Lifelines, waarin sinds 2006 de gezondheid van 167.000 mensen in Noord-Nederland gedurende dertig jaar wordt gevolgd. De missie? Aan de hand van data over leefstijl en –omstandigheden, medische gegevens en biomaterialen onderzoeken hoe mensen gezond ouder kunnen worden.

'Ik onderzoek de rol van erfelijkheid bij het ontstaan van COPD en astma,' zegt Boezen. 'Maar ik kijk ook naar omgevingsfactoren die een rol spelen bij het ontstaan ervan, bijvoorbeeld of mensen een baan hebben waarbij ze veel ongezonde stoffen inademen. Omdat Lifelines een langlopend onderzoek is, kun je heel goed mensen volgen die aanvankelijk gezond waren, maar later ziek werden.'

COPD

Vanaf mei 2020 stortte Boezen zich, in het kader van het Lifelines Corona-onderzoek, op de vraag of mensen met COPD inderdaad gevoeliger zijn voor het krijgen van COVID-19 en of omgevingsfactoren daar misschien een rol in spelen. Tijdens de eerste golf werden mensen met luchtwegaandoeningen immers tot voorzichtigheid gemaand omdat ze een grotere kans zouden lopen om het coronavirus op te lopen en een ernstiger ziekteverloop zouden hebben.

Uit de eerste analyses van de data die Boezen tijdens de eerste golf verzamelde, bleek dat echter niet. Wel zat er nog een voor de noorderlingen mooi, maar voor de onderzoekers lastig addertje onder het gras: in Noord-Nederland kregen in de eerste golf – gelukkig – weinig mensen COVID-19. Boezen: 'Nu Noord-Nederland inmiddels relatief bijna net zo veel COVID-19-gevallen heeft als de rest van Nederland, kunnen we beter verbanden zien, omdat de aantallen groter zijn. We zijn nog bezig met de nieuwe analyses.'

Hartverwarmende respons

Dankzij crowdfunding en andere fondsenwerving kan er extra onderzoek worden gedaan. De teller staat inmiddels op zo'n 125.000 euro, waarvan een deel via crowdfunding is binnengekomen. Het project wordt breed gedragen in met name het Noorden. Er is steun van veel noorderlingen en van de gemeentes Groningen en Assen, Menzis, de provincie Groningen, UEF en NDC Media Groep. Daarnaast zorgen RUG, UMCG, Hanze Hogeschool en NWO voor extra financiering.

De vragenlijsten die Lifelines voor het corona-onderzoek om de twee tot vier weken uitstuurt, zijn hét middel om data van deelnemers te vergaren. Je zou het ook een vorm van, immateriële, crowdfunding kunnen noemen, zeker gezien de respons, die Boezen 'hartverwarmend' noemt. 'Aanvankelijk stuurden we de vragenlijsten naar het hele Lifelines-bestand. Maar er zijn mensen die nooit reageren, dus nu sturen we de vragenlijsten voor het corona-onderzoek aan alle mensen die minimaal twee keer hebben gereageerd, ruim 65.000 mensen. Het imposante is dat op elke vragenlijst minimaal 30.000 mensen antwoorden. Er zijn mensen bij die elke vragenlijst invullen. Dus we hebben een hele goede respons en een hele trouwe groep deelnemers.'

CoronaMelder

De kracht van het Lifelines Corona-onderzoek zit voor Boezen ook in de snelheid waarmee deelnemers over actuele thema's kunnen worden uitgevraagd. 'Over CoronaMelder,

de app van de overheid die mensen meldt wanneer ze in contact zijn geweest met iemand die is besmet, hebben we heel acuut vragen ingevoegd om te kijken hoe mensen daar tegenover stonden en of ze wel begrepen hoe de app werkt. Toen bleek dat sommige mensen dachten dat de app via een gps-tracker werkt. Dat is helemaal niet zo, maar je kunt je voorstellen dat mensen zich dan zorgen maken over hun data en privacy, omdat ze denken dat ze worden gevolgd. Dat werkt niet positief op de bereidheid om die app te gebruiken. Onze boodschap was toen dat er in de communicatie rond die app nog wel het een en ander moest gebeuren. En dat is ook gebeurd.'

