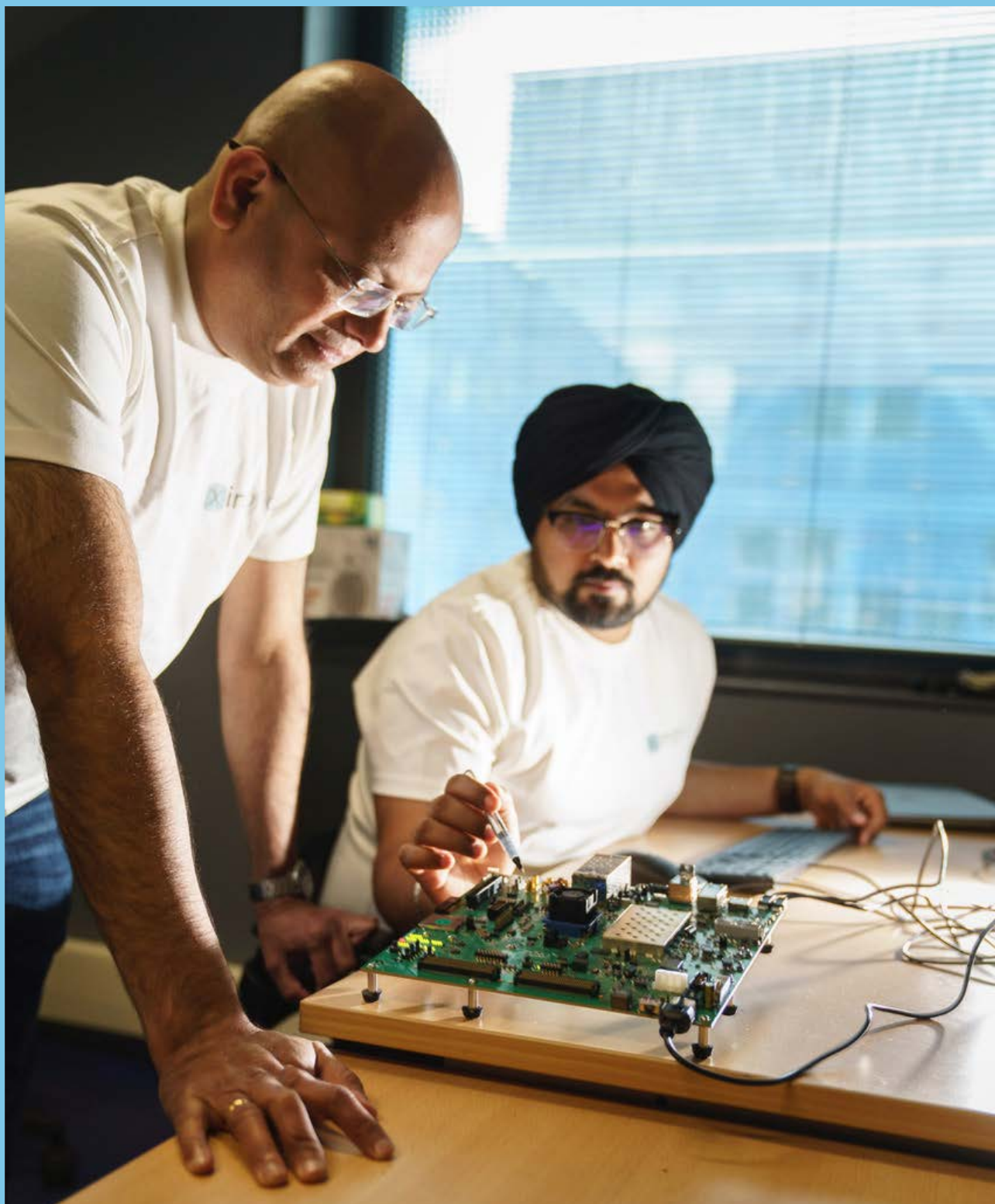




Bestuurs- en financieel verslag 2025

Inhoud

Bestuursverslag 2025

- 1.1. Behoeftte aan kennis en innovatie 4
- 1.2. Algemeen 5
- 1.3. Het UEF 2025 in vogelvlucht 6
- 1.4. Ontwikkelingen 7
- 1.5. Toekenningen 8
- 1.6. Financieel beleid en financiële resultaten 12
- 1.7. Bestuur, commissies en team 14
- 1.8. Dankwoord 16

Financieel verslag 2025

- 2.1 Kengetallen 18
- 2.2 Balans per 31 december 2025 19
- 2.3 Staat van baten en lasten over 2025 20
- 2.4 Kasstroomoverzicht over 2025 21
- 2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling 22
- 2.6 Toelichting op de balans per 31 december 2025 24
- 2.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 29

Bijlage 1

Baten en lasten UEF 32

Bijlage 2

Overzicht Bestemmingsreserves en –fondsen 33

1.1 Behoeftte aan kennis en innovatie

Of het nu gaat om de gezondheidszorg, de energietransitie, het milieu of een duurzame, democratische samenleving, misschien wel meer dan ooit heeft de mens behoefte aan betrouwbare, goed gefundeerde kennis en innovatie. Wetenschappelijk onderwijs en fundamenteel onderzoek zijn daarvoor de basis. Helaas staat wetenschap erg onder druk. Overheidsfinanciering is minder vanzelfsprekend en het wordt steeds moeilijker om tegenwicht te bieden aan desinformatie. Ook ten aanzien van kennisontwikkeling heeft Europa een reden om zijn strategische afhankelijkheid te herevalueren.

Met het Ubbo Emmius Fonds willen we daar een bijdrage aan leveren. Door te investeren in grensverleggend, interdisciplinair onderwijs en onderzoek aan de Rijksuniversiteit Groningen. Kennisontwikkeling waarin maatschappelijke vraagstukken centraal staan en wordt samengewerkt met bedrijven, overheid, instellingen en andere kennispartners. Dat is niet alleen goed voor de RUG en Noord-Nederland, maar uiteindelijk voor de hele samenleving.

De afgelopen jaren hebben we een beleid uitgezet en verder uitgebouwd met de focus op een aantal grote, meerjarige wetenschappelijke projecten. Langzamerhand zien we dat deze onderzoeken meer tastbare resultaten lijken op te leveren, zoals de startups IMChip en Ximplic, waar respectievelijk gewerkt wordt aan extreem zuinige en snelle computerchips en aan softwaretools die ontwikkelaars helpen een nieuwe generatie chips te testen en door te ontwikkelen. Ons toekenningsbeleid zal de komende jaren een belangrijker plek geven aan dergelijke praktische toepassingen en zogeheten 'demonstrators' oftewel demonstratiemodellen.

Overigens blijven we ook kleinschalige projecten steunen, zoals het Eric Bleumink Fellowship (EBF), dat dit jaar haar 25-jarig bestaan vierde. Het EBF was ooit het eerste project waarvoor wij steun vroegen onder alumni, medewerkers en studenten van de RUG. Inmiddels hebben we dankzij hen al meer dan honderd studenten uit lage-inkomenslanden de kans kunnen bieden een studie te volgen in Groningen. Daarmee heeft het EBF een bijzondere plek in ons hart.

Het jaar 2025 was voor het UEF een van voortzetting van de ingeslagen weg. Toch waren er wel een paar wijzigingen. We verwelkomden een nieuwe voorzitter van het bestuur, Lucas Vos, en een nieuwe directeur, Rob van Ouwerkerk. Ook dit jaarverslag zelf, tot slot, ziet er wat anders uit dan u van ons gewend was. De afgelopen verslagen waren een mix van een traditioneel bestuurs- en financieel verslag met interviews met betrokkenen bij ons fonds. Dit jaar hebben we ervoor gekozen dit te splitsen. Naast dit wat zakelijker bestuursverslag verschijnt er ook een jaaroverzicht waarin we aan de hand van interviews en artikelen laten zien wat de impact is van het UEF voor onderzoekers, studenten en de samenleving.

Graag willen we iedereen bedanken voor de betrokkenheid en samenwerking in 2025.

Het bestuur van Ubbo Emmius Fonds,

Lucas Vos, voorzitter

Jouke de Vries

Heleen ten Heggeler-Verloop

Gert van der Leest

Liesbeth Nagelkerke-Mulder

Mariëtte Plaggemars

1.2 Algemeen

Over het Ubbo Emmius Fonds

Het Ubbo Emmius Fonds, voluit 'Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation' (RSIN 816046591), steunt vooruitstrevend onderzoek en onderwijs aan de Rijksuniversiteit Groningen. Want, wetenschap verandert de wereld. Door fundamentele vragen te stellen over bijvoorbeeld gezondheid, duurzaamheid, energie of cultuur vinden we oplossingen voor de vraagstukken waar onze wereld voor staat. Ons fonds is een onafhankelijke stichting met een onbezoldigd bestuur dat bestaat uit RUG-alumni en de voorzitter van het College van Bestuur van de Rijksuniversiteit Groningen. We onderschrijven de beginselen zoals vastgelegd in de CBF-code voor Goed Bestuur en voeren onze werkzaamheden uit zonder winstoogmerk.