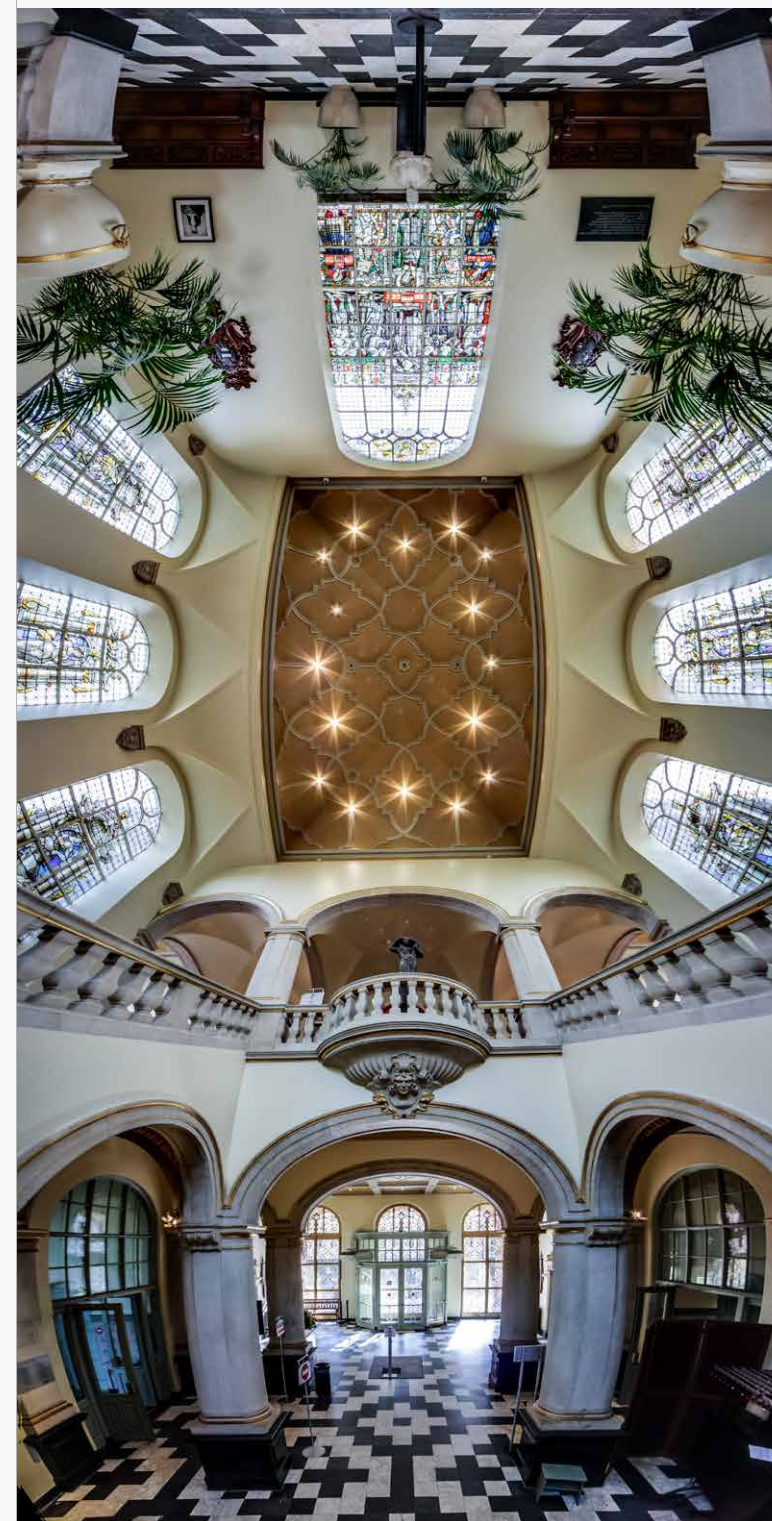
Wie wil weten wat voor data het Lifelines Corona-onderzoek zoal verzamelt, kan terecht op de site www.coronabarometer.nl, die mede dankzij de crowdfunding kon worden gerealiseerd. 'Het is nog maar een fractie van wat we

verzamelen,' zegt Boezen als de interviewer bekend dat het hem duizelt van de hoeveelheid informatie.

Gezinsleden niet besmet

Boezen ziet nog genoeg mogelijkheden om op basis van de Lifelines-infrastructuur verder onderzoek naar COVID-19 te doen. 'We zijn ook geïnteresseerd in hoe het straks gaat als mensen gevaccineerd zijn: hoe zijn mensen dan beschermd? We willen ook graag binnen families kijken hoe het nou precies zit met de overdracht van het virus. Het is bekend dat sommige besmette mensen hun gezinsleden niet besmetten. Dan is de vraag of ze echt niet besmet zijn of alleen maar geen symptomen hebben. Zijn ze misschien wel in contact geweest met het virus, maar weten ze gewoon niet dat ze besmet zijn geweest? Daarover is nog weinig bekend. We zijn dus nog steeds bezig met de fondsenwerving, want we willen graag door met het Lifelines Corona-onderzoek.'

Marika Boezen (1966) studeerde bewegingswetenschappen aan de RUG en epidemiologie aan de VU. In 1998 promoveerde ze aan de RUG. Ze werkte als universitair docent en universitair hoofddocent aan de RUG en het UMCG, en als onderzoeker bij het Channing Lab van de Harvard Medical School in Boston. In 2008 werd Boezen hoogleraar Genetische epidemiologie van chronische luchtwegaandoeningen aan de RUG. Sinds 2015 is ze hoofd van de afdeling Epidemiologie van het UMCG.

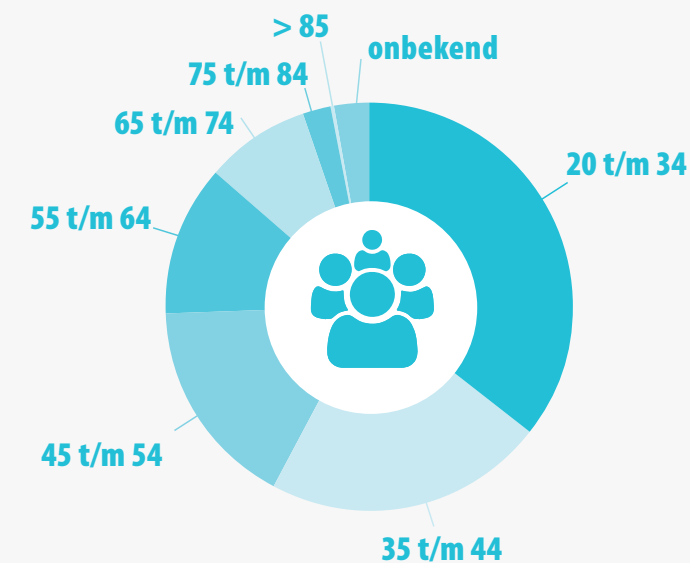




Alumnirelaties en activiteiten

Het Ubbo Emmius Fonds gaat uit van de zogeheten relatie-gerichte fondsenwerving. Dat betekent dat voor ons niet de donatie centraal staat, maar het contact met onze donateurs, alumni en overige relaties. We hechten veel waarde aan het opbouwen van betrokkenheid tussen hen, de universiteit en ons fonds. Daarom is de zeer nauwe samenwerking met de afdeling Alumnirelaties en Fondsenwerving (A&F) voor ons fonds zo belangrijk.

De alumni van de RUG



Alumni van de RUG 153.863

Contact

Om de band met alumni en anderen op te bouwen en te versterken zijn er door de universiteit in de afgelopen 35 jaar verschillende instrumenten ontwikkeld, waaronder het gratis alumnimagazine Broerstraat 5, de Worldwide News-

letter, een verjaardagsgedicht en een afstudeergeschenk, het Album Amicorum. In 2020 werd een tweetalige, digitale nieuwsbrief naar alle alumni opgezet om hen beter op de hoogte te houden van actuele ontwikkelingen. Deze verschijnt zo'n zes keer per jaar. Via deze media worden ook regelmatig de activiteiten van ons fonds onder de aandacht gebracht.

Bijeenkomsten

Van groot belang zijn de vele bijeenkomsten in binnen- en buitenland, waar alumni elkaar en vertegenwoordigers van de RUG en het UEF kunnen ontmoeten. De coronapandemie had een grote impact op de activiteiten. De meeste bijeenkomsten op locatie konden geen doorgang vinden. In plaats daarvan werd door A&F in korte tijd een 'virtuele huiskamer' ingericht waar alumni de universiteit en elkaar toch konden ontmoeten. In totaal waren er in 2020 zeventien bijeenkomsten voor alumni, van lezing tot loopbaanactiviteit. Vaak online, soms op locatie en in enkele gevallen hybride.

De overschakeling naar online bijeenkomsten had nadelen, zoals een grotere afstandelijkheid, maar ook voordelen: activiteiten die voorheen regiogebonden waren, konden nu wereldwijd door alumni worden gevolgd. Een lezing van visueel investigations journalist bij de New York Times en Alumnus van het Jaar 2018, Christiaan Triebert, bereikte door online te gaan ruim 600 mensen. En de Ben Feringa Lecture, in samenwerking met Stanford University, het Nederlands consulaat in San Francisco en de VSNU, had maar liefst 1.600 volgers. Nieuw waren de themagerichte bijeenkomsten waarbij RUG-onderzoekers en alumni en relaties uit het werkveld met elkaar in contact worden gebracht voor een betere aansluiting tussen onderzoek en praktijk. Thema's waren dit jaar waterstof en de ontwikkeling van een coronagerelateerd be-

ademingsapparaat. Dergelijke thematische ontmoetingen zullen in de toekomst vaker worden georganiseerd. Ook zien we dat alumni meer en meer bereid zijn studenten te helpen met bijvoorbeeld loopbaanadviezen.