Het UEF is een hybride universiteitsfonds: we zijn een actief fondsenwervende stichting met een eigen vermogen dat we beleggen voor een optimaal rendement, met aandacht voor de impact op mens, milieu en maatschappij. Voor het vermogensbeheer laat het UEF-bestuur zich adviseren door een onafhankelijke beleggingsadviescommissie. En voor de bestedingen laten we ons adviseren door een onafhankelijke bestedingscommissie. Via bijeenkomsten, nieuwsbrieven, alumnimagazine Broerstraat 5, website en andere kanalen maken we de ambities en impact van onze bestedingen zichtbaar voor het alumninetwerk en het grote publiek. Zo vervullen we onze maatschappelijke doelstelling als ANBI-stichting en enthousiasmeren we alumni en andere particulieren om aan het UEF te schenken.

Ons fonds is vernoemd naar de eerste rector van de Rijksuniversiteit Groningen: Ubbo Emmius (1547-1625).

Over de Rijksuniversiteit Groningen

De Rijksuniversiteit Groningen is een internationaal georiënteerde universiteit, verankerd in Noord-Nederland, met een rijke academische traditie. Sinds haar oprichting in 1614 heeft de RUG grote academici voortgebracht, zoals de eerste vrouwelijke student in Nederland, de eerste Nederlandse ruimtevaarder, de eerste president van de Europese Centrale Bank en meerdere Nobelprijswinnaars. De RUG hoort bij de mondiale top van universiteiten met een top 100-klassering in onder andere de ARWU Shanghai Ranking en de THE World University Rankings. Het is een brede universiteit met onderzoek en onderwijs in alfa, bèta, gamma en medische wetenschappen. Dat biedt de mogelijkheid om interdisciplinair te werken en vraagstukken vanuit verschillende kennisgebieden in samenhang te benaderen. De RUG is door onderwijs en onderzoek nauw verbonden met het Universitair Medisch Centrum Groningen.

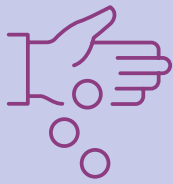
1.3 Het UEF 2025 in vogelvlucht

Onze doelstelling

De bevordering van het onderzoek en onderwijs aan de Rijksuniversiteit Groningen en alles wat daarmee in de ruimste zin verband houdt.

Onze missie

Wetenschap is de basis voor vooruitgang. Dankzij de onderzoeks- en onderwijsprojecten die door het Ubbo Emmius Fonds worden gesteund, kunnen onderzoekers op zoek gaan naar antwoorden op maatschappelijke vraagstukken die wereldwijd spelen.



Bestedingen*

2024	€ 4.737.309
2025	€ 30.469.474



Dit waren onze bestedingen per doelstelling

Thema	Bestedingen	%
Beurzen	€ 250.654	5,3%
Grants	€ 4.448.384	93,9%
Prijzen	€ 12.500	0,3%
Overig	€ 25.771	0,5%
Totaal	€ 4.737.309	100%

Dit waren onze baten uit fondsenwerving per doelstelling

Thema	Baten	%
Beurzen	€ 262.325	66%
Grants	€ 50.642	12,7%
Prijzen	-	0
Overig	€ 84.433	21,2%
Totaal	€ 397.400	100%

Dit waren onze baten exclusief beleggingsresultaten in 2025**

	Baten	%
Eigen fondsenwerving	€ 397.400	29%
Nalatenschappen	€ 0	0%
Dividend	€ 632.049	46,1
Rente	€ 340.660	24,9%
Totaal	€ 1.370.109	100%

Dit was het karakter van onze totale baten

Eenmalig	€ 1.243.903
Structureel	€ 126.206
Totaal	€ 1.370.109

Dit was de herkomst van onze totale baten

Non-profit	€ 271.194
Particulieren	€ 758.255
Profit	€ 340.660
Totaal	€ 1.370.109

Zo gaven onze donateurs

Aantal donaties	2025	2024
Eenmalig	391	281
Structureel	1.363	1.461
Totaal	1.754	1.742

* In 2024 hebben we twee grote, meerjarige toezeggingen gedaan (8.5 miljoen euro aan CogniGron en 18.4 miljoen euro aan HTRIC). Omdat deze bedragen volledig zijn meegenomen in de verslaglegging over 2024 is het totaal aan bestedingen in 2025 veel lager.

** De baten waren in 2025 ten opzichte van 2024 lager, omdat we dit jaar geen legaten of nalatenschappen en minder financiële baten hebben ontvangen. Het resultaat uit beleggingen wordt toegelicht in 1.6 Financieel beleid en financiële resultaten.

1.4 Ontwikkelingen

Visie en bestedingen

Het Ubbo Emmius Fonds richt zich op het stimuleren van onderzoek en onderwijs dat grensverleggend is en waarin samenwerking centraal staat: samenwerking tussen onderzoekers uit verschillende wetenschappelijke disciplines, maar ook samenwerking met partijen buiten de universiteit, zoals andere kennisinstellingen, overheid en bedrijfsleven. Een dergelijke synergie helpt niet alleen om baanbrekende kennis te ontwikkelen maar ook om die kennis praktisch toe te passen in de samenleving. Daarmee sluit ons fonds aan bij de missie van de Rijksuniversiteit Groningen.

Vanuit deze visie ondersteunen we een aantal omvangrijke en meerjarige projecten, zoals HTRIC ('de gezondheidszorg van de toekomst'), CogniGron ('de computer van de toekomst') en het M20 Promotieprogramma. De komende jaren zullen we binnen die projecten, naast steun aan fundamentele kennisontwikkeling, ook meer gaan inzetten op zogeheten 'demonstrators': demonstratiemodellen en de praktische toepassingsmogelijkheden van onderzoeksresultaten. Daarnaast ondersteunen we ook meerdere andersoortige en relatief kleinere projecten, die elk op hun eigen manier de Rijksuniversiteit Groningen versterken. Een overzicht van al onze projecten is te vinden op pagina...

Bij onze toekenningen houden we rekening met de randvoorwaarden voor goed wetenschappelijk onderzoek, zoals eventuele ondersteuning vanuit een programmabureau en communicatie. Daarnaast is het uitgangspunt dat de onderzoeksprojecten uiteindelijk op eigen benen verder moet kunnen gaan.

Fondsenwerving en communicatie

Met de komst in 2024 van een relatie- en een communicatiemedewerker hebben we het afgelopen jaar meer aandacht kunnen besteden aan de versterking van ons netwerk en de zichtbaarheid van ons fonds. Het Vrienden- en Supportersprogramma groeit en via verschillende kanalen delen we vaker verhalen van onderzoekers en studenten. Dat is belangrijk om succesvol fondsen te kunnen werven, maar misschien nog wel meer om betrokkenheid te creëren. In een tijd waarin wetenschappelijke kennis niet altijd vanzelfsprekend wordt vertrouwd, vinden wij het belangrijk om te laten zien wat onderzoek bijdraagt aan de samenleving.

Organisatie en verantwoording

In 2025 namen we afscheid van Stef Kranendijk als voorzitter van ons fonds. We zijn Stef buitengewoon dankbaar voor zijn jarenlange intensieve betrokkenheid als voorzitter, bestuurslid en voorzitter van het alumninetwerk Zuid-Holland. Zijn opvolger is Lucas Vos eveneens oud-student van de RUG en een ervaren bestuurder in de private en publieke sector.

Rob van Ouwkerk is Remco Kouwenhoven opgevolgd als directeur van het UEF en hoofd van de afdeling Alumni-relaties en Fondsenwerving van de RUG. Remco speelde een grote rol in de transitie die wij de afgelopen jaren hebben doorgemaakt van een relatief klein fondsenwervend fonds naar het grote hybride fonds dat we nu zijn. We danken hem daarvoor hartelijk.

Maatschappelijke relevantie en verantwoording staan centraal voor het UEF. De onderzoeks- en onderwijsprojecten die we steunen richten zich op belangrijke medische, economische, sociale en culturele vraagstukken. In de manier waarop wij ons vermogen beheren houden we sterk rekening met de maatschappelijke impact.

Het UEF is lid van branchevereniging FIN (Fondsen in Nederland). Voorwaarde voor dit lidmaatschap is een jaarlijkse toets op basis van de FIN Code Goed Bestuur.

1.5 Toekenningen

In 2025 heeft het UEF in totaal voor 4.737.309 euro toegekend aan projecten. Een belangrijk deel daarvan ging naar het M20 Promotieprogramma. In 2024 werden al twee zeer grote, meerjarige toekenningen gedaan aan de projecten HTRIC en CogniGron2. Omdat deze laatste zijn meegenomen in de verslaglegging over 2024 is het totaal aan toekenningen dit jaar aanzienlijk lager dan in 2024 (30.469.474 euro)

Doelstellingen

We maken in onze doelstellingen onderscheid tussen grants (ondersteuning wetenschappelijk onderzoek en onderzoeksbeurzen), beurzen (studiebeurzen voor studenten), prijzen (stimuleringsprijzen voor studenten, docenten en onderzoekers) en overig. Ons bestuur bepaalt welke projecten gefinancierd worden, al is het grootste deel van de door het UEF beheerde gelden wel in meer of mindere mate geoormerkt. Die gelden moeten dus besteed worden conform de doelstellingen waarvoor ze gedoneerd zijn. In het geval van meerjarige toezeggingen keren we uit in tranches, op basis van voortgangsrapportages.

Bestedingscommissie

Onze bestedingscommissie adviseert het bestuur bij de toekenningen. De commissie heeft vier leden, afkomstig uit de finance, cybersecurity, healthy ageing en journalistiek. Daarnaast is een toekenningsregeling opgesteld om aanvragen zo goed mogelijk te kunnen afhandelen. Het fonds op naam Eric Bleumink Fellowship heeft een eigen commissie die de beurzen toekent.

Aansluiting RUG

De projecten die wij steunen zijn zeer gevarieerd, van een kleine beurs of aanmoedigingsprijs tot grootschalig onderzoek. Ze sluiten bij voorkeur aan bij de aandachtsgebieden van de RUG. Net als de universiteit legt het UEF de nadruk op interdisciplinair onderzoek en onderwijs, met als doel wetenschap doelgerichter in te zetten voor de maatschappij, vaak in interactie met het bedrijfsleven, instellingen en non-profitorganisaties.

Hier volgt een selectie uit de projecten die we het afgelopen jaar toekenningen hebben gegeven. Op pagina 33 is een overzicht te vinden van alle UEF-projecten.

M20 Promotieprogramma – interdisciplinair onderzoek

Het M20 Promotieprogramma is een van onze grote, meerjarige projecten. Jaarlijks kennen we ongeveer tien grants toe voor promotietrajecten binnen de vier RUG Schools. Daarmee bieden we jonge, talentvolle onderzoekers de kans op zoek te gaan naar antwoorden op de vraagstukken waar we als samenleving voor staan. De onderzoeken zijn zeer uiteenlopend maar hebben wel altijd een interdisciplinair perspectief.

In 2025 zijn twaalf nieuwe M20-grants toegekend met een investering van 3.480.000 euro. Het totaal aantal M20-promovendi is daarmee nu 35. De belangstelling is groot, met dit jaar bijna 90 aanvragen. Voor het eerst werd een pitchdag georganiseerd, waar ruim dertig voorgeselecteerde aanvragers hun voorstellen aan de selectiecommissie konden presenteren.

De onderzoeksonderwerpen varieerden dit jaar van wetgeving rond duurzaamheidsprojecten in Afrika of AI-ontwikkeling op basis van het menselijk brein tot het stimuleren van preventieve en gemeenschapsgerichte gezondheidszorg.

Het M20 Promotieprogramma is gestart in 2022 met een pilot, waarna we hebben besloten het in ieder geval voor een periode van vijf jaar te financieren. De intentie is om het programma ook daarna nog een groot aantal jaren voort te zetten.

Sent Marks Fonds – talen- en landschapsonderzoek

Dankzij een nalatenschap van de heer Sent Marks, alumnus van de Rijksuniversiteit Groningen, kon in 2024 een nieuw fonds op naam worden ingesteld: het Sent Marks Fonds. Het fonds richt zich met name op (promotie)onderzoek Frans, Zweeds of de Klassieke Talen en (promotie)onderzoek naar de geschiedenis en/of het landschap van Ooststellingwerf, Weststellingwerf of Steenwijk. In 2025 zijn de projecten geselecteerd die vanuit dit fonds bekostigd zullen worden. Het eerste is een onderzoek waarbij wordt gekeken hoe klassieke (Latijnse) literatuur een nieuw

perspectief kan bieden op actuele debatten over de relatie tussen mens en natuur, identiteit en ethiek. Het tweede is een onderzoek naar prehistorische gemeenschappen in Zuidoost-Friesland. Aan deze projecten is respectievelijk 289.798 euro en 299.797 euro toegezegd.

Digifonds Noord: Scholieren maken kennis met wetenschap en IT

Met de toenemende technologisering van de samenleving is het steeds belangrijker dat jongeren al vroeg in aanraking komen met nieuwe ontwikkelingen zoals blockchain, big data of kunstmatige intelligentie. Vanuit die gedachte is het UEF betrokken bij DigiFonds Noord. Dit is een samenwerkingsverband tussen de Rijksuniversiteit Groningen, de Noordelijke Ontwikkelingsmaatschappij (NOM) en de Gemeente Groningen. Het UEF is beheerder van het fonds. DigiFonds Noord steunt kleinschalige projecten in Noord-Nederland die aandacht schenken aan IT-onderwijs en de wetenschap. In 2025 werd in totaal 80.000 euro toegekend aan JINC en Adoptidee, twee projecten die zich richten op respectievelijk het versterken van digitale vaardigheden van jongeren en de ondersteuning van docenten bij IT-onderwijs.

Eric Bleumink Fellowship – beurzen voor studenten uit lage-inkomenslanden

Het Eric Bleumink Fellowship (EBF) biedt studenten uit lage-inkomenslanden de mogelijkheid een masterstudie te volgen in Groningen. In 2025 vierden we het 25-jarig bestaan van het EBF. Het is het langstlopende project van het UEF met de grootste bekendheid en breedste support onder alumni, medewerkers en studenten van de RUG. In 2025 werden vanuit het EBF vijf bursalen bekostigd, waarvan één dit studiejaar begon. De bestedingen waren 240.155 euro. Om het EBF meer armslag te geven werd bovendien vanuit het M20 fonds 150.000 euro toegekend. Daarmee is het beurzenprogramma ook voor de komende jaren zeker gesteld.

CoCoST – natuurbeheer en -bescherming in Oost-Afrika

Het UEF steunt, samen met (internationale) partners zoals het Grumeti Fund, DOB Ecology en de COMON Foundation, al een aantal jaren een onderzoek naar een van de grootste natuurreservaten op aarde: het Greater Serengeti-Mara ecosystem (GSME) in Kenia en Tanzania. Het project CoCost (Corridors, Coexistence, Synergies, Transitions and Training) brengt wetenschappelijk onderzoek, natuurbescherming, de lokale bevolking en sociaaleconomische partijen bij elkaar met als doel een duurzame toekomst te realiseren voor zowel mens als natuur.

In 2025 hebben we vanuit het M20-fonds 50.000 euro toegekend aan een vierjarig promotieproject rond de regio Siana-Loita in Kenia. De snelle verkaveling en omheining van graslanden in dit gebied bedreigt de veehouders én de wilde dieren. Doel is alternatieve beheersoplossingen te vinden.

HTRIC en CogniGron 2

Naast het M20-promotieprogramma steunt het UEF op dit moment nog twee grote, meerjarige en interdisciplinaire projecten. Binnen HTRIC, het Health Technology Research and Innovation Cluster, wordt vanuit allerlei invalshoeken onderzoek gedaan naar de gezondheidszorg van de toekomst. Het gaat daarbij zowel om nieuwe behandelmethodes, materialen en technologie als om de sociaal maatschappelijke context waarin (nieuwe) kennis ook daadwerkelijk in de praktijk wordt gebracht. HTRIC bundelt de kennis en sterktes die al aanwezig zijn in Groningen op het gebied van bijvoorbeeld materiaaltechnologie, big data, (molecular) imaging, artificial intelligence en robotica, maar ook van gedrag, economie, bedrijfsvoering en samenleving. De toezegging van het UEF voor meerjarige, substantiële steun (ruim 18 miljoen euro) werd al in 2024 gedaan en is in dit jaarverslag dus niet meegenomen. Wel zijn inmiddels de eerste tien promotieplaatsen ingevuld die vanuit ons fonds worden bekostigd.

Het tweede grote project is CogniGron, een onderzoeksinstituut waar gewerkt wordt aan nieuwe, energiezuinige computertechnologie, vaak gebaseerd op het menselijk brein. In 2018 stelde het UEF al dertig miljoen euro beschikbaar voor de opstart van het instituut. Die eerste fase is nu bijna afgerond, daarom hebben we in 2024 opnieuw 8,5 miljoen euro toegezegd voor CogniGron2. In deze nieuwe fase zal er naast fundamenteel onderzoek ook meer worden ingezet op 'demonstrators' (demonstratiemodellen) en de toepassing in de praktijk. Daarvoor wordt ook nadrukkelijk samenwerking gezocht met partners buiten de universiteit, zoals de industrie.

Een voorbeeld van zo'n toepassing gericht op de praktijk is Ximplic, een startup vanuit CogniGron. Met de software die Ximplic ontwikkelt wordt het veel eenvoudiger en goedkoper om de architectuur van energiezuinige computing in memory-chips te testen en te verbeteren. Een andere startup is IMChip, waar chips ontwikkeld worden die gebruik maken van memristors in plaats van transistors en die informatie verwerken op een manier die sterk lijkt op hoe ons brein werkt. Daarmee zijn ze tot 1.000 keer energiezuiniger en bovendien veel sneller. IMChip werd in 2025 uitgeroepen tot één van de winnaars van de nationale Academic Startup Competition.

1.6 Financieel beleid en financiële resultaten

Onze totale baten in 2025 bedroegen 6.918.225 euro, waarvan 632.049 aan dividenden en 5.548.116 euro aan resultaat beleggingen. Via fondsenwerving onder particulieren, bedrijven en foundations ontvingen we 397.400 euro. De lasten, in de vorm van toekenningen aan projecten zijn flink gedaald in vergelijking met het voorgaand jaar 2024, waarin enkele grote meerjarige toekenningen zijn gedaan. Een belangrijk deel van onze baten en ons vermogen is in meer of mindere mate geormerkt.

Beleggingen

Het grootste deel van onze baten bestaat nu uit resultaten uit beleggingen. Gelden die op korte termijn beschikbaar moeten zijn, worden indien mogelijk in kortlopende deposito's belegd. Het grootste deel van het vermogen wordt voor langere tijd belegd. Het beleggingsresultaat was in 2025 5,1%. Dat is een daling ten opzichte van het voorgaand jaar. De afgelopen vijf jaar hebben we wisselende rendementen behaald met een gemiddelde van 5,5%, op een doelrendement van 4%.

Adviescommissie

Het UEF-bestuur wordt voor het vermogensbeheer ondersteund door een eigen beleggingsadviescommissie en geadviseerd door Van Lanschot Kempen (VLK), de fiduciair manager waar het vermogensbeheer is ondergebracht. Leidend principe bij onze beleggingen is een zo duurzaam mogelijke strategie die voldoet aan de internationaal erkende ESG-criteria, met een lange beleggingshorizon. De adviescommissie bestaat uit vijf RUG-alumni die allemaal een grote staat van dienst hebben als financieel expert. Ze zijn onbezoldigd.

Beleggingsbeleid

In ons beleggingsbeleid en –proces staat duurzaamheid centraal. We richten ons op bedrijven en investeringen die goed scoren op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Dit gaat verder dan enkel uitsluiten van ondernemingen. Een deel van de portefeuille wordt belegd in bedrijven, leningen en investeringen die een significante bijdrage leveren aan één of meer van de ontwikkelingsdoelen (Sustainable Development Goals) van de Verenigde Naties. De fiduciair manager VLK committeert zich aan internationale richtlijnen zoals UN Global Compact, Principles for Responsible Investments (PRI) en UN Guiding principles on Business and Human Rights.

Om het vermogensrendement zo veel mogelijk te garanderen wordt een deel ook belegd in meer illiquide categorieën zoals

hypotheken, niet-beursgenoteerd vastgoed, private equity, infrastructuur en landbouwgrond. Het grootste deel hiervan zijn beleggingen die tegen inflatie beschermen. De adviescommissie heeft als beleid gesteld dat beleggingen gespreid worden over aandelen (ondernemingen in zowel ontwikkelde als opkomende landen), alternatieve beleggingen (zoals niet beursgenoteerd vastgoed, infrastructuur, landbouwgrond en private equity) en vastrentende waarden (waaronder hypothecaire leningen).

Het beleggingsstatuut is aangepast om de verhouding tussen kosten en opbrengsten te verbeteren. Met betrekking tot herallocatie wordt het aantal transacties en daarmee de transactiekosten zo laag mogelijk gehouden als verantwoord is. Er zijn parkeerregels vastgesteld voor vrijgekomen illiquide beleggingen, met als doel die zo snel mogelijk weer te beleggen. En herbalanceren vindt jaarlijks plaats, in plaats van elk kwartaal.

Fondsenwerving

Met onze fondsenwervende activiteiten richten we ons met name op de alumni van de Rijksuniversiteit Groningen. In 2025 werd het Vrienden- en Supportersprogramma verder uitgebreid. Met dit programma willen we een brede en diverse gemeenschap van UEF-donateurs opbouwen. Vrienden doneren jaarlijks vanaf 50 euro, Supporters minimaal vijf jaar lang jaarlijks vanaf 500 euro. Hiervoor krijgen ze onder meer gratis toegang tot centrale alumni evenementen en ontvangen ze persoonlijke updates over UEF-projecten.

Er was een Supportersbijeenkomst met Nobelprijswinnaar Ben Feringa en een informatiebijeenkomst over nalaten aan de wetenschap, waarvoor grote belangstelling was. Het Vrienden- en Supportersprogramma werd verder gepromoot tijdens verschillende alumni-evenementen, een bijeenkomst tijdens het lustrum van studentenvereniging Vindicat, social media, testimonials en follow ups. Het aantal Vrienden en Supporters groeide naar respectievelijk 458 en 55.

In december vond de jaarlijkse decembercampagne voor het Eric Bleumink Fellowship plaats. Vanwege het vijftwintigjarig bestaan van het fellowship werd hiervoor een interactieve wereldkaart ontwikkeld met informatie over en persoonlijke verhalen van de ruim honderd bursalen die inmiddels een beurs hebben ontvangen (uef.nl/ebf-25-jaar). De opbrengst van de campagne, samen met de inkomsten uit doorlopende donaties voor het EBF, was 67.786 euro. Daarnaast heeft het UEF vanuit het M20 Fonds 150.000 euro beschikbaar gesteld aan het EBF.

Voor een aantal projecten konden wij opnieuw rekenen op de steun van foundations, stichtingen, verenigingen en soortgelijke organisaties. Die steun is van groot belang voor ons, niet alleen financieel, maar ook vanwege het vlieg-wieleffect en de stimulerende dynamiek die ontstaat door meerdere partijen met elkaar te verbinden. In 2025 was 13,9 % van onze baten uit reguliere fondsenwerving (dus zonder de dividenden) afkomstig van organisaties en bedrijven.

Communicatie

De communicatie rond het UEF kon in 2025 verder worden uitgebreid. Om de zichtbaarheid te vergroten en positionering te versterken hebben we gekozen voor een structurele inzet op human-interest verhalen over het onderzoek en onderwijs dat door het UEF gefinancierd wordt. Deze interviews met onderzoekers, studenten en donateurs worden verspreid via UEF-kanalen, RUG-kanalen (zoals alumnimagazine Broerstraat 5), faculteiten, Schools en onderzoekers zelf. Ook is gestart met een structurele nieuwsbrief voor donateurs. Voor bijeenkomsten en evenementen zijn banners, flyers en andere communicatiemiddelen ontwikkeld. Daarnaast is er een eigen LinkedIn-kanaal opgezet: [linkedin.com/company/ubbo-emmius-fonds](https://www.linkedin.com/company/ubbo-emmius-fonds). Een redesign van de website is in voorbereiding. Net als een informatiemagazine over nalatenschappen.

Kosten

Onze wervings- en beheerkosten bedroegen 801.342 euro. Dat is 11,6% van onze totale baten. De kosten werden met name gemaakt voor de doorberekening van personele kosten en de inhuur van de noodzakelijke financiële en juridische dienstverlening.

Risicoanalyse

We zien een aantal risico's die een bedreiging kunnen vormen voor de continuïteit van ons fonds.

Vermogensverlies en tegenvallend rendement:

Resultaten uit beleggingen en sparen kunnen zeer wisselend en zelfs negatief zijn. In ons beleggingsbeleid worden we daarom ondersteund door een beleggingsadviescommissie van experts en fiduciair manager VLK. Het beleid is gericht op de lange termijn, zodat sterke fluctuaties opgevangen kunnen worden. Beleggingen worden gespreid en er zijn regelmatig rapportages. Daarnaast moet om de drie jaar een gekwalificeerde externe partij een studie verrichten naar de stand van zaken. Omdat het UEF in het algemeen al geld heeft geworven vóórdat het een financiële verplichting aangaat met de RUG, zal een eventueel vermogensverlies vooral tot gevolg hebben dat toekomstige projecten

niet gestart kunnen worden. Lopende projecten kunnen in principe wel worden afgerond omdat we in onze bestemmingsreserves hier geld voor reserveren. Toegekende gelden worden alleen aan projecten uitgekeerd op basis van de daadwerkelijk gemaakte kosten.

Reputatieschade:

Onze kernwaarden zijn betrouwbaarheid, duurzaamheid, maatschappelijke betrokkenheid en innovatie. Die willen we hooghouden. Daarom staan ze ook centraal in ons beleggingsbeleid. In ons acceptatiebeleid hebben we richtlijnen opgesteld voor het accepteren van zowel kleine als grote donaties.

Onvoldoende grip door groei:

De enorme groei van ons fonds stelt nieuwe eisen aan onze kennis en professionaliteit. We hebben onder meer onze governance gewijzigd en slagvaardiger gemaakt en ons vermogensbeheer geprofessionaliseerd. Voor specialistische kennis (fiscaal, juridisch, administratief) maken we gebruik van externe experts, er is een helder toekenningsbeleid ontwikkeld en de benodigde ICT aangeschaft. Nieuwe ontwikkelingen worden zoveel mogelijk stap voor stap in gang gezet, bijvoorbeeld als pilot. Meerjarige toekenningen worden in tranches uitgekeerd op basis van rapportages door de ontvanger over eerdere jaren.

Toekomstige fondsenwerving:

Op de lange termijn is er een risico van achterblijvende inkomstenstroom vanuit fondsenwerving.

1.7 Bestuur, commissies en team

De governance van het UEF bestaat uit een compact bestuur, zonder Raad van Toezicht, waarbij de dagelijkse leiding in de handen van de directeur ligt. Het bestuur heeft ten minste vijf leden, bij voorkeur alumni. In ieder geval één bestuurslid is afkomstig uit het College van Bestuur van de RUG. In 2025 was dit de voorzitter van het College van Bestuur van de RUG.

Bestuursleden zijn onbezoldigd en ontvangen geen financiële compensatie voor tijdsinvestering maar kunnen wel gebruikmaken van een reguliere onkostenvergoeding voor gemaakte reis- en verblijfskosten. Ze kunnen maximaal voor twee zittingstermijnen van vier jaar worden aangesteld. In februari 2025 is Stef Kranendijk afgetreden als voorzitter. Hij is opgevolgd door Lucas Vos, eveneens alumnus en een ervaren internationaal bestuurder met een brede staat van dienst in zowel de private als publieke sector.

Verder heeft het UEF een Auditcommissie, een Beleggingsadviescommissie en een Bestedingscommissie. Lex Hoogduin (oud-directeur DNB, oud-hoofdeconoom Robeco) is in 2025 afgetreden als lid van de beleggingsadviescommissie. Hij is opgevolgd door Bert Leffers, eveneens alumnus en werkzaam als investment consultant. We bedanken Lex voor zijn jarenlange inzet voor het UEF en de RUG.

Per 31 december 2025 is de samenstelling van het bestuur als volgt:

- **drs. L.B. (Lucas) Vos**, voorzitter – partner
De Bestuurskamer, voorzitter RvC ANWB, voorzitter RvT Aidsfonds, oud-Eerste Kamerlid VVD, oud-topman bij onder meer Maersk, Royal FloraHolland en Stolt Tankers
- **prof.dr. J. (Jouke) de Vries**, vicevoorzitter – voorzitter
CvB Rijksuniversiteit Groningen, Voorzitter RvT Groninger Universiteitsfonds (GUF), Bestuur Stichting Ubbo Emmius Fonds (UEF), stuurgroep Universiteit van het Noorden, voorzitter Stichting Strategische Onderwijsbelangen RUG, RvC RUG Houdstermaatschappij, Stichtingsraad New Energy Coalition, Bestuur Netherlands Energy Research Alliance (NERA), RvT Stichting Groningen Confucius Instituut, lid stuurgroep Akkoord van Groningen, Algemeen Bestuur Nationaal Programma Groningen, RvT Stichting ISPT-AFT, Chemport Europe, UNL Stuurgroep Strategie, Public Affairs & Governance, Bestuur Nederlandse Wetenschappelijke Instituten in het Buitenland (NWIB),

Raad van Toezicht Wetsus, Bestuur Vereniging Circulair Groningen Drenthe, Raad van Toezicht Stichting Greenwise Campus, Bestuur Nederlands Caribische Stichting voor Klinisch Hoger Onderwijs (NASKHO), Bestuur European Medical School Oldenburg-Groningen, Verbund Norddeutscher Universitäten, The Guild of European Research-Intensive Universities, Honorair Consul-Generaal van Zuid-Korea in Noord-Nederland, Advisory Council of Association of Indian Principals

- **drs. H.A. (Heleen) ten Heggeler-Verloop**, portefeuille fondsenwerving – teamleader Nationale Opera en Ballet, lid Raad van Toezicht Grachtenmuseum Amsterdam
- **drs. G.A. (Gert) van der Leest**, portefeuille financiën, voorzitter Beleggingsadviescommissie, voorzitter Auditcommissie – zelfstandig adviseur op het gebied van audit kwaliteit en part time audit docent
- **mr. L.W. (Liesbeth) Nagelkerke-Mulder**, portefeuille bestedingen – oprichter en directeur ReachOut2, bestuurslid Flexiplan, bestuurslid Belimo Foundation (Zwitserland), commissielid Goed Bestuur van de Vereniging van Fondsen (FIN)
- **mr. M.L.E. (Mariëtte) Plaggemars**, notaris en partner bij Notaris Damsté advocaten – notarissen, lid Raad van Toezicht Stichting TexPlus

Beleggingsadviescommissie

- drs. G.A. (Gert) van der Leest (voorzitter)
- drs. M.R. (Mark) Glazener (managing director Robeco)
- drs. V. (Volkert) de Klerk (CIO Roots Investment, oud-directeur SNS Beleggingsfondsen, oud director ING Investment Management)
- drs. B.F. (Bert) Leffers RBA (Leffers Consultancy en Vermogensbeheer, onafhankelijk investment consultant)
- drs. T.G. (Ties) Tiessen, RA (commissaris en toezicht-houder bij publieke en private instellingen)

Bestedingscommissie

- drs. S.M. (Sandra) Eikhout (executive director life sciences & health)
- dr. P.H.L. (Paul) Nillesen (partner PwC Strategy&)
- dr. N.S. (Nicole) van der Meulen (cybersecurity innovation lead, SURF)
- dr. H. (Hidde) Boersma (journalist, schrijver en filmmaker)

Auditcommissie

- mr. M.L.E. (Mariëtte) Plaggemars (tevens bestuurslid UEF)
- drs. G.A. (Gert) van der Leest (tevens bestuurslid UEF)

Directeur

- De heer drs R.J. (Rob) van Ouwerkerk is als directeur belast met de dagelijkse leiding van het UEF. Hij is tevens aangesteld als hoofd van de afdeling Alumnirelaties en Fondsenwerving van de Rijksuniversiteit Groningen. Zijn bezoldiging is conform de CAO Nederlandse Universiteiten.

Ondersteuning Alumnirelaties en Fondsenwerving

Het UEF heeft geen personeel in dienst. Het bestuur en de commissies bestaan uit vrijwilligers, de dagelijkse werkzaamheden worden uitgevoerd door medewerkers van de afdeling Alumnirelaties en Fondsenwerving van de RUG. En waar mogelijk en gepast werken we samen, bijvoorbeeld in bijeenkomsten en communicatie. De medewerkers van A&F zijn in dienst van de RUG. De door de RUG gemaakte personeels- en overige kosten ten behoeve van het UEF worden aan ons doorberekend volgens een percentage, zoals vastgelegd in een overeenkomst met de RUG.

1.8 Dankwoord

Het Ubbo Emmius Fonds wil haar dank uitspreken aan de donateurs die ons het afgelopen jaar gesteund hebben. Vaak zijn dat alumni, maar ook bedrijven, instellingen en vermogens en/of familiefoundations. Wij danken in het bijzonder de volgende personen en organisaties voor hun bijdrage en samenwerking in 2025:

- Gerrit Willem Broen
- Jan Arend Bruggers
- Jaap Danhof
- Koos de Blécourt
- Maarten de Groot
- DOB Ecology
- Louwe Dijkema
- Aly Dijkstra-Kruit
- Geesje Duursma-Dijkstra
- Rikie Elling
- Philip Everts
- Ineke Everts-Kuik
- Arnold Gast
- Ellen Geers
- Willem Groenenberg
- Robert Haak
- Tim Hingstman
- Luut Hooiveld
- Catrinus Jepma
- Klaas Knot
- Gert Koolman
- Stef Kranendijk
- Bert Marskamp
- Rien Meppelink
- Sina Roelfs
- Henk Rottinghuis
- Geert Sanders
- Stichting Elise Mathilde Fonds
- Stichting MOB
- Stichting Van Panhuys
- Heleen ten Heggeler-Verloop
- Albert Jan Thomassen
- Joan van Albada
- Henk Cor van der Kwast
- Joop van Kessel
- Jan Willem Vasbinder
- Lucas Vos
- Gijs Witte

En alle overige donateurs, Vrienden, Supporters en leden van de alumninetwerken

Ten slotte dankt het bestuur de medewerkers van de afdeling Alumnirelaties & Fondsenwerving van de RUG en alle vrijwilligers voor hun grote inzet ten behoeve van het Ubbo Emmius Fonds.

Financieel verslag 2025

2.1 Kengetallen

Expense Ratio

De expense ratio, ofwel bestedingspercentage, geeft aan welk percentage van de totale baten het fonds in 2025 heeft besteed aan de doelstellingen.

Bestedingspercentage baten (in €)	2025		2024	
Baten besteed aan doelstellingen	385.837		1.393.046	
Som der baten	397.400		1.406.621	
Bestedingsratio	97,1%		99,0%	
Bestedingspercentage lasten (€/%)	2025		2024	
	€	%	€	%
Bestedingen	4.737.309	85,5%	30.469.474	98,5%
Wervingskosten	26.621	0,5%	9.906	0%
Algemene kosten	774.725	14%	449.025	1,5%
Totaal bestedingen	5.538.655	100%	30.928.405	100%

2.2 Balans per 31 december 2025

(na resultaatverdeling)

Activa (in €)		31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa			
Financiële vaste activa			
Overige deelnemingen	1	1	1
Overige effecten	2	125.190.025	119.164.905
Overige vorderingen	3	398.698	1.208.642
		125.588.724	120.373.548
Vlottende activa			
Vorderingen			
Overige vorderingen en overlopende activa		91.773	131.606
Liquide middelen	4	13.350.173	22.793.391
Totaal activazijde		139.030.670	143.298.545
Passiva (in €)		31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen	5		
Ongerealiseerde koersresultaten		19.749.250	14.201.134
Bestemmingsreserve	6	511.135	468.393
Bestemmingsfondsen	7	77.437.074	81.842.350
Continuïteitsreserve	8	90.912	44.672
		97.788.368	96.556.549
Langlopende schulden			
Langlopende overige schulden	9	27.614.676	36.934.498
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		171.070	280.504
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	10	13.456.556	9.526.994
		13.627.626	9.807.498
Totaal passivazijde		139.030.670	43.298.545

2.3 Staat van baten en lasten over 2025

(in €)

		2025	Begroting 2025	2024
Nettobaten	11	397.400		-1.406.621
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	12	4.737.309	4.705.874	30.469.474
Overige lasten	13	801.346	821.272	458.930
Totaal van som der lasten		5.538.655	5.527.146	30.928.404
Saldo vóór financiële baten en lasten		-5.141.255	-5.527.146	-29.521.783
Opbr. vord. die tot vaste activa behoren en eff.	14	632.049	-	621.471
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	15	340.660	667.030	716.691
Waardeveranderingen van effecten	16	5.548.116	6.299.095	10.014.192
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-171.551	-	-146.967
Valutakoersverschillen		23.800	-	-5.169
Financiële baten en lasten		6.373.074	6.966.125	11.200.218
Totaal van netto resultaat		1.231.819	1.438.979	-18.321.565
Bestemming saldo van baten en lasten (in €)			31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsfondsen			-4.405.276	-28.397.257
Bestemmingsreserve			42.742	44.514
Continuïteitsreserve			46.237	16.986
Ongerealiseerde koersresultaten			5.548.116	10.014.192
Totaal			1.231.819	-18.321.565

2.4 Kasstroomoverzicht over 2025

(in €)

	2025	2024
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-5.141.255	-29.521.783
Valutaomrekeningsverschillen	23.800	-5.169
Verandering in werkkapitaal		
Mutatie financiële activa en vorderingen en overlopende activa	-5.175.343	-10.193.502
Mutatie kortlopende schulden	3.820.128	3.995.447
Mutatie langlopende schulden	-9.319.822	21.036.781
	-10.675.037	14.838.726
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	-15.792.492	-14.688.226
Ontvangen interest	15 340.660	716.691
Opbr. vord. die tot vaste activa behoren en eff.	14 632.049	621.471
Betaalde interest	17 -171.551	-146.967
	801.158	1.191.195
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	-14.991.334	-13.497.031
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutatie effecten	5.548.116	10.014.192
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	-9.443.218	-3.482.839
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen		
Liquide middelen 1-1	22.793.391	26.276.230
Toename/afname van liquide middelen	-9.443.218	-3.482.839
Liquide middelen 31-12	13.350.173	22.793.391

2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Vestigingsadres en inschrijfsnummer handelsregister

Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Oude Boteringestraat 44, 9712 GL te Groningen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41013496.

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation bestaan voornamelijk uit de bevordering van het onderwijs en onderzoek aan de Rijksuniversiteit Groningen en alles wat daarmee in de ruimste zin verband houdt.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ubbo Emmius Fonds, de Groningen University Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondswervende instellingen, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Ten opzichte van vorig jaar zijn de gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling hetzelfde gebleven.

Financiële instrumenten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelssportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelssportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Andere dan beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere actuele (reële) waarde. In dat laatste geval wordt de reële waarde benaderd met

behulp van algemeen aanvaarde waarderingsmodellen en -technieken.

Waardevermeerderingen en waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Voor de ongerealiseerde koersresultaten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Effecten (aandelen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde, voor de ongerealiseerde koersresultaten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

De stichting stimuleert het instellen van fondsen op naam en kent momenteel twaalf fondsen op naam. In de statuten van het Ubbo Emmius Fonds is opgenomen dat fondsen op naam een eigen statuut of reglement hebben, dat door het bestuur van het Ubbo Emmius Fonds moet zijn goedgekeurd. Als een fonds op naam aan het Ubbo Emmius Fonds wordt overgedragen of tot stand komt in samenspraak tussen de insteller en het Ubbo Emmius Fonds, wordt – binnen het

kader van de statutaire doelstelling van het Ubbo Emmius Fonds – met de specifieke wensen van de insteller of oprichter rekening gehouden.
Drie van de fondsen op naam, te weten het Eric Bleumink Fellowship, het Fonds Gooische Groningers (opgericht in 2014)) en het Van Swinderenfonds hebben een fondsenwervend karakter. Het Fonds M20 is een vermogensfonds waarvoor elk jaar bestedingsbudget wordt vastgesteld. De overige fondsen zijn (bescheiden) vermogensfondsen zonder fondsenwervend karakter.

Andere wettelijke reserves, onderscheiden naar hun aard

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve bestaat uit schenkingen, donaties of anderszins die een specifieke bestemming hebben, maar die door verschillende oorzaken nog niet besteed zijn aan dit doel. Het bestuur heeft bepaald dat de besteding van deze middelen in overeenstemming moet blijven met het doel waarvoor ze geworven zijn. Deze middelen worden derhalve toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve, dat wil zeggen aan de projecten die binnen de bestemmingsreserve zijn gedefinieerd binnen de thema's beurzen, prijzen, grants en overig. (Zie bijlage Specificatie bestemmingsreserve). Wanneer een project waarvoor fondsen zijn verworven gereed is, wordt het project afgesloten en wordt het saldo ten gunste of ten laste gebracht van de bestemmingsreserve "Onderwijs en onderzoek Algemeen".

Ongerealiseerd Koersresultaat

Ongerealiseerd koersresultaat is het resultaat van de aangehouden effecten dat nog niet gerealiseerd is oftewel de actuele fondswaarde op ultimo boekjaar minus het aankoopbedrag.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten betreffen ontvangen en toegezegde donaties, zowel van particulieren als van foundations, bedrijven of instellingen, uit eigen fondsenwerving in het verslagjaar. Overige baten betreffen rentebaten en liquidatie-saldi in het verslagjaar. Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten, een en ander conform RJ 640.204. Baten uit nalatenschappen en voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten zijn verwerkt in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen een en ander conform RJ 640.208.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben en besteedt ten behoeve van onderwijs resp. onderzoekprojecten op het gebied van Healthy Ageing, Energy en Sustainable Society resp. overige doelstellingen van de universiteit. Conform RJ 650 worden bestedingen direct verantwoord in de lasten op het moment dat de toezegging is gedaan. Bestedingen worden na toezegging opgenomen onder de lang- of kortlopende schulden tot het moment dat de toezegging wordt uitbetaald.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten. De waardeveranderingen worden bepaald door het saldo aan het einde van elk boekjaar te verminderen met het saldo aan het begin van dat boekjaar minus aan- en verkopen. De totale waardeveranderingen worden verwerkt in de reserve ongerealiseerde koersresultaten. Gerealiseerde winsten worden direct opnieuw geïnvesteerd. Er is geen inzicht in het verschil tussen de gerealiseerde- en ongerealiseerde koersresultaten.

2.6 Toelichting op de balans per 31 december 2025

2.6.1 Activa

Vaste activa (in €)	31-12-2025	31-12-2024
Overige deelnemingen ¹		
Deelneming Finecht B.V.	1	1

Finecht BV is onderdeel van de grote schenking die het UEF in 2016 heeft ontvangen en die oorspronkelijk bestond uit 60 certificaten van aandelen, zonder stemrecht, met alleen recht op dividenden, in een niet aan een effectenbeurs genoteerde vennootschap. Omdat er geen waarde bekend is van de deelneming, wordt de deelname in Finecht B.V. conform RJ 226.205 gewaardeerd tegen de kostprijs van € 1.

Overige effecten ²	31-12-2025	31-12-2024
Aandelen	46.423.608	46.388.397
Obligaties	29.939.793	27.008.896
Overige beleggingen	11.973.415	11.456.275
Alternatieve beleggingen	33.324.729	26.309.913
Liquiditeiten	3.528.480	8.001.424
	125.190.025	119.164.905

De waarde van de overige beleggingen per 31 december 2025 is bij het opmaken van de jaarrekening nog niet bekend. De waarde per 31 december 2025 is tot stand gekomen door middel van een schatting door Stichting Ubbo Emmius Fonds. De kans bestaat dat deze waarde per 31 december 2025 een materiële afwijking kent van de waarde opgenomen in de jaarrekening.

De schatting is als volgt bepaald: middels een lineaire meervoudige regressie is een voorspelling gedaan van de maximale decemberkoers van de beleggingen. Vervolgens is een scenariovergelijking opgesteld voor de geschatte minimale, maximale, gemiddelde en laatst bekende koers. De uitkomst is dat voor de overige beleggingen een lage koers is aangehouden voor de waardering per 31 december 2025.

Aandelen	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	46.388.397	45.078.334
Saldo aan- en verkopen	-3.112.518	-10.028.922
Waardeveranderingen van overige effecten	3.147.729	11.338.985
Boekwaarde per 31 december	46.423.608	46.388.397

Obligaties	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	27.008.896	25.300.709
Saldo aan- en verkopen	2.329.056	815.773
Waardeveranderingen van obligaties	601.841	892.414
Boekwaarde per 31 december	29.939.793	27.008.896

Overige beleggingen	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	11.456.275	8.005.291
Saldo aan- en verkopen	-322.190	2.130.649
Waardeveranderingen van overige beleggingen	839.330	1.320.335
Boekwaarde per 31 december	11.973.415	11.456.275

Alternatieve beleggingen	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	26.309.913	26.385.805
Saldo aan- en verkopen	6.199.992	3.703.259
Waardeveranderingen van alternatieve beleggingen	814.824	-3.779.151
Boekwaarde per 31 december	33.324.729	26.309.913

Liquiditeiten	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	8.001.424	3.977.234
Saldo aan- en verkopen	-4.617.336	3.782.581
Waardeveranderingen van liquiditeiten	144.392	241.609
Boekwaarde per 31 december	3.528.480	8.001.424

Overige vorderingen ³

	2025	2024
Te ontvangen schenkingen		
Boekwaarde per 1 januari	1.208.642	352.650
Toezegging in boekjaar	41.750	1.260.227
Ingetrokken schenkingen	-8.213	-
Ontvangen in boekjaar	-843.481	-404.235
Boekwaarde per 31 december	398.698	1.208.642

De overige vorderingen bedragen € 398.698 en bestaan uit schenkingsovereenkomsten met particulieren en organisaties (stichtingen) waar de looptijd langer is dan een jaar. Het fonds incasseerde in 2025 € 843.481 op deze vorderingen. Daarnaast kwam er voor € 41.750 aan nieuwe toezeggingen bij in 2025.

Te ontvangen komende jaren (in €):

	31-12-2025
2026	195.916
2027	119.384
2028	73.948
2029	9.450
Totaal	398.698

2.6.2 Vlottende activa

Vorderingen (in €)	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Te vorderen dividendbelasting	12.129	6.268
Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Te vorderen overige rente	68.202	93.818
Vooruitbetaalde bedragen	11.442	1.520
	79.644	95.338
Liquide middelen ⁴		
Diverse banken	150.173	493.391
Depositorerekeningen	13.200.000	22.300.000
	13.350.173	26.276.230

2.6.3 Passiva

Stichtingsvermogen 5

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven (in €):

	Ongerealiseerde koersresultaten	Bestemmings reserve	Bestemmings fondsen	Overige reserve	Totaal
Stand per 1 januari 2025	14.201.134	468.393	81.842.350	44.672	96.556.549
Uit resultaat verdeling	5.548.116	42.742	-4.405.276	46.237	1.231.819
Toevoeging	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2025	19.749.250	511.135	77.437.074	90.909	97.788.368

Bestemmingsreserve 6

In bijlage 2 is een uitsplitsing van de bestemmingsreserves opgenomen.

	31-12-2024	Uit resultaatverdeling	31-12-2025
Grants	172.035	-38.152	133.883
Beurzen	85.419	21.851	107.270
Overig	210.939	59.043	269.982
Totaal	468.393	42.742	511.135

Bestemmingsfondsen 7

In bijlage 2 is een uitsplitsing van de bestemmingsfondsen opgenomen.

Bestemmingsfondsen	31-12-2024	Uit resultaatverdeling	31-12-2025
Grants	81.374.622	-4.375.777	76.998.845
Beurzen	332.296	-15.629	316.667
Prijzen	135.432	-13.860	121.572
Totaal	81.842.350	-4.405.266	77.437.084

Overige reserve 8

	2025	2024
Stand per 1 januari	44.672	27.686
Uit resultaatverdeling	46.237	16.986
Stand per 31 december	90.909	44.672

2.6.4 Langlopende schulden

Langlopende overige schulden (in €) 9

	31-12-2025	31-12-2024
Langlopende toezeggingen	27.614.676	36.934.498

De omvang van de langlopende schulden bedraagt in totaal € 41.018.903.

De langlopende schulden betreffen alle verplichtingen die voor de periode 2026 en erna gelden en juridisch afdwingbaar zijn.

Overzicht Projecten	Looptijd korter dan een jaar	Looptijd langer dan een jaar	Totaal nog te betalen toezegging	Oorspronkelijk toegezegd
CogniGron	4.860.000	1.438.000	6.298.000	30.000.000
Cognigron 2.0	1.563.000	6.476.000	8.039.000	8.501.000
HTRIC FSE	1.875.000	6.991.000	8.866.000	10.110.000
HTRIC FMW	1.444.000	5.994.000	7.438.000	8.289.000
Chirality and Motion	500.000	1.173.739	1.673.739	2.500.000
M20 Promotieplaatsen	2.531.475	4.923.964	7.455.439	10.150.000
Cocost (DOB Ecology)	174.441	164.432	338.873	1.095.000
CoCost (Kimaro)	110.000		110.000	185.000
Digifonds Noord - Adoptldee	20.000		20.000	40.000
Digifonds Noord - JINC	20.000		20.000	40.000
Managementkwaliteit	18.500		18.500	185.000
Algemeen onderzoek - Start up grant	5.000		5.000	5.000
Rudi Drent Chair (Triodos Foundation)	10.000		10.000	50.000
Samenwerking RUG-UNAM	7.500	14.870	22.370	37.500
Sent Marks Fonds	172.383	417.212	589.595	589.595
Eric Bleumink Fellowship	92.928	21.459	114.387	229.945
Totaal	13.404.227	27.614.676	41.018.903	72.007.040

2.6.5 Kortlopende schulden

Kortlopende overige schulden en overlopende passiva (in €) 10

	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende toezeggingen	13.404.227	9.484.323
Nog te betalen kosten	41.329	1.671
Accountantskosten	11.000	11.000
	13.456.556	9.526.994
Kortlopende toezeggingen	31-12-2025	31-12-2024
Cognigron	4.860.000	4.615.000
Cognigron 2.0	1.563.000	462.000
HTRIC FSE	1.875.000	1.244.000
HTRIC FMW	1.444.000	851.000
Chirality and Motion	500.000	500.000
M20 Promotieplaatsen	2.531.475	1.413.749
Cocost (DOB Ecology)	174.441	246.374
Cocost (Kimaro)	110.000	110.000
Digifonds Noord - Adoptldee	20.000	-
Digifonds Noord - JINC	20.000	-
Managementkwaliteit	18.500	18.500
Algemeen onderzoek -		
Start up grant	5.000	-
Rudi Drent Chair		
(Triodos Foundation)	10.000	10.000
Restoring Access to Memories	-	6.200
Sent Marks Fonds	172.383	-
Eric Bleumink Fellowship	92.928	-
Samenwerking RUG-UNAM	7.500	7.500
Totaal	13.404.227	9.484.323

2.6.6 Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Overeenkomst Rijksuniversiteit Groningen (RUG)

Met ingang van 1 januari 2023 heeft Stichting Ubbo Emmius Fonds een overeenkomst voor vijf jaar gesloten met de RUG. Hierin is vastgelegd dat ons fonds jaarlijks tien nieuwe promovendi financieel zal steunen vanuit het M20 Fonds voor een totaalbedrag van € 14.500.000. In totaal zullen zo 50 promovendi een grant krijgen van ongeveer € 290.000 per promovendus.

Op 31 december 2025 waren 35 van de 50 grants toegekend. Specifieke afspraken over individuele grants en de daaraan verbonden voorwaarden, worden vastgelegd in een afzonderlijke grant-overeenkomst. Stichting Ubbo Emmius Fonds is niet aansprakelijk voor schade als deze voortvloeit uit de toekenning van een grant aan een promovendus.

Overeenkomst Rijksuniversiteit Groningen (RUG) inzake personeelskosten

Stichting Ubbo Emmius Fonds heeft een overeenkomst met de RUG waarin is overeengekomen dat Stichting Ubbo Emmius Fonds de personeelskosten voor haar rekening neemt van het personeel dat zich inzet voor de Stichting. Jaarlijks verplicht zij zich tot het voldoen van deze kosten op basis van de werkelijke inzet van het personeel voor de stichting.

2.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Nettobaten 11	2025	2024
Grants	50.642	1.277.733
Beurzen	262.325	99.992
Prijzen	-	12.500
Overige	84.433	16.396
Totaal	397.400	1.406.621

Uitsplitsing nettobaten naar herkomst	2025	2024
Baten van particuliere	126.206	738.986
Waarvan nalatenschappen	-	598.187
Waarvan donaties en giften	126.206	141.799
Baten van organisaties zonder winststreven	271.194	667.635
Totaal	397.400	1.406.621

Besteed aan doelstellingen 12	2025	Begroting 2025	2024
Grants	4.448.384	3.941.789	30.293.433
Beurzen	250.654	417.715	148.219
Prijzen	12.500	135.431	17.500
Overige	25.771	210.939	10.322
Totaal	4.737.309	4.705.874	30.469.474

De bestedingen betreffen toezeggingen welke in afgelopen jaar toegezegd zijn. Uitbetaling van deze toezeggingen heeft afgelopen jaar plaatsgevonden of vindt de komende jaren plaats. De begroting op bestedingen is geen belangrijk stuurmiddel voor deze stichting.

Overige lasten 13	2025	Begroting 2025	2024
Overige personeelskosten	635.198	637.494	348.404
Kantoorkosten	68.692	78.429	34.232
Algemene kosten	97.452	105.349	76.294
Totaal	801.342	821.272	458.930

Overige personeelskosten	2025	2024
Doorberekende salariskosten RUG	619.621	268.040
Wervingskosten	10.032	27.641
Vergoeding reis- en verblijfkosten	5.545	101
Studie- en opleidingskosten	-	2.528
Diensten door derden	-	50.094
Totaal	635.198	348.404

Kantoorkosten	2025	2024
Boekhouding	28.033	21.641
Kosten automatisering	30.153	7.081
Drukwerk	10.498	5.214
Overige kantoorkosten	8	296
Totaal kantoorkosten	68.692	34.232

Algemene kosten	2025	2024
Wervingskosten fondsen	26.621	9.906
Advieskosten	20.492	11.962
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	13.310	11.810
Notariskosten	10.465	900
Abonnementen en contributies	8.562	6.484
Assurantiepremie	1.047	1.047
Bankkosten	626	553
Overige algemene kosten	16.333	33.632
Totaal Algemene kosten	97.456	76.294

Opbr. Vord. die tot vaste activa behoren en eff. 14	2025	2024
Ontvangen dividenden	632.049	621.471

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten 15	2025	2024
Ontvangen depositorente	339.970	714.037
Ontvangen bankrente	690	2.654
Totaal	340.660	716.691

Waardeveranderingen van effecten 16	2025	2024
Waardeveranderingen van effecten die tot de financiële vaste activa behoren	5.548.116	10.014.192

Rentelasten en soortgelijke kosten 17	2025	2024
Kosten effecten	171.309	146.967
Betaalde bankrente	242	-
171.551	146.967	

Analyse verschil uitkomst met budget

	2025	Begroting 2025	Vershil	
	€	€	€	%
Nettobaten	397.400	-	397.400	-
Besteed aan doelstellingen	4.737.309	4.705.874	31.435	0,7
Lasten uit hoofde van personeels beloningen	635.198	624.994	10.204	1,6
Overige lasten	166.148	196.278	-30.130	-15,4
Totaal van som der lasten	5.538.655	5.527.146	11.509	0,2
Saldo vóór financiële baten en lasten	-5.141.255	-5.527.146	385.891	7,0
Financiële baten en lasten	6.373.074	6.966.125	-593.051	-8,5
Totaal van netto resultaat	1.231.819	1.438.979	-207.160	-14,4

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren 0 werknemers in dienst op basis van een (volledig) dienstverband (2024: 0). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0). De werknemers die het Ubbo Emmius Fonds ondersteunen, zijn in loondienst van de Rijksuniversiteit Groningen en ontvangen salaris conform de cao Nederlandse Universiteiten.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Artikel 3, 1e lid van de statuten van het Ubbo Emmius Fonds (laatst gewijzigd op 18 december 2023) geeft aan hoe het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd:

Artikel 3. Het vermogen van het Ubbo Emmius Fonds wordt gevormd door:

- a. Donaties, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen worden met dien verstande dat:
 - Een nalatenschap uitsluitend kan worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving;
 - Specifieke bestemmingen van subsidies, giften, periodieke schenkingen, legaten en hetgeen door erfstelling wordt verkregen, worden gerespecteerd, waarbij voor substantiële bedragen de mogelijkheid bestaat tot het creëren van een een fonds op naam;
- b. Opbrengsten uit fondsenwerving;
- c. Opbrengsten uit de samenwerking met andere rechtspersonen;
- d. Uitgifte van participaties en leningen met een specifiek karakter;
- e. Alle andere baten.

Het resultaat van € 1.231.819 wordt ten gunste van het vermogen gebracht, in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaglegging.

Baten en lasten UEF

Staat van baten en lasten 2025 (in €)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten			
Grants	50.642		1.277.733
Beurzen	262.325		99.992
Prijzen	-		12.500
Overig	84.433		16.395
Som van de baten	397.400	-	1.406.621
Lasten			
Grants			
CoCost	50.000		585.000
DigiFonds Noord	82.000		-
Talent fund UNAM Collaboration	-		37.500
Projecten klein	16.000		11.500
J.P. Nater Fonds	37.304		85.933
Grendos Fonds	1.000		4.000
Revafonds	-		12.500
M20	3.648.000		29.542.000
Bird Eyes Centre	10.120		-
Vrienden van het KNIR	18.637		-
Rudi Drent Chair for Global			
Flyway Ecology	-		15.000
Sent Marks Fonds	589.595		-
Totaal Grants	4.452.656	3.941.789	30.293.433
Beurzen			
UCFF - University College			
Fryslân Foundation	10.000		-
Avril McDonald Memorial Fund	1.000		-
Eric Bleumink Fellowship	239.654		148.219
Totaal Beurzen	250.654	417.715	148.219
Prijzen			
Beste docent van het jaar (COWOG Fonds)	10.000		10.000
Beste dissertatie van het jaar (Wierenga-Rengerink Fonds)	2.500		7.500
Totaal Prijzen	12.500	135.431	17.500
Overig			
Onderwijs en onderzoek algemeen	23.506		2.322
UEF Algemeen	-		8.000
Totaal Overig	23.506	210.939	10.322
Totaal besteed aan doelstellingen	4.739.316	4.705.874	30.469.474

Overzicht Bestemmingsfondsen en -reserves

Specificatie bestemmingsfondsen 2025 (in €)

	Begin saldo	Baten	Lasten	Bijdrage dekking algemene kosten	Eind saldo	Mutatie reserve
Grants						
510078 - J.P. Nater Fond	69.862	-	37.304	707	31.851	-38.011
510172 - Verouderingsziekten						
AK 't Gooi	5.662	-2.250	-	57	7.855	2.193
510178 – Grendos Fonds	26.607	-	1.000	269	25.338	-1.269
510240 - M20	80.504.869	- 1.046.732	3.894.379	814.279	76.842.943	-3.661.926
510256 – Revafonds	-2.006	-2.006	-	-	0	2.006
510263 – Digifonds Noord	121.442	-2.265	82.000	1.228	40.479	-80.963
510269 – Van Swinderenfonds	50.000	-	-	-	50.000	-
510270 Sent Marks Fonds	598.187	-	597.808	-	379	-597.808
Totaal Grants	81.374.622	-1.053.254	4.612.491	816.540	76.998.845	-4.375.778
Beurzen						
510050 - Eric Bleumink Fonds	274.617	-217.886	240.155	2.778	249.571	-25.046
510243 - Archivist Training Fund	57.679	-10.000	-	583	67.096	9.417
Totaal Beurzen	332.296	-227.886	240.155	3.361	316.667	-15.629
Prijzen						
510231 - Beste docent van het jaar (COWOG Fonds)	92.974	-	10.000	940	82.034	-10.940
510232 - Beste scriptie Institutional Investment Management	34.997	-	2.500	354	32.143	-2.854
510233 - Beste dissertatie van het jaar (Wierenga-Rengerink Fonds)	7.460	-	-	75	7.385	-75
Totaal Prijzen	135.431	-	12.500	1.369	121.562	-13.869
Totaal bestemmings fondsen	81.842.350	-1.281.140	4.865.146	821.270	77.437.074	-4.405.276

Bijlage 2

Specificatie bestemmingsreserves 2025 (in €)

Grants

	Begin saldo	Baten	Lasten	Bijdrage dekking algemene kosten	Eind saldo	Mutatie reserve
510210 - Vrienden van het KNIR	18.637	-	18.637	-	-	-18.637
510212 – Kromfonds	10.776	-	-	-	10.776	-
510221 - Tools & Materials Fund	35.987	-1.605	-	-	37.592	1.605
510252 - Rudi Drent Chair for Global Flyway Ecology	13.409	-	-	-	13.409	-
510261 - CoCoST	12.194	-50.000	50.000	-	12.194	-
510262 - Bird Eyes Centre	10.120	-5.000	10.120	-	5.000	-5.120
510264 - Chirality and Motion, From the Origin of Life to Smart Medicin	8.512	-	-	-	8.512	-
510266 – Noodfonds	46.400	-	-	-	46.400	-
510267 – Talent fund UNAM Collaboration	-	-	-	-	-	-
510268 Projecten klein	16.000	-	16.000	-	-	-16.000
Totaal Grants	172.035	-56.605	94.757	-	133.883	-38.152

Beurzen

510089 - Groninger Universiteitsfonds	225	-225	-	-	450	225
510175 - Junior Scientific Masterclass beurzen	33.315	-6.065	30	-	39.350	6.035
510183 - Avril McDonald Memorial Fund	16.617	-2.629	2.688	-	16.558	-59
510201 - MPDI beurzen	1.650	-310	-	-	1.960	310
510234 - IGEM	260	-340	-	-	600	340
510253 - UCFF - University College Fryslân Foundation	33.352	-25.000	10.000	-	48.352	15.000
Totaal Beurzen	85.419	-34.569	12.718	-	107.270	21.851

Overig

510001 - Onderwijs en onderzoek algemeen	210.939	-84.940	25.896	-	269.982	59.043
Totaal Overig	210.939	-84.940	25.896	-	269.982	59.043
Totaal bestemmingsreserve	468.393	-176.114	133.372	-	511.135	42.742

Specificatie Continuïteitsreserve 2025

510000 - Continuïteitsreserve	44.671	-38.184	813.217	-821.270	90.908	46.237
Totaal Continuïteitsreserve	44.671	-38.184	813.217	-821.270	90.908	46.237

Colofon

Dit verslag is gecontroleerd door Miedema Accountants te Sneek.
De controleverklaring is op te vragen via info@uef.nl

Contact

Bezoekadres:

Oude Kijk in 't Jatstraat 41
9712 EC Groningen

Postadres:

Postbus 72
9700 AB Groningen

(+31) 050 363 7595
info@uef.nl

Vormgeving:

Willem Dijkstra, In Ontwerp

Foto omslag:

Reyer Boxem

www.uef.nl

*Algemeen Nut
Beogende Instelling*

ANBI

UEF Ubbo
Emmius
Foundation

Moving science forward.  university of
groningen