Alumni ambassadors

Opnieuw werden vijftien pas afgestudeerde International Alumni Ambassadors aangesteld om de identiteit van onze universiteit in het buitenland uit te dragen, te helpen als vrijwilliger bij onder meer de werving van aankomende studenten in hun land en te fungeren als steun en toeverlaat voor buitenlandse studenten in Nederland.

Alumnus van het Jaar

Alumnus van het Jaar was longarts Sander de Hosson. Hij kreeg de prijs voor de indringende manier waarop hij aandacht vraagt voor palliatieve zorg.

Samenwerking met faculteiten

Mede doordat er ook bij de faculteiten steeds meer aandacht en fte is voor alumni, kon er door A&F worden gewerkt aan een nauwere samenwerking met de faculteiten en het opzetten van een RUG-breed alumnibeleid. Ook is geïnvesteerd in het beter benutten van het CRM-systeem. Dit zal de ondersteuning van onze fondsenwerving zeer ten goede komen.

Organisatie

Per oktober 2020 zijn de statuten van het Ubbo Emmius Fonds gewijzigd en zijn het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur vervangen door één compact bestuur. De leden zijn merendeels alumni van de Rijksuniversiteit Groningen. Ze zijn onbezoldigd en ontvangen geen bestuurs- of onkostenvergoeding voor hun bestuurswerk. Binnen het bestuur zijn een Auditcommissie en een Beleggingsadviescommissie ingesteld.

De samenstelling van het bestuur per 31-12-2020 was:

drs. S.G.H. (Stef) Kranendijk (economie, 1974) – CEO Qorium BV, CEO Circolo BV
drs. G.A. (Gert) van der Leest (economie, 1984) – partner PwC Netherlands
drs. E.J. (Eddie) Perdok, voorzitter (bedrijfskunde, 1988) – CEO Kramp Groep BV
mr. M.L.E. (Mariëtte) Plaggemars (notarieel recht, 1993) – notaris en partner bij Notaris Damsté advocaten – notarissen
prof.dr. J. (Jouke) de Vries (politieke wetenschappen UvA 1984, PhD UL 1989) – voorzitter CvB Rijksuniversiteit Groningen

Afgetreden in verband met de statutenwijziging in 2020:

mr.drs. M.G. (Matthijs) Bierman, drs. G.A. (Geesje) Duursma-Dijkstra, drs. C.G. (Carolien) Gehrels, mr. S. (Sybren) van Haersma Buma, drs. A.L.L. (Alexandra) Jankovich, drs. D. (Dertje) Meijer, drs. M.S. (Marjolijn) Meynen, drs. J.J. (Jan) Nooitgedagt, dr.h.c. P.G.J.M. (Paul) Polman, mr. G.W.C. (Gerbrand) Visser, drs. M.L. (Marlies) van Wijhe, prof.dr. C (Cisca) Wijmenga.

We willen hen bedanken voor hun belangeloze, vaak jarenlange inzet voor ons fonds.

Beleggingsadviescommissie

drs. M.R. (Mark) Glazener, prof.dr. L.H. (Lex) Hoogduin, drs. V. (Volkert) de Klerk, drs. S.G.H. (Stef) Kranendijk (voorzitter), drs. T.G. (Ties) Tiessen

Team Alumnirelaties en Fondsenwerving

Het Ubbo Emmius Fonds heeft geen personeel in dienst maar wordt inhoudelijk en administratief ondersteund door de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de Rijksuniversiteit Groningen. Remco Kouwenhoven is het hoofd van deze afdeling en tevens directeur van het Ubbo Emmius Fonds. Op tijdelijke basis is in 2020 een externe freelance fondsenwerfer aangetrokken voor twee dagen in de week ter ondersteuning van het A&F-team.

Colofon

Vormgeving: Frank van der Veen, Composita

Interviews: Kirsten Otten, Bert Platzer

Fotografie: 123rf, ANP/Kees van der Veen, Reyer Boxem, Sylvia Germes, Marco Grob Photography, Inc., Hippopx, Jenne Hoekstra, Deon Prins/Done by Deon, Elmer Spaargaren, Peter van der Sijde, Gerhard Taatgen, Silvio Zangerini



Ubbo Emmius Fonds

bezoekadres:

Oude Kijk in 't Jatstraat 41
9712 EC Groningen

postadres:

Rijksuniversiteit Groningen
Ubbo Emmius Fonds
Postbus 72
9700 AB Groningen

Telefoon (+31) 050 363 7595

E-mail uef@rug.nl

www.rug.nl/uef

IBAN: NL13 ABNA 0468 9238 37

BIC: ABNANL2A

Donaties in de USA (tax deductible),

Ubbo Emmius Fonds Friends Fund / The NAF, New York

(www.thenaf.org/university-of-groningen